

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam: **TESSENDERLO GROUP**
Rechtsvorm: Naamloze vennootschap
Adres: Troonstraat Nr: 130 Bus:
Postnummer: 1050 Gemeente: Elsene
Land: België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, nederlandstalige
Internetadres: www.tessenderlo.com

Ondernemingsnummer BE 0412.101.728

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 18-12-2019

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

10-05-2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2021

tot

31-12-2021

Vorig boekjaar van

01-01-2020

tot

31-12-2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 7, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE
--

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

HASPESLAGH Stefaan

Bestuurd.venn.schap
Brandstraat 104
9830 Sint-Martens-Latem
BELGIE

Begin van het mandaat: 08-05-2018 Einde van het mandaat: 10-05-2022 Voorzitter van de Raad van Bestuur

VINCK Karel

Bestuurd.venn.schap
Sint-Hubertusdreef 39
3090 Overijse
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019 Einde van het mandaat: 09-05-2023 Bestuurder

TACK Luc

Bestuurder venn.schap
Peperstraat 43
9800 Deinze
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019 Einde van het mandaat: 09-05-2023 Bestuurder

DE GEEST Wouter

Bestuurder venn.schap
Rozenlaan 1
2950 Kapellen
BELGIE

Begin van het mandaat: 11-05-2021 Einde van het mandaat: 09-05-2023 Bestuurder

MANAGEMENT DEPRez BV

BE 0454.896.544
Consciencelaan 13
3191 Hever
BELGIE

Begin van het mandaat: 11-05-2021 Einde van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

DEPREZ Veerle

ANBA BV

BE 0465.667.306
Schaapsbaan 28
2910 Essen

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

BELGIE

Begin van het mandaat: 11-05-2021

Einde van het mandaat: 13-05-2025

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

BAEYAERT Anne-Marie

PHILIUM BV

BE 0834.271.858

Cypressenlaan 21

3080 Tervuren

BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019

Einde van het mandaat: 11-05-2021

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

COENS Philippe

Cypressenlaan 21

3080 Tervuren

BELGIE

KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV (B00001)

BE 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019

Einde van het mandaat: 10-05-2022

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

DE SCHUTTER Patrick (A01419)

Bedrijfsrevisor

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIE

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 2.2
-----	-----------------	-------------

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>791.339.111</u>	<u>1.061.364.709</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	157.812	168.590
Materiële vaste activa	6.3	22/27	116.279.588	119.428.969
Terreinen en gebouwen		22	23.680.454	24.759.839
Installaties, machines en uitrusting		23	84.814.407	89.664.977
Meubilair en rollend materieel		24	2.346.085	1.421.080
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	300.000	300.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	5.138.642	3.283.073
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	674.901.711	941.767.151
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	674.097.886	940.963.325
Deelnemingen		280	472.871.408	446.997.997
Vorderingen		281	201.226.478	493.965.328
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	803.825	803.825
Aandelen		284	796.662	796.662
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	7.164	7.164
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>1.004.894.954</u>	<u>533.411.333</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	694.000	694.000
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	694.000	694.000
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	122.077.332	94.375.650
Vorraden		30/36	122.077.332	94.375.650
Grond- en hulpstoffen		30/31	57.143.291	35.671.218
Goederen in bewerking		32	1.106.505	1.199.601
Gereed product		33	63.535.244	57.137.168
Handelsgoederen		34	292.292	367.663
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	582.712.454	223.919.842
Handelsvorderingen		40	122.255.457	76.352.915
Overige vorderingen		41	460.456.998	147.566.927
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	158.060.741	169.728.340
Eigen aandelen		50	4.229.824	4.229.824
Overige beleggingen		51/53	153.830.917	165.498.516
Liquide middelen		54/58	134.708.098	37.208.094
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	6.642.328	7.485.406
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>1.796.234.064</u>	<u>1.594.776.042</u>

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng	6.7.1	10/15	979.337.086	926.772.685
Kapitaal		10/11	454.218.034	454.218.034
Geplaatst kapitaal		10	216.231.862	216.231.862
Niet-opgevraagd kapitaal		100	216.231.862	216.231.862
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	237.986.172	237.986.172
Andere		1100/10	237.986.172	237.986.172
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	29.670.355	28.872.016
Onbeschikbare reserves		130/1	26.785.581	26.785.581
Wettelijke reserve		130	21.623.186	21.623.186
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	4.229.824	4.229.824
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	932.571	932.571
Belastingvrije reserves		132	2.884.774	2.086.435
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	494.828.821	442.941.524
Kapitaalsubsidies		15	619.877	741.111
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	118.452.095	116.999.772
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	118.452.095	116.999.772
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.770.490	2.673.941
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	115.681.605	114.325.831
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	698.444.883	551.003.585
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	74.369.776	266.272.925
Financiële schulden		170/4	61.750.000	255.267.667
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	58.000.000	249.851.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	3.750.000	5.416.667
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	12.619.776	11.005.258
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	610.682.470	270.907.510
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	191.851.000	
Financiële schulden		43	1.672.279	20.673.035
Kredietinstellingen		430/8	1.672.279	1.673.035
Overige leningen		439		19.000.000
Handelsschulden		44	105.017.644	61.580.005
Leveranciers		440/4	105.017.644	61.580.005
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	24.318.636	20.868.106
Belastingen		450/3	1.892.085	1.629.804
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	22.426.551	19.238.302
Overige schulden		47/48	287.822.911	167.786.364
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	13.392.637	13.823.150

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 3.2
-----	-----------------	--	-------------

Toel.

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
10/49	1.796.234.064	1.594.776.042

TOTAAL VAN DE PASSIVA

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	575.855.581	424.748.700
Omzet	6.10	70	482.567.869	372.121.839
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	3.048.803	921.377
Geproduceerde vaste activa		72	1.215.976	1.428.239
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	88.271.741	45.989.370
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	751.192	4.287.875
Bedrijfskosten		60/66A	582.954.676	429.602.172
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	284.916.927	194.509.932
Aankopen		600/8	310.627.787	197.018.704
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-25.710.860	-2.508.772
Diensten en diverse goederen		61	191.670.812	144.724.833
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	75.418.613	72.536.299
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	14.751.894	12.735.632
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	1.047.322	379.189
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	1.452.323	-1.645.547
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	13.636.910	6.015.834
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	59.876	346.000
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-7.099.096	-4.853.473
Financiële opbrengsten		75/76B	90.846.791	52.813.474
Recurrente financiële opbrengsten		75	83.846.791	52.813.474
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	46.601.971	35.778.585
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.228.986	5.787.530
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	34.015.835	11.247.359
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	7.000.000	
Financiële kosten		65/66B	28.854.011	80.685.190
Recurrente financiële kosten	6.11	65	27.194.011	44.052.407
Kosten van schulden		650	8.057.019	7.749.866
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	19.136.993	36.302.541
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	1.660.000	36.632.783
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	54.893.684	-32.725.188
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		162.367
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	2.208.048	91.361
Belastingen		670/3	2.215.696	91.361
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	7.648	
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	52.685.636	-32.654.182
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		240.093
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	798.339	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	51.887.297	-32.414.090

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	494.828.821	447.171.348
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	51.887.297	-32.414.090
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	442.941.524	479.585.437
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		4.229.824
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		4.229.824
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	494.828.821	442.941.524
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

KOSTEN VAN ONTWIKKELING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	XXXXXXXXXX	300.913
8021	31.271	
8031		
8041		
8051	332.183	
8121P	XXXXXXXXXX	250.396
8071	17.191	
8081		
8091		
8101		
8111		
8121	267.587	
81311	64.596	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.2.3
-----	-----------------	---------------

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW,
MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXX	12.601.534
8022		
8032		
8042		
8052	12.601.534	
8122P	XXXXXXXXXXX	12.483.461
8072	24.857	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	12.508.318	
211	93.216	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.2.4
-----	-----------------	---------------

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXX	1.659.988
8023		
8033		
8043		
8053	1.659.988	
8123P	XXXXXXXXXXXX	1.659.988
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	1.659.988	
212	<u>0</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXX	81.889.169
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	134.776	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	25.731	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	82.049.676	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXX	57.129.330
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.239.892	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	58.369.223	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22	23.680.454	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.3.2
-----	-----------------	---------------

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	394.327.451
8162	6.886.138	
8172	142.006	
8182	1.290.640	
8192	402.362.223	
8252P	XXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXX	304.662.474
8272	12.877.319	
8282		
8292		
8302	51.853	
8312	59.876	
8322	317.547.816	
23	84.814.407	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.3.3
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXXXX	8.452.365
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	378.833	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	100.113	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	1.138.805	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	9.869.891	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXXXX	7.031.285
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	592.633	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	100.113	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	7.523.806	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	24	2.346.085	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.3.4
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	XXXXXXXXXXXX	80.400
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	80.400	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	XXXXXXXXXXXX	80.400
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274		
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	80.400	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	25		
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252		

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Meerwaarden per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXX	300.000
8165		
8175		
8185		
8195	300.000	
8255P	XXXXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXXXX	
8275		
8285		
8295		
8305		
8315		
8325		
26	300.000	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXX	3.283.073
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	4.310.746	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-2.455.177	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	5.138.642	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	27	5.138.642	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXX	2.442.838
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	2.442.838	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXX	1.646.176
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	1.646.176	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	284	<u>796.662</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	<u>XXXXXXXXXXXX</u>	<u>7.164</u>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8	<u>7.164</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	---------------

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters %	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
LIMBURGSE RUBBER PRODUKTEN BE 0415.296.392 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIE	Op naam	2.750	50	50	31-12-2021	EUR	399.523	-1.622
TESSENDERLO HOLDING UK LTD Severn Road Unit 6 CF37 5SQ Pontypridd Mid Glam VERENIGD KONINKRIJK	Op naam	41.596.035	100		31-12-2021	GBP	15.334.125	-10.757.341
TESSENDERLO CHEMIE INTERNATIONAL BE 0407.247.372 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIE	Op naam	23.747.834	100	0	31-12-2021	EUR	6.690.367	-460.417
DYKA PLASTICS BE 0414.467.340 Naamloze vennootschap Stuiifzandstraat 47 3900 Pelt BELGIE	Op naam	34.998	99,99	0,01	31-12-2021	EUR	13.214.740	3.966.704
DYKA Sp.z.o.o. Ul. Belgijska 5 55221 Jelcz Laskowice POLEN					31-12-2021	PLN	26.199.201	3.739.995

Nr.	BE 0412.101.728							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

	Op naam	1.000	100	0				
T-POWER BE 0875.650.771 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIE					31-12-2021	EUR	57.731.994	21.994.556
	Op naam	666.000	100	0				
TERELUX SA RC29162 Naamloze vennootschap Avenue Monterey 23 2163 Luxembourg LUXEMBURG					31-12-2021	EUR	3.147.678	309.246
	Op naam	50.000	100					
PB BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE GELATINAS Ltda. Estrada Vicinal, Acorizal Aldeia km 03 78480-000 CEP Acorizal Estado do Mato Grosso BRAZILIE					31-12-2021	BRL	95.846.140	25.300.887
	Op naam	201.497.178	97,47	2,53				
KUHLMANN SWITZERLAND (VOORHEEN TESSENDERLO SCHWEIZ) AG Ostzelg 340 CH-5332 Rekingen ZWITSERLAND					31-12-2021	CHF	463.333	65.358
	Op naam	2.500	25	75				
TEFIPAR Sas Rue Clemenceau CS 40039 59374 LOOS CEDEX FRANKRIJK					31-12-2021	EUR	83.638.400	27.637.287
	Op naam	2.562.498	53,93	46,07				
TESSENDERLO NL HOLDING B.V. Hazepad 3 4825 AV BREDA NEDERLAND					31-12-2021	EUR	-40.904.707	8.274.722
	Op naam	76.427	100					
PB GELATINS GmbH Grosse Drakenburger Strasse 43/31582 31582 Nienburg					31-12-2021	EUR	5.353.650	-118.144

Nr.	BE 0412.101.728							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

DUITSLAND	Op naam	2	46,11	53,89				
TESSENDERLO USA Inc. North 44th Street - Suite 100 2910 85018 Phoenix, Arizona					31-12-2021	USD	-213.943.309	-17.388.191
VERENIGDE STATEN	Op naam	50	100	0				
BT NYLOPLAST GmbH Oberbernbacher Weg 2 86551 Aichach					31-12-2021	EUR	10.745.330	1.064.933
DUITSLAND	Op naam	2	100					
TESSENDERLO KERLEY TURKEY TARIM VE KIMYA SANAYI VE TIC LIMITED STI Limited Sti. Izmir Ankara Yolu Ansizca Mezra Alti 35730 Kemalpaşa - Izmir					31-12-2021	TRY	11.676.097	-4.700.410
TURKIJE	Op naam	120.000	100					
PB GELATINS (HEILONGJIANG) Co. Ltd. Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer Heilongjiang					31-12-2021	CNY	105.023.428	-20.215.714
CHINA	Op naam	100	66,25	33,75				
TESSENDERLO KERLEY MEXICO S.A. de C.V. Ciudad Obregon Estado de Sonora					31-12-2021	USD	12.126.544	425.107
MEXICO	Op naam	119.237.775	99,99	0,01				
TKP PERU S.A.C. Ciudad de Lima					31-12-2021	USD	-84.623	336.124
PERU	Op naam	499	99,8	0,2				
TESSENDERLO KERLEY INDIA Private Ltd. First floor, The Great Eastern Centre, Nehru Place Behind IFCI Tower 70 110019 New Delhi, South Delhi					31-12-2021	INR	7.416.541	2.061.858

Nr.	BE 0412.101.728							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

INDIA	Op naam	199.999	99,99	0,01				
TESSENDERLO DEVELOPMENT SERVICES BE 0724.619.989 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIE	Op naam	16.599	99,99	0,01	31-12-2021	EUR	16.469.243	-55.624

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.5.2
-----	-----------------	---------------

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
TESSENDERLO NL HOLDING B.V. Hazepad 3 4825 AV BREDA NEDERLAND	C
DYKA B.V. Produktieweg 7 8331 LJ Steenwijk NEDERLAND	C
BT NYLOPLAST B.V. Mijlweg 45 3295 KG 's-Gravendeel NEDERLAND	C

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.6
-----	-----------------	-------------

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	153.830.917	165.498.516
8686	153.830.917	165.498.516
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Over te dragen kosten

Te ontvangen intresten LT EUR

Provisie intresten tijdelijke voorschotten Euro

Te ontvangen intresten LT USD

Overige

Boekjaar
2.105.345
3.017.994
640.456
659.967
218.565

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR
STAAT VAN HET KAPITAAL
Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	216.231.862
100	216.231.862	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	24.927.811
8703	XXXXXXXXXX	18.227.168

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	4.229.824
8722	132.000
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	43.160.095

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.7.1
-----	-----------------	---------------

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.7.2
-----	-----------------	---------------

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
VERBRUGGE N.V. BE 0441.554.490 Steverlyncklaan 15 8900 Ieper BELGIË	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	38.533.061		61,03
Symphony Mills N.V. BE 0461.029.617 Grote Molstenstraat 25 8710 Wielsbeke BELGIË	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	4.346.200		6,88
Norges Bank Bankplassen 2 - P.O.B. 1179 0107 Oslo NOORWEGEN	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	1.287.899		2,04
Carmignac Gestion SA Place Vendome 24 75001 Paris FRANKRIJK	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	903.687		1,43
Dimensional Fund Advisors LP Dimensional Place 6300 Bee, Cave Road Building 1 78746 Austin TX VERENIGDE STATEN	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	891.022		1,41

Nr.	BE 0412.101.728				VOL-kap 6.7.2
-----	-----------------	--	--	--	---------------

Vrije omloop	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	17.172.312		27,2
--------------	--	------------	--	------

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 6.8
-----	-----------------	--	-------------

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Voorziening voor milieu en afbraakwerken
 Andere

Boekjaar
112.070.756
3.610.849

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	191.851.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	191.851.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	191.851.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	61.750.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	58.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	3.750.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	12.619.776
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	74.369.776

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen

Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	1.914.525
450	
9076	
9077	22.426.551

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Provisie voor te betalen kosten	1.689.701
Provisie voor te betalen intresten	3.510.737
Over te dragen opbrengsten verzekeringen	7.978.234
Overige	213.382

Boekjaar
1.689.701
3.510.737
7.978.234
213.382

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen
compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	1.004.826	
9086	801	795
9087	714	704
9088	1.094.105	1.077.874
620	52.416.906	49.996.697
621	11.183.836	11.162.974
622	2.939.050	2.575.924
623	8.356.928	8.067.332
624	521.893	733.373
635	-602.687	-784.963
9110	1.057.981	200.741
9111		
9112	114.149	182.179
9113	124.808	3.732
9115	4.112.298	729.053
9116	2.659.975	2.374.601
640	2.072.662	1.880.163
641/8	11.564.248	4.135.671
9096	81	57
9097	54,3	49
9098	108.266	97.699
617	5.605.335	4.762.700

FINANCIËLE RESULTATEN

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen leveranciers

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	121.235	121.235
9126		
754	12.901.503	6.606.820
	20.940.210	4.651.637
	52.887	29.871
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	8.448.866	10.197.560
655		19.307
	9.848.405	25.123.665
	310.505	443.418
	529.217	510.041

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen klanten

Bankkosten en agio's

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	7.751.192	4.287.875
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	751.192	4.287.875
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	751.192	4.287.875
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	7.000.000	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	7.000.000	
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	1.719.876	36.978.783
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	59.876	346.000
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	59.876	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		346.000
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	1.660.000	36.632.783
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	1.660.000	8.648.255
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		27.984.528
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Waardeverminderingen op financiële vaste activa
- Terugneming waardeverminderingen op financiële vaste activa
- Belaste provisies
- Verworpen uitgaven
- Definitief belaste inkomsten huidig jaar
- Definitief belaste inkomsten overgedragen
- Overgedragen verliezen
- Andere

Codes	Boekjaar
9134	2.215.696
9135	42.323
9136	
9137	2.173.373
9138	
9139	
9140	
	1.660.000
	-7.000.000
	1.040.000
	2.782.390
	-21.313.557
	-8.815.234
	-12.162.254
	-1.726.060

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
 - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	187.614.345
9142	187.614.345
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	29.871.693	25.279.594
9146	15.720.729	9.367.477
9147	12.222.980	11.067.513
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN
**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**
Waarvan

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap
Hypotheken

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden
Hypotheken

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Codes	Boekjaar
	37.780.234
9149	
9150	
9151	
9153	37.780.234
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen
 Verkochte (te leveren) goederen
 Gekochte (te ontvangen) deviezen
 Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	11.197.030

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN
 VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Alle belangrijke geschillen zijn geëvalueerd en de nodige voorzieningen werden getroffen

Boekjaar
0

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE
 PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

De pensioenplannen in België zijn van het type "vaste bijdrage pensioenplannen" en "pensioenplannen met een te bereiken doel".

De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een Juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep beperkt zich tot de gestorte bijdragen.

De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keert de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een kapitaal of een pensioen voor het leven).

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd.

De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

De vennootschap heeft voor een deel van haar werknemers een defined benefit én contribution plan afgesloten. De pensioenschuld wordt jaarlijks berekend aan de hand van de actuariële berekeningen door Aon Hewitt. Teneinde aan de toekomstige verplichting te kunnen voldoen, stort de vennootschap bijdragen in het OFP Pensioenfonds Limburg

Code	Boekjaar
9220	79.981.017

Chemie, die vervolgens belegd worden. Op 31 december 2021 hebben de onderliggende investeringen niet voldoende opgeleverd om alle toekomstige pensioenschulden te dragen. Op jaareinde wordt een onderfinanciering berekend door Aon Hewitt ten bedrage van 10.168.741 EUR.

Code	Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

* In februari 2022 kocht Tessenderlo Group nv 35,0 miljoen EUR van zijn uitstaande "2022 obligaties" terug aan een prijs van 102,875%.

Deze terugkoop resulteerde in een cash-out van 36,0 miljoen EUR en het overblijvende bedrag aan uitstaande "2022 obligaties" met vervaldag in juli 2022 bedraagt

130,5 miljoen EUR. In februari 2022 sloot de Vennootschap ook twee termijnkredietfaciliteiten af voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk

7 jaar (beginnend in april 2022) en 5 jaar (beginnend in augustus 2022). Deze leningen, met driemaandelijke kapitaal terugbetalingen, hebben een vaste rentevoet

van respectievelijk 1,16% en 0,94%, en bevatten geen financiële covenanten. Beide transacties zullen het liquiditeitsrisico en de interestkosten van de groep verder verminderen.

* Het huidige conflict in Oost-Europa en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan worden opgelegd, hebben een negatieve invloed op de bevoorrading en de kostprijs van zowel grondstoffen als energie. Dat geldt vooral voor MOP (muriate of potash), de belangrijkste grondstof voor de productie van

SOP-meststoffen (potassiumsulfaat), die geproduceerd worden in Tessenderlo Kerley Ham (België).

Tessenderlo Group koopt momenteel MOP in Rusland en Wit-Rusland,

alsook in enkele andere landen. De groep is bezig met een herziening van haar sourcing mix, waardoor het momenteel niet mogelijk is om te bepalen wat het

eventuele effect op de productie zou zijn, hoewel er geen significante impact wordt verwacht in de eerste helft van 2022. Op dit ogenblik is het ook moeilijk om

de gevolgen voor de andere activiteiten van de groep in te schatten.

Boekjaar
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

Resterende lease verplichtingen

Restwaarde activa in leasing

Gemiddelde resterende looptijd in jaren

Boekjaar
15.336.806
14.428.485
6

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	280/1	674.097.886	940.963.325
Deelnemingen	280	472.871.408	446.997.997
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	201.226.478	493.965.328
Vorderingen	9291	461.796.630	139.225.141
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	461.796.630	139.225.141
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	290.639.783	169.355.087
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	290.639.783	169.355.087
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	5.709.219	12.665.633
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	11.858.000	11.858.000
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	46.594.401	35.778.585
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.184.138	5.616.500
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	541.715	255.194
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.15
-----	-----------------	--------------

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren,
kon geen enkele informatie worden opgenomen (in deze staat)

Boekjaar
0
0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	294.500
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	177.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	16.150

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.17
-----	-----------------	--------------

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Voor iedere categorie afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Value Swaps	Wisselkoersversch	Dekking	11.197.030		53.474		-2.834

Financiële vaste activa geboekt tegen een hoger bedrag dan hun reële waarde

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 6.18.1
-----	-----------------	--	----------------

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.18.2
-----	-----------------	----------------

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	225.350
95071	
95072	
95073	
9509	628.639
95091	
95092	65.650
95093	16.150

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Waarderingsregels

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (Bedragen in eenheden)

Aangegane verbintenissen waarvan de eventuele uitvoering, voortvloeiend uit de actuele juridische verbintenissen, het bedrag of de samenstelling van het patrimonium of de resultaten van de onderneming zou kunnen wijzigen.

1. Aansprakelijkheidsverklaringen:

De Vennootschap heeft aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ten gunste van Tessenderlo Holding UK Limited, PB Gelatins Heilongjiang Company Limited en Dyka Sp. z o. o.

2. Milieuverplichtingen:

Voorzieningen voor bodemsanering (zie Vol 6.8) werden aangelegd voor deze milieuverplichtingen waarvoor een betrouwbare schatting beschikbaar is.

3. Inkoop eigen aandelen:

Verwijzend naar artikel 7:215 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, deelde Tessenderlo Group in 2020 mee dat het gestart was met een programma voor de inkoop van eigen aandelen ten belope van een bedrag van maximaal 5.000.000 EUR. Deze aandelen zullen worden aangewend als onderdeel van het compensatieplan voor het senior management (Long Term Incentive Plan). Op 28 september 2020 had Tessenderlo Group 132.000 eigen aandelen aan 32 euro per aandeel aangekocht voor een totaalbedrag van 4.224.000 EUR. De aankoop gebeurde op de gereguleerde markt Euronext Brussel. De raad van bestuur van Tessenderlo Group had deze aankoop uitgevoerd in overeenstemming met de machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders verleend op 6 juni 2017. Als gevolg van bovenvermelde verrichting had de vennootschap op datum van 1 oktober 2020 in totaal 132.000 eigen aandelen in haar bezit of 0.306% van het totaal uitgegeven aandelen (zijnde 43.154.979). Deze aandelen zijn nog steeds in bezit van de vennootschap op 31 december 2021.

XX. WAARDERINGSREGELS

A C T I V A

Oprichtingskosten : afschrijving 100 %

Immateriële vaste activa :

- afschrijving 20 %
- opzoekingskosten 100 % of rekening houdend met de fiscale bepalingen tot aanmoediging van het wetenschappelijk onderzoek.

Materiële vaste activa :

Deze worden op de actiefzijde van de balans ingeschreven tegen hun aankoopwaarde, daarin inbegrepen de bijkomende kosten en de niet recupereerbare taksen, of tegen hun kostprijs of tegen hun inbrengwaarde.

De afschrijvingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief.

De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt :

- terreinen	0,00 %
- gebouwen, woningen, constructies + herwaarderingsmeerwaarde	3,00 %
- gebouwen in huurfinanciering, herwaarderingsmeerwaarde op meubilair, vast materieel en installaties	5,00 %
- vast materieel, installaties	5,00 - 25,00 %
- meubilair, aanpassingswerken aan gebouwen	4,00 - 10,00 %
- pilootinstallaties	20,00 %
- wagenpark	25,00 %
- informaticamaterieel (3 jaar)	33,33 %

De versnelde of degressieve afschrijvingen worden toegepast rekening houdend met de fiscale bepalingen.

Financiële vaste activa :

* Deelnemingen en andere financiële vaste activa :

Deze worden ingeschreven op de actiefzijde van de balans tegen hun aankoopprijs, daarin inbegrepen de bijkomende kosten, of verwervingskosten en rekening houdend met de overblijvende, eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van het boekjaar maken de deelnemingen en de effecten het voorwerp uit van een individuele waardering gebaseerd op hun vermogenswaarde, te weten het boekhoudkundig netto actief verbeterd door de voorzichtig geschatte latente meer- of minderwaarden, en rekening houdend met de potentiële economische waarde van het betrokken bedrijf en met de rentabiliteitsperspectieven, in normale economische omstandigheden.

De weerhouden regels sluiten alle uitzonderlijke of misleidende waarderingselementen uit. De Raad zal, zo hij het nuttig oordeelt, de zekere en vaststaande meerwaarden laten registreren.

De eventuele vastgelegde minderwaarden zullen het voorwerp uitmaken van een waardevermindering zo de Raad oordeelt dat ze blijvend zijn. Een terugneming van waardevermindering wordt uitgevoerd wanneer een blijvende meerwaarde wordt vastgesteld bij effecten die voorheen het voorwerp hadden uitgemaakt van een dergelijke vermindering.

* Vorderingen op langer dan één jaar :

De schuldvorderingen worden geregistreerd tegen hun nominale waarde. Indien zij opgesteld zijn in vreemde munten, zullen zij geregistreerd worden voor hun tegenwaarde in Euro, tegen de koers van de dag van de operatie. Op het einde van het boekjaar zullen zij gewaardeerd worden volgens de waarderingsregels vastgesteld voor de deelneming en effecten (zie voorafgaand).

* Voorraden :

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.19
-----	-----------------	--------------

De goederen in voorraad op het einde van het boekjaar worden gewaardeerd tegen de geïndividualiseerde verwervingsprijs, bijkomende kosten inbegrepen, voor wat de aangekochte goederen betreft en tegen de geïndividualiseerde kostprijs voor wat de afgewerkte producten betreft. De kostprijzen van de afgewerkte producten worden bepaald in functie van de directe fabrikagekosten met toevoeging van een quotum van indirecte kosten. De toegestane methode is deze van de gewogen gemiddelde prijs.

Bij de afsluiting van het boekjaar maken de voorraden van de grondstoffen en de afgewerkte producten het voorwerp uit van een individuele waardering in functie van de marktprijzen of van de realisatiewaarden.

Indien deze waardering in vergelijking met de inventariswaarde een waardevermindering vertoont, wordt een waardeaanpassing doorgevoerd. De goederen in bewerking worden gewaardeerd volgens de kosten van de grondstoffen en de directe kosten.

* Vorderingen op ten hoogste één jaar :

Deze worden in de boekhouding opgenomen tegen hun nominale waarde. De vorderingen in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardevermindering wordt doorgevoerd wanneer de realisatiewaarde op de datum van de afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de boekhoudkundige waarde, een waardervermeerdering in het omgekeerde geval : de aldus vastgestelde wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Liquide middelen :

Worden gewaardeerd tegen nominale waarde en aan de laatste wisselkoers van het boekjaar voor de deviezen.

De cijfers in de jaarrekening zijn inclusief de transacties uit onze bijkantoren / branches in Australië, Spanje en Zuid-Afrika.

P A S S I V A

* Voorzieningen en uitgestelde belastingen :

Bij de afsluiting van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur met voorzichtigheid, oprechtheid en te goeder trouw de voorzieningen die moeten opgesteld worden, om o.a. te dekken :

- de risico's voortvloeiend uit waarborgen
- andere risico's zo deze voorhanden zijn.

De voorzieningen met betrekking tot vorige boekjaren worden regelmatig herzien en hernomen in de resultaten indien zij zonder voorwerp geworden zijn.

* Schulden op langer dan één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden behandeld op dezelfde wijze als de vorderingen.

* Schulden op ten hoogste één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardeverbetering wordt geboekt en in het resultaat van het boekjaar opgenomen.

Resultatenrekening

* Wisselkoersverschillen :

De wisselkoersverschillen worden opgenomen in de financiële resultaten behalve wanneer deze wisselresultaten of resultaten uit de omrekening van vreemde valuta op specifieke wijze verband houden met andere posten uit de resultatenrekening en op grond daarvan er worden aan toegerekend.

Vanaf 1 januari 2018 luidt de regel i.v.m. de omrekening van vreemde valuta als volgt:

"De verrichtingen in vreemde valuta worden tijdens het boekjaar geboekt aan de koers van de dag.

Op balansdatum zullen de activa en passiva in vreemde valuta per muntsoort worden omgerekend tegen de dagkoers. Niet-gerealiseerde koersverliezen zullen in de resultatenrekening van het afgelopen boekjaar worden verwerkt. Niet-gerealiseerde koerswinsten daarentegen zullen worden opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief van de balans, met uitzondering voor positieve omrekeningsverschillen op liquide middelen die eveneens in het resultaat worden genomen.

In dit verband wordt gepreciseerd dat een verlenging van de initiële looptijd van een lange termijn lening als een realisatie wordt beschouwd."

XXI. Aanvullend pensioenregime

Tot en met 31 december 2007 :

Een aanvullend pensioenregime werd opgericht in het kader van een regime "te bereiken doel" waarvan de prestaties worden berekend in functie van de bezoldiging en de anciënniteit. Voor het loontrekkend personeel werd een contract van gemengde kapitaalverzekering afgesloten tot garantie van een pensioenkapitaal berekend op basis van de anciënniteit.

Vanaf 1 januari 2008 :

Een aanvullend pensioenregime wordt opgebouwd op basis van de bijdragen gestort door de vennootschap in het extern pensioenfonds.

XXII Aanvullend informatie

Per eind 2015, is de funding van de factoring on hold geplaatst, dit is, facturen worden overgemaakt aan de factoringmaatschappij maar worden niet meer gefinancierd. De factoringmaatschappij maakt de gelden over aan Tessenderlo Group op moment dat de klant betaalt.

De syndicated facility agreement werd per eind december 2015 stopgezet (het bedrag was reeds in 2015 verminderd van EUR 400m tot EUR 150m) en vervangen door committed bilaterale credit faciliteiten voor een totaal bedrag van EUR 142.5 mio.

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.20
-----	-----------------	--------------

Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Update COVID-19:

In het licht van de laatste ontwikkelingen rond de coronapandemie blijft Tessenderlo Group nv alle nodige maatregelen nemen om ervoor te zorgen dat zijn medewerkers veilig zijn en de verschillende fabrieken en bedrijven operationeel blijven. Alle fabrieken en activiteiten draaien momenteel volgens verwachtingen. De impact van COVID-19 op de financiële staten van de Vennootschap in 2020 en 2021 was niet significant. Activiteiten zouden verder beïnvloed kunnen worden in 2022 als er te veel medewerkers door COVID-19 worden getroffen en/of als de toegang tot grond- en hulpstoffen of transportmiddelen verder bemoeilijkt zou worden, of als klanten niet meer in staat zouden zijn om onze producten te verwerken.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207 116

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	592	505	87
Deeltijds	1002	162	130	32
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	713	603	110
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	922.858	779.506	143.352
Deeltijds	1012	171.247	138.941	32.306
Totaal	1013	1.094.105	918.447	175.658
Personeelskosten				
Voltijds	1021	63.920.842	53.613.026	10.307.816
Deeltijds	1022	11.497.771	9.416.266	2.081.505
Totaal	1023	75.418.613	63.029.292	12.389.321
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.351.754	1.156.907	194.847

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	704	599	105
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	1.077.875	913.269	164.606
Personeelskosten	1023	71.802.926	60.628.621	11.174.305
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.199.952	1.033.126	166.826

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	623	178	757,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	574	177	708
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	49	1	49,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	532	143	642,1
lager onderwijs	1200	17	4	20,2
secundair onderwijs	1201	345	101	422,9
hoger niet-universitair onderwijs	1202	62	30	85,4
universitair onderwijs	1203	108	8	113,6
Vrouwen	121	91	35	116,4
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	10	14	20
hoger niet-universitair onderwijs	1212	29	11	36,4
universitair onderwijs	1213	52	10	60
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	28	3	29,9
Bedienden	134	263	71	316
Arbeiders	132	332	104	411,9
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	54,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	108.266	
Kosten voor de vennootschap	152	5.605.335	

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	54		54
210	37		37
211	17		17
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	33	15	44
310	30	15	41
311	3		3
312			
313			
340	9	11	17,2
341	1		1
342	9	3	11
343	14	1	14,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	455	5811	77
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	16.522	5812	1.686
Nettokosten voor de vennootschap	5803	1.899.180	5813	218.754
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	1.565.728	58131	212.822
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	333.452	58132	5.932
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	133	5831	39
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	255	5832	117
Nettokosten voor de vennootschap	5823	21.622	5833	8.253
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	