

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Tessengerlo Group**  
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap  
Adres : Troonstraat Nr : 130 Bus :  
Postnummer : 1050 Gemeente : Elsene  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
Internetadres : www.tessengerlo.com  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 7, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**De afdruk is niet bedoeld om neergelegd te worden bij de Nationale Bank van België.**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Tack Luc**

Bestuurder

Peperstraat 43

9800 Deinze

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-05-09

Einde van het mandaat : 2027-05-11

Bestuurder

**Pons Sebastia**

Bestuurder

Chemin de la place verte 2 c

1234 Vessy

ZWITSERLAND

Begin van het mandaat : 2025-05-13

Einde van het mandaat : 2029-05-08

Bestuurder

**De Geest Wouter**

Bestuurder Voorzitter

Rozenlaan 1

2950 Kapellen

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-01-01

Einde van het mandaat : 2027-05-11

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**ANN VEREECKE BV**

0465678489

Rijsbrugge 22

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-05-09

Einde van het mandaat : 2027-05-11

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Vereecke Ann

**PASMA NV**

0466125382

Canadalaan 35

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-05-09

Einde van het mandaat : 2027-05-11

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Steverlynck Patrick

**ROCCO BV**

0782969845

Moerdijkstraat 20

8710 Wielsbeke

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-11-06

Einde van het mandaat : 2029-05-08

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Braet Roseline

**WEST LINDE BV**

0789880106

Peperstraat 33

9800 Deinze

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-08-21

Einde van het mandaat : 2027-05-11

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Tack Laurie

**KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV (B00001)**

0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-05-13

Einde van het mandaat : 2028-05-09

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Hoebeeck Joachim (A02262)

Commissaris

Luchthaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>2.003.626.254,77</u></b>	<b><u>2.089.871.364,38</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>748.471,52</b>	<b>951.423,68</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>67.398.309,24</b>	<b>113.543.775,7</b>
Terreinen en gebouwen		22	12.551.657,15	21.240.567,23
Installaties, machines en uitrusting		23	42.358.097,97	76.454.501,52
Meubilair en rollend materieel		24	1.011.258,02	1.532.950,15
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	300.000	300.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	11.177.296,1	14.015.756,8
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>1.935.479.474,01</b>	<b>1.975.376.165</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.934.664.248,77	1.974.560.939,76
Deelnemingen		280	1.574.668.909,78	1.571.917.907,12
Vorderingen		281	359.995.338,99	402.643.032,64
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	815.225,24	815.225,24
Aandelen		284	796.661,61	796.661,61
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	18.563,63	18.563,63

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>504.976.716,79</b>	<b>739.060.619,4</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>4.902.425,53</b>	<b>11.645.964,52</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	4.902.425,53	11.645.964,52
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>85.835.124,31</b>	<b>94.471.547,17</b>
Vorraden		30/36	85.835.124,31	94.471.547,17
Grond- en hulpstoffen		30/31	24.701.848,03	31.721.245,4
Goederen in bewerking		32	7.648.902,78	1.448.901,88
Gereed product		33	40.781.040,85	60.983.398,6
Handelsgoederen		34	12.703.332,65	318.001,29
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>388.890.943,27</b>	<b>496.978.902,1</b>
Handelsvorderingen		40	113.489.066,55	117.550.968,2
Overige vorderingen		41	275.401.876,72	379.427.933,9
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>14.576.266,71</b>	<b>113.544.967,77</b>
Eigen aandelen		50	1.779.667,23	15.727.428,7
Overige beleggingen		51/53	12.796.599,48	97.817.539,07
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>2.441.225,52</b>	<b>12.412.141,08</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>8.330.731,45</b>	<b>10.007.096,76</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>2.508.602.971,56</b>	<b>2.828.931.983,78</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b><u>2.028.160.448,25</u></b>	<b><u>2.243.214.633,35</u></b>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	<b>2.109.165.957,47</b>	<b>2.171.896.846,04</b>
Kapitaal		10	428.268.879,25	428.268.879,25
Geplaatst kapitaal		100	428.268.879,25	428.268.879,25
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11	1.680.897.078,22	1.743.627.966,79
Uitgiftepremies		1100/10	1.680.897.078,22	1.743.627.966,79
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	<b>38.443.154,02</b>	<b>52.390.915,49</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	36.448.002,19	50.395.763,66
Wettelijke reserve		130	33.735.762,75	33.735.762,75
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	1.779.667,23	15.727.428,7
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	932.572,21	932.572,21
Belastingvrije reserves		132	1.995.151,83	1.995.151,83
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>-119.706.977,59</b>	<b>18.563.983,45</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>258.314,35</b>	<b>362.888,37</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>109.215.188,66</u></b>	<b><u>125.971.991,31</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>109.215.188,66</b>	<b>125.971.991,31</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.894.686,78	2.071.849,72
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163	100.435.747,88	106.152.942,9
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	5.884.754	17.747.198,69
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>371.227.334,65</u></b>	<b><u>459.745.359,12</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>66.093.085,78</b>	<b>85.954.940,52</b>
Financiële schulden		170/4	65.401.039	83.874.285,74
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	65.401.039	83.874.285,74
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	692.046,78	2.080.654,78
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>297.288.110,52</b>	<b>355.142.764,98</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	18.473.246,74	73.708.095,17
Financiële schulden		43	30.000.000	178.706,76
Kredietinstellingen		430/8	30.000.000	178.706,76
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	80.062.637,65	83.035.613,39
Leveranciers		440/4	80.062.637,65	83.035.613,39
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	946.595,7	1.435.140,46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	20.908.053,49	21.774.898,2
Belastingen		450/3	2.032.262,24	2.515.844,72
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	18.875.791,25	19.259.053,48
Overige schulden		47/48	146.897.576,94	175.010.311
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>7.846.138,35</b>	<b>18.647.653,62</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>2.508.602.971,56</b>	<b>2.828.931.983,78</b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>603.652.809,84</b>	<b>615.118.405,22</b>
Omzet	6.10	70	513.937.259,55	530.358.434,67
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-16.748.967,5	-3.794.573,35
Geproduceerde vaste activa		72	843.981,24	1.070.457,2
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	104.081.043,55	81.727.786,18
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	1.539.493	5.756.300,52
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>672.023.235,41</b>	<b>644.003.940,84</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	266.329.888,75	286.973.038,14
Aankopen		600/8	280.001.001,13	278.366.595,54
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	-13.671.112,38	8.606.442,6
Diensten en diverse goederen		61	228.481.165,62	228.980.176,08
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	98.912.022,73	84.980.390,87
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	13.962.227,84	13.044.929,38
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	4.543.440,01	-142
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-17.117.622,99	9.833.262,19
Andere bedrijfskosten		6.10 640/8	27.530.934,71	10.513.274,33
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	49.381.178,74	9.679.011,85
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	<b>-68.370.425,57</b>	<b>-28.885.535,62</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>73.933.978,41</b>	<b>943.083.023,46</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	73.933.978,41	943.083.023,46
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	45.934.342,4	898.563.315,55
Opbrengsten uit vlottende activa		751	12.672.961,17	14.561.694,76
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	15.326.674,84	29.958.013,15
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>125.990.293,43</b>	<b>909.148.405,46</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	66.990.293,43	21.850.883,46
Kosten van schulden		650	6.796.439,45	10.897.984,56
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	60.193.853,98	10.952.898,9
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	59.000.000	887.297.522
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>-120.426.740,59</b>	<b>5.049.082,38</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>152.505,44</b>	<b>2.858.465,23</b>
Belastingen		670/3	206.367,98	2.914.264,26
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77	53.862,54	55.799,03
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>-120.579.246,03</b>	<b>2.190.617,15</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>-120.579.246,03</b>	<b>2.190.617,15</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>-102.015.262,58</b>	<b>364.325.553,81</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	-120.579.246,03	2.190.617,15
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	18.563.983,45	362.134.936,66
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2	<b>34.161.400,27</b>	<b>547.556.693,4</b>
aan de inbreng	791	18.433.971,57	
aan de reserves	792	15.727.428,7	547.556.693,4
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2	<b>51.853.115,28</b>	<b>847.458.115,76</b>
aan de inbreng	691	50.073.448,05	831.621.116,31
aan de wettelijke reserve	6920		109.570,75
aan de overige reserves	6921	1.779.667,23	15.727.428,7
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>-119.706.977,59</b>	<b>18.563.983,45</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		<b>45.860.148</b>
Vergoeding van de inbreng	694		45.860.148
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**KOSTEN VAN ONTWIKKELING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>383.297,7</b>
8021		
8031	106.085,98	
(+)/(-) 8041	-10.664,19	
8051	<b>266.547,53</b>	
8121P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>319.328,04</b>
8071	63.969,66	
8081		
8091		
8101	106.085,98	
(+)/(-) 8111	-10.664,19	
8121	<b>266.547,53</b>	
81311	<b>0</b>	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>7.231.169,55</b>
8022	50.045,93	
8032	541.084,06	
(+)/(-) 8042	60.664,19	
8052	<b>6.800.795,61</b>	
8122P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>6.734.191,63</b>
8072	124.742,72	
8082		
8092		
8102	541.083,96	
(+)/(-) 8112	10.664,19	
8122	<b>6.328.514,58</b>	
211	<b>472.281,03</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>732.856,85</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	132.856,85	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8043		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053	<b>600.000</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>342.380,65</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8073	114.285,71	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	132.856,85	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8113		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123	<b>323.809,51</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	212	<b><u>276.190,49</u></b>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

### TERREINEN EN GEBOUWEN

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>84.402.900,18</b>
8191P		
8161		
8171	4.744.726,69	
(+)/(-) 8181	1.154.358,92	
8191	<b>80.812.532,41</b>	
8251P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>63.162.332,95</b>
8271	6.313.168,26	
8281		
8291		
8301	1.214.625,95	
(+)/(-) 8311		
8321	<b>68.260.875,26</b>	
(22)	<b>12.551.657,15</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>433.580.839,46</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	812.359,89	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	4.690.538,73	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182	19.208.492,82	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>448.911.153,44</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>357.126.337,94</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	54.117.075,91	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	4.690.358,38	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>406.553.055,47</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b>42.358.097,97</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>9.258.507,55</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	53.128,07	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	467.796,43	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>8.843.839,19</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>7.725.557,4</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	574.820,2	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	467.796,43	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>7.832.581,17</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>1.011.258,02</b>	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXX	300.000

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

8165  
8175  
(+)/(-) 8185

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

8195	300.000	
8255P	XXXXXXXXXX	

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

8215  
8225  
8235  
(+)/(-) 8245

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8255		
8325P	XXXXXXXXXX	

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

8275  
8285  
8295  
8305  
(+)/(-) 8315

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8325		
(26)	300.000	

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXX	14.015.756,8
8166	17.524.391,04	
8176		
(+)/(-) 8186	-20.362.851,74	
8196	11.177.296,1	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)	11.177.296,1	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>2.442.837,53</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	<b>2.442.837,53</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	<b>1.646.175,92</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	<b>1.646.175,92</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<b><u>796.661,61</u></b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b>18.563,63</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<b><u>18.563,63</u></b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+ of (-) (in eenheden))
<b>AKIOLIS IBERIA S.L.</b> B-16-990.327 Sociedad Limitada Crta. N-II, KM 529,5 25213 Ribera D'Ondara (Lleida) SPANJE	Op naam	3.500	100		2025-12-31	EUR	9.239.855	-6.306.083
<b>BT NYLOPLAST</b> Gmbh Oberbernbacher Weg 2 86551 Aichach DUITSLAND	op Naam	1	100		2025-12-31	EUR	15.432.033	-192.068
<b>DYKA</b> Sp.z.o.o. Ul. Belgijska 5 55221 Jelcz Laskowice POLEN	op Naam	1.000	100		2025-12-31	PLN	21.068.878	-12.442.175
<b>DYKA PLASTICS</b> 0414467340 Naamloze vennootschap Stuijzandstraat 47 3900 Pelt BELGIË	op Naam	324.550	99,99	0,01	2025-12-31	EUR	18.880.149	-7.301.497
<b>KERLEY LATINOAMERICANA COMERCIALIZADORA LIMITADA</b> Avenida El Golf 40 Piso 11 / Santiago CHILI	Op naam	1.688.990	99,99	0,01	2025-12-31	USD	-776.078	-356.525
<b>KUHLMANN SWITZERLAND</b> AG Ositzelg 340 5332 Rekingen ZWITSERLAND	op Naam	2.500	25	75	2025-12-31	CHF	384.296	84.034
<b>PB BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE GELATINAS</b> Ltda. Estrada Vicinal, Acorizal Aldeia km 03 78480-000 CEP Acorizal Estado do Mato / Grosso BRAZILIË	op Naam	186.050.857	60		2025-12-31	BRL	220.147.238	10.878.172

<b>PB GELATINS</b> GmbH Grosse Drakenburger Strasse 43 31582 Nienburg DUITSLAND	op Naam	8.344	46,11	53,89	2025-12-31	EUR	21.766.066	-3.452.008
<b>PB GELATINS (HEILONGJIANG)</b> Co. Ltd. Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer / Heilongjiang CHINA	Op Naam	100	66,25	33,75	2025-12-31	CNY	145.831.292	-4.647.343
<b>PICANOL</b> 0405502362 Naamloze vennootschap Steverlynccklaan 15 8900 Ieper BELGIË	Op naam	17.931.766	100		2025-12-31	EUR	148.809.189	17.219.162
<b>T-POWER</b> 0875650771 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	666.000	100		2025-12-31	EUR	89.675.528	29.336.925
<b>TEFIPAR</b> SAS Rue Clemenceau CS 40039 59374 LOOS CEDEX FRANKRIJK	Op naam	2.562.498	53,93	46,07	2025-12-31	EUR	103.025.053	-167.642
<b>TERELUX SA</b> RC29162 Naamloze vennootschap Avenue Monterey 23 2163 Luxembourg LUXEMBURG	Op naam	50.000	100		2025-12-31	EUR	1.704.730	0
<b>TESSENDERLO CHEMIE INTERNATIONAL</b> 0407247372 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	23.747.834	100		2025-12-31	EUR	20.859.829	5.294.680
<b>TESSENDERLO DEVELOPMENT SERVICES</b> 0724619989 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	62	99,99	0,01	2025-12-31	EUR	267.170	155.995
<b>TESSENDERLO GROUP AUSTRALIA PTY LTD</b> Collins Street 440 Level 14 / Melbourne VIC 3000 AUSTRALIË	Op naam	12	100		2025-12-31	AUD	72.479	60.333

N°	0412101728								VOL-kap 6.5.1
----	------------	--	--	--	--	--	--	--	---------------

<b>TESSENDERLO HOLDING UK LTD</b> Severn Road Unit 6 CF37 5SQ Pontypridd Mid Glam VERENIGD KONINKRIJK	Op naam	41.596.035	100		2025-12-31	GBP	2.521.071	2.873.693
<b>TESSENDERLO INVESTMENT</b> 0643795829 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	61.500	100		2025-12-31	EUR	63.155	1.655
<b>TESSENDERLO KERLEY BRAZIL Ltda</b> Avenida Dr. José Bonifácio Coutinho Nogueira 150 ground floor, Edificio Galleria Plaza, Jardim Madalena 13091-611 Campinas BRAZILIË	Op naam	7.553.684	39,1	60,9	2025-12-31	BRL	20.108.253	1.645.264
<b>TESSENDERLO KERLEY INDIA</b> Private Ltd. 9th. Floor - Regus I-Tech Business Centre - Spaze I-Tech - A1-Tower - Sector-49 122018 Gurgaon, Haryana INDIA	Op naam	199.999	99,99	0,01	2025-12-31	INR	154.740.813	4.885.038
<b>TESSENDERLO KERLEY MEXICO</b> S.A. de C.V. / Ciudad Obregon Estado de Sonora MEXICO	Op naam	119.237.775	99,99	0,01	2025-12-31	USD	22.764.910	559.105
<b>TESSENDERLO KERLEY TURKEY TARIM VE KIMYA SANAYI VE TIC</b> Limited Sti. Izmir Ankara Yolu Ansizca Mezra Altivvv 35730 Kemalpasa - Izmir TURKIJE	Op naam	120.000	100		2025-12-31	TRY	112.586.673	-16.958.313
<b>TESSENDERLO NL HOLDING</b> B.V. Hazepad 3 4825 AV BREDA NEDERLAND	Op naam	76.427	100		2025-12-31	EUR	132.726.089	12.013.284
<b>TESSENDERLO USA</b> Inc. North 44th Street Suite 100 2910 85018 Phoenix, Arizona VERENIGDE STATEN	Op naam	50	100		2025-12-31	USD	-324.919.507	-21.079.916
<b>TKP PERU</b> S.A.C. / Ciudad de Lima PERU	Op naam	499	99,8	0,2	2025-12-31	USD	-163.243	37.980

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;

D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
<p><b>BT NYLOPLAST</b>  Besloten vennootschap  Mijlweg 45  3295 KG 's-Gravendeel  NEDERLAND</p>	C
<p><b>DYKA</b>  Besloten vennootschap  Produktieweg 7  8331 LJ Steenwijk  NEDERLAND</p>	C
<p><b>TESSENDERLO NL HOLDING</b>  Besloten vennootschap  Hazepad 3  4825 AV BREDA  NEDERLAND</p>	C

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
  - hoogstens één maand
  - meer dan één maand en hoogstens één jaar
  - meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	<b>12.796.599,48</b>	<b>97.817.539,07</b>
8686	12.796.599,48	27.817.539,07
8687		70.000.000
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Over te dragen kosten
- Te ontvangen intresten LT
- Provisie intresten tijdelijke voorschotten

Boekjaar
5.022.038,01
1.242.913,54
2.065.779,9

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Vernietiging van eigen aandelen

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

#### Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

#### Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	428.268.879,25
(100)	428.268.879,25	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		2.084.308
8702	XXXXXXXXXX	42.012.369
8703	XXXXXXXXXX	17.050.187

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Boekjaar
8721	1.779.667,23
8722	69.614
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	<b>108.115.931,07</b>

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>Eigen aandelen</b> / /	Nominatieve aandelen. Deze 69.614 stemrechten, verbonden aan deze eigen aandelen, zijn, in toepassing van artikel 7:217, §1, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, geschorst.	69.614		0,07
<b>Manuco International NV</b> 0841913082 Canadalaan 35 8900 Ieper BELGIË	Nominatieve aandelen	8.811.025		8,9
<b>Oostiep Group BV</b> 0789707583 Grote Molstenstraat 21 8710 Wielsbeke BELGIË	Nominatieve aandelen	70.917.232		71,64
<b>Vrije Omloop</b> / /	Niet nominatieve aandelen	19.084.775		19,28
<b>Tack Luc</b> /	Nominatieve aandelen	92.226		0,09
<b>Steverlynck Patrick</b> /	Nominatieve aandelen	10.738		0,01

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Afbraakwerken  
Andere

Boekjaar
4.184.000
1.700.754

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
	18.473.246,74
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	18.473.246,74
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	<b>18.473.246,74</b>
	54.751.688,36
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	54.751.688,36
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	692.046,78
8912	<b>55.443.735,14</b>
	10.649.350,64
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	10.649.350,64
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	<b>10.649.350,64</b>



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	476.381	60.804,27
9086	709	790
9087	707,5	690,2
9088	976.189	1.033.381
620	68.953.343,89	58.670.710,49
621	16.587.583,09	13.201.523,69
622	3.313.342,64	3.685.043,29
623	9.969.873,06	9.289.646,93
624	87.880,05	133.466,47

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635	822.837,06	-220.124,7
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	3.649.860,42	9.740.901,25
Teruggenomen	9111	1.530.235,79	9.602.481,27
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	2.584.973,79	9.396
Teruggenomen	9113	161.158,41	147.957,98
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	12.881.060,79	12.451.859,67
Bestedingen en terugnemingen	9116	29.998.683,78	2.618.597,48
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	3.233.887,82	2.562.851,14
Andere	641/8	24.297.046,89	7.950.423,19
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	63	91
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	55,7	77,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	112.947	156.752
Kosten voor de vennootschap	617	8.564.530,6	10.598.983,09

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen leveranciers

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Vorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen klanten

Bankkosten en agio's

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	104.574,02	134.574,02
9126		
754	15.183.614,63	8.787.733,29
		21.004.351,46
	38.486,19	31.354,38
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	17.464.740,58	9.326.252,74
655		
	41.754.048,09	418.320,42
	150.453,91	323.012,6
	824.611,4	885.313,14

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>1.539.493</u></b>	<b><u>5.756.300,52</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>1.539.493</b>	<b>5.756.300,52</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	1.539.493	5.756.300,52
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>108.381.178,74</u></b>	<b><u>896.976.533,85</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>49.381.178,74</b>	<b>9.679.011,85</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	47.811.728,06	3.917.011,85
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		5.762.000
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	1.569.450,68	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	<b>59.000.000</b>	<b>887.297.522</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	59.000.000	887.297.522
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingssupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Bijzondere waardeverminderingen op deelnemingen
- Bijzondere waardeverminderingen op activa
- Gebruik voorziening herstructurering Vilvoorde

Codes	Boekjaar
9134	<b>174.889,61</b>
9135	164.847,25
9136	50.000
9137	60.042,36
9138	<b>31.478,37</b>
9139	31.478,37
9140	
	59.000.000
	47.811.728,06
	-12.125.000

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Waardevermindering op participaties
- Waardevermindering op activa

Boekjaar
59.000.000
47.811.728,06

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
    - Definitieve Belasting Inkomsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	153.014.114,41
9142	133.528.525,24
	19.485.589,17
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	30.080.822,81	32.481.770
9146	8.998.782,28	9.761.311
9147	17.848.395,39	13.807.593,27
9148	5.114.003,29	5.628.340,59

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

Codes	Boekjaar
9149	<b><u>81.778.157,09</u></b>
9150	
9151	
9153	81.778.157,09

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

Activiteit Tessenderlo Kerley International (Sulfaten)

7.535.808

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**39.876.209,97**

Codes	Boekjaar
	7.535.808
9213	
9214	
9215	
9216	<b>39.876.209,97</b>

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

Alle belangrijke geschillen zijn geëvalueerd en de nodige voorzieningen werden getroffen

0

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

De pensioenplannen in België zijn van het type ''vaste bijdrage pensioenplannen'' en ''pensioenplannen met een te bereiken doel''. De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een Juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep beperkt zich tot de gestorte bijdragen. De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keert de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een kapitaal of een pensioen voor het leven).

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

**PENSIENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

"De onderneming heeft voor een deel van haar werknemers een defined benefit én contribution plan afgesloten. De pensioenschuld wordt jaarlijks berekend aan de hand van de actuariële berekeningen door Aon Hewitt. Teneinde aan de toekomstige verplichting te kunnen voldoen, stort de onderneming bijdragen in het OFP Pensioenfonds Limburg Chemie, die vervolgens belegd worden. Op 31 december 2025 hebben de onderliggende investeringen niet voldoende opgeleverd om alle toekomstige pensioenschulden te dragen. Op jaareinde wordt een onderfinanciering berekend door Aon Hewitt ten bedrage van 3,297,450 EUR."

Codes	Boekjaar
9220	<b>69.015.562</b>

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Resterende leasverplichtingen  
Restwaarde activa in leasing  
Resterende leasingtermijnen in jaren

Boekjaar

11.287.296  
10.780.361  
3,11

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	<b>1.934.664.248,77</b>	<b>1.974.560.939,76</b>
(280)	1.574.668.909,78	1.571.917.907,12
9271		
9281	359.995.338,99	402.643.032,64
9291	<b>287.160.452,76</b>	<b>398.337.077</b>
9301		
9311	287.160.452,76	398.337.077
9321		
9331		
9341		
9351	<b>110.389.051,6</b>	<b>139.970.061</b>
9361		
9371	110.389.051,6	139.970.061
9381	13.662.981,1	14.546.012,19
9391	11.858.000	11.858.000
9401		
9421	45.934.134,17	897.196.267,09
9431	9.654.088,78	10.063.670,13
9441		
9461	2.884.152,93	8.140.837,98
9471		
9481		
9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaardente inventariseren, kon geen enkele informatie orden opgenomen (in deze staat)

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	465.705
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>380.507,39</b>
95061	121.600
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

Goedkeuring non-audit fees door audit comité

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Value swaps	Wisselkoersverschil	Dekking	39.876.210		-113.751,94		-120.185,89

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

### **INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

---

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**VERMELDINGEN IN TOEPASSING VAN HET ARTIKEL 3:65, §4 EN §5 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	722.779
95071	124.173
95072	5.400
95073	
9509	
95091	11.170
95092	84.492,88
95093	1.170,05

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

Goedkeuring non-audit fees door audit comité

**WAARDERINGSREGELS**

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (Bedragen in eenheden)

Aangegeven verbintenissen waarvan de eventuele uitvoering, voortvloeiend uit de actuele juridische verbintenissen, het bedrag of de samenstelling van het patrimonium of de resultaten van de onderneming zou kunnen wijzigen.

## 1. Aansprakelijkheidsverklaringen:

De Vennootschap heeft een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ten gunste van Dyka Reseaux SAS

## 2. Milieuverplichtingen:

Voorzieningen voor bodemsanering (zie Vol 6.8) werden aangelegd voor deze milieuverplichtingen waarvoor een betrouwbare schatting beschikbaar is.

## 3. Inkoop eigen aandelen:

Volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid gekregen, voor een periode van 5 jaar vanaf de publicatie van de machtiging in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de door de wet gestelde voorwaarden, de aandelen, winstbewijzen of daarmee verband houdende certificaten van de vennootschap te verwerven voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap aandelen mag bezitten die meer dan 20% van haar kapitaal vertegenwoordigen en tegen een prijs die varieert tussen minimaal 20% onder de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven en maximaal 20% boven de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven.

Op 31 december 2023 bezat Tessenderlo Group nv 97.500 eigen aandelen of 0,12% van het, per 31 december 2023, totale aantal van 84.389.759 uitgegeven aandelen.

In 2024 werden 197.200 eigen aandelen gekocht voor een bedrag van 5,3 miljoen EUR, onder een aankoopprogramma welk in maart 2023 werd gelanceerd voor de inkoop van eigen aandelen ten belope van een bedrag van maximaal 40 miljoen EUR.

In april 2024 werd een nieuw programma voor de inkoop van maximum 2.300.000 eigen aandelen voor een totaalbedrag van maximum 69 miljoen EUR gelanceerd. 1.749.618 eigen aandelen werden verworven (in de periode april 2024 - december 2024), aan een gemiddelde prijs van 24,03 EUR per aandeel, voor een totaalbedrag van 37,7 miljoen EUR.

In 2023 werden de activiteiten van Tessenderlo Group en Picanol Group gecombineerd in één grote industriële groep. Op datum van volledige consolidatie hield Picanol Group, via zijn 100% dochteronderneming Verbrugge nv, 21,860,003 aandelen aan in Tessenderlo Group nv. Als een verdere vereenvoudiging van de groepsstructuur na de transactie, fusioneerde Verbrugge nv met Picanol nv in juli 2023. Aangezien de aandelen nu aangehouden werden door een rechtstreekse dochteronderneming (Picanol nv) werden er binnen Tessenderlo Group nv per 31 december 2023 onbeschikbare reserves aangelegd a rato van de bij Picanol nv oorspronkelijke aanschaffingswaarde van deze aandelen (544,8 miljoen EUR). In augustus 2024 kocht Tessenderlo Group nv deze 21,860,003 aandelen aan van Picanol nv voor een waarde van 797,9 miljoen EUR.

Op 9 augustus 2024 bezat Tessenderlo Group nv 23.242.895 eigen aandelen. Op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv op 20 augustus 2024 besloten tot de vernietiging van 23.242.895 eigen aandelen aangehouden naar aanleiding van de aankoop van de aandelen van Picanol nv, alsook deze ingekocht volgens de programma's tot inkoop van eigen aandelen die in maart 2023 en april 2024 werden gelanceerd.

Op 31 december 2024 bezat Tessenderlo Group nv 661.426 eigen aandelen of 1,08% van het totale aantal van 61.146.864 uitgegeven aandelen.

Op 31 december 2024 bedroeg de beurskoers van Tessenderlo Group nv 18,90 EUR.

In januari 2025 werd een nieuw gewijzigd programma voor de inkoop van maximum 500.000 aandelen voor een totaalbedrag van maximum 12,5 miljoen EUR goedgekeurd. Onder dit gewijzigd programma werden 442.496 eigen aandelen ingekocht in 2025, aan een gemiddelde prijs van 21,37 EUR per aandeel, voor een bedrag van 9,5 miljoen EUR.

In mei 2025 heeft de groep aangekondigd om het inkoopprogramma, goedgekeurd door de raad van bestuur in zijn besluit van januari 2025, te beëindigen en een nieuw terugkoopprogramma te lanceren. Het nieuwe terugkoopprogramma heeft betrekking op een inkoop van maximaal 1.050.000 aandelen voor een totaalbedrag van maximaal 31,3 miljoen EUR en ging van start op 13 mei 2025 en dit voor een periode van maximaal één jaar (tot en met 12 mei 2026). Dit programma werd afgerond op 23 december 2025 na de aankoop van 1.050.000 eigen aandelen. Deze aandelen werden aangekocht aan een gemiddelde prijs van 26,23 EUR per aandeel voor een totaalbedrag van 27,5 miljoen EUR.

De kostprijs van de ingekochte eigen aandelen in 2025 was hoger dan het beschikbare overgedragen resultaat van Tessenderlo Group nv. In overeenstemming met de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen werden als gevolg hiervan de uitgiftepremies verminderd met -18,4 miljoen EUR om dit tekort te compenseren. Dit had geen impact op de winst-en-verliesrekening, maar werd rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen.

Op 25 maart 2025 besloot de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv, op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, tot de vernietiging van 987.561 eigen aandelen. Deze eigen aandelen werden verworven door Tessenderlo Group nv naar aanleiding van de programma's voor de inkoop van eigen aandelen, gelanceerde in april 2024 en januari 2025.

De raad van bestuur van Tessenderlo Group nv besloot op 17 december 2025, op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, tot de vernietiging van 1.096.747 eigen aandelen. Deze eigen aandelen werden verworven door Tessenderlo Group nv naar aanleiding van de programma's voor de inkoop van eigen aandelen, gelanceerd in januari 2025 en mei 2025.

Door deze transacties is het aantal aandelen in 2025 van 61.146.864 naar 59.062.556 gewijzigd.

Op 31 december 2025 bezat de groep 69.614 eigen aandelen of 0,12% van het totale aantal van 59.062.556 uitgegeven aandelen. Overeenkomstig artikel 7:217 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn de stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die in bezit zijn van de vennootschap of haar dochterondernemingen geschorst.

Op 31 december 2025 bedroeg de beurskoers van Tessenderlo Group nv 26,20 EUR.

## XX. WAARDERINGSREGELS

## A C T I V A

Oprichtingskosten : afschrijving 100 %

Immateriële vaste activa :

- afschrijving 20 %
- opzoekingskosten 100 % of rekening houdend met de fiscale bepalingen tot aanmoediging van het wetenschappelijk onderzoek.

Materiële vaste activa :

Deze worden op de actiefzijde van de balans ingeschreven tegen hun aankoopwaarde, daarin inbegrepen de bijkomende kosten en de niet recupereerbare taken, of tegen hun kostprijs of tegen hun inbrengwaarde.

De afschrijvingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief.

De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt :

- terreinen 0,00 %
- gebouwen, woningen, constructies + herwaarderingsmeerwaarde 3,00 %
- gebouwen in huurfinanciering, herwaarderingsmeerwaarde op meubilair, vast materieel en installaties 5,00 %
- vast materieel, installaties 5,00 - 25,00 %
- meubilair, aanpassingswerken aan gebouwen 4,00 - 10,00 %
- pilootinstallaties 20,00 %
- wagenpark 25,00 %
- informaticamaterieel (3 jaar) 33,33 %

De versnelde of degressieve afschrijvingen worden toegepast rekening houdend met de fiscale bepalingen.

Financiële vaste activa :

\* Deelnemingen en andere financiële vaste activa :

Deze worden ingeschreven op de actiefzijde van de balans tegen hun aankoopprijs, daarin inbegrepen de bijkomende kosten, of verwervingskosten en rekening houdend met de overblijvende, eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van het boekjaar maken de deelnemingen en de effecten het voorwerp uit van een individuele waardering gebaseerd op hun vermogenswaarde, te weten het boekhoudkundig netto actief verbeterd door de voorzichtig geschatte latente meer- of minderwaarden, en rekening houdend met de potentiële economische waarde van het betrokken bedrijf en met de rentabiliteitsperspectieven, in normale economische omstandigheden.

De weerhouden regels sluiten alle uitzonderlijke of misleidende waarderingselementen uit. De Raad zal, zo hij het nuttig oordeelt, de zekere en vaststaande meerwaarden laten registreren.

De eventuele vastgelegde minderwaarden zullen het voorwerp uitmaken van een waardevermindering zo de Raad oordeelt dat ze blijvend zijn. Een terugneming van waardevermindering wordt uitgevoerd wanneer een blijvende meerwaarde wordt vastgesteld bij effecten die voorheen het voorwerp hadden uitgemaakt van een dergelijke vermindering.

\* Vorderingen op langer dan één jaar :

De schuldvorderingen worden geregistreerd tegen hun nominale waarde. Indien zij opgesteld zijn in vreemde munten, zullen zij geregistreerd worden voor hun tegenwaarde in Euro, tegen de koers van de dag van de operatie. Op het einde van het boekjaar zullen zij gewaardeerd worden volgens de

waarderingsregels vastgesteld voor de deelneming en effecten (zie voorafgaand).

\* Voorraden :

De goederen in voorraad op het einde van het boekjaar worden gewaardeerd tegen de geïndividualiseerde verwervingsprijs, bijkomende kosten inbegrepen, voor wat de aangekochte goederen betreft en tegen de geïndividualiseerde kostprijs voor wat de afgewerkte producten betreft. De kostprijzen van de afgewerkte producten worden bepaald in functie van de directe fabriekskosten met toevoeging van een quotum van indirecte kosten. De toegestane methode is deze van de gewogen gemiddelde prijs. Bij de afsluiting van het boekjaar maken de voorraden van de grondstoffen en de afgewerkte producten het voorwerp uit van een individuele waardering in functie van de marktprijzen of van de realisatiewaarden. Indien deze waardering in vergelijking met de inventariswaarde een waardevermindering vertoont, wordt een waardeaanpassing doorgevoerd. De goederen in bewerking worden gewaardeerd volgens de kosten van de grondstoffen en de directe kosten.

\* Vorderingen op ten hoogste één jaar :

Deze worden in de boekhouding opgenomen tegen hun nominale waarde. De vorderingen in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardevermindering wordt doorgevoerd wanneer de realisatiewaarde op de datum van de afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de boekhoudkundige waarde, een waardevermeerdering in het omgekeerde geval : de aldus vastgestelde wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Liquide middelen :

Worden gewaardeerd tegen nominale waarde en aan de laatste wisselkoers van het boekjaar voor de deviezen.

De cijfers in de jaarrekening zijn inclusief de transacties uit onze bijkantoren / branches in Australië, Spanje en Zuid-Afrika.

P A S S I V A

\* Voorzieningen en uitgestelde belastingen :

Bij de afsluiting van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur met voorzichtigheid, oprechtheid en te goeder trouw de voorzieningen die moeten opgesteld worden, om o.a. te dekken :

- de risico's voortvloeiend uit waarborgen
- andere risico's zo deze voorhanden zijn.

De voorzieningen met betrekking tot vorige boekjaren worden regelmatig herzien en hernomen in de resultaten indien zij zonder voorwerp geworden zijn.

\* Schulden op langer dan één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden behandeld op dezelfde wijze als de vorderingen.

\* Schulden op ten hoogste één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardeverbetering wordt geboekt en in het resultaat van het boekjaar opgenomen.

RESULTATENREKENING

\* Wisselkoersverschillen :

De wisselkoersverschillen worden opgenomen in de financiële resultaten behalve wanneer deze wisselresultaten of resultaten uit de omrekening van vreemde valuta op specifieke wijze verband houden met andere posten uit de resultatenrekening en op grond daarvan er worden aan toegerekend.

Vanaf 1 januari 2018 luidt de regel i.v.m. de omrekening van vreemde valuta als volgt:

"De verrichtingen in vreemde valuta worden tijdens het boekjaar geboekt aan de koers van de dag. Op balansdatum zullen de activa en passiva in vreemde valuta per muntsoort worden omgerekend tegen de dagkoers. Niet-gerealiseerde koersverliezen zullen in de resultatenrekening van het afgelopen boekjaar worden verwerkt. Niet-gerealiseerde koerswinsten daarentegen zullen worden opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief van de balans, met uitzondering voor positieve omrekeningsverschillen op liquide middelen die eveneens in het resultaat worden genomen. In dit verband wordt gepreciseerd dat een verlenging van de initiële looptijd van een lange termijn lening als een realisatie wordt beschouwd."

XXI. Aanvullend pensioenregime

Tot en met 31 december 2007 :

Een aanvullend pensioenregime werd opgericht in het kader van een regime "te bereiken doel" waarvan de prestaties worden berekend in functie van de bezoldiging en de anciënniteit. Voor het loontrekkend personeel werd een contract van gemengde kapitaalverzekering afgesloten tot garantie van een pensioenkapitaal berekend op basis van de anciënniteit.

Vanaf 1 januari 2008 :

Een aanvullend pensioenregime wordt opgebouwd op basis van de bijdragen gestort door de vennootschap in het extern pensioenfonds.

XXII. Aanvullend informatie

Per eind 2015, is de funding van de factoring on hold geplaatst, dit is, facturen worden overgemaakt aan de factoringmaatschappij maar worden niet meer gefinancierd. De factoringmaatschappij maakt de gelden over aan Tessengerlo Group op moment dat de klant betaalt.

Per eind 2025 stonden er toegezegde bilaterale kredietlijnen uit voor een bedrag van 275,0 miljoen EUR met een looptijd tot juli 2030 (hiervan werd 30,0 miljoen EUR gebruikt per 31 december 2025).

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN****• Belgische vennootschapsbelasting**

Er waren geen hervormingen van de Belgische vennootschapsbelasting die de belastingen in 2025 significant beïnvloedden. De nieuwe wetgeving omtrent de implementatie van een minimum belastingtarief van 15% ("Pijler 2" van het voorstel tot mondiale belastinghervorming door de OESO) werd aangenomen in België en trad in werking vanaf 2024. In België werd niet voldaan aan de Transitional Safe Harbor testen, voornamelijk vanwege aanzienlijke bedragen aan belastingvrije meerwaarden en bijzondere waardeverminderingen op deelnemingen. Dit zal echter niet resulteren in een aanvullende belasting, maar vereist wel dat volledige Pillar 2 toelichtingen van toepassing zijn.

**• Voorstel tot uitkering van beschikbare uitgiftepremies**

Op 31 december 2025 bedraagt het totaal aandelen 59.062.556. De raad van bestuur zal op 12 mei 2026 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om over te gaan tot de uitkering van beschikbare uitgiftepremies voor een brutobedrag van 0,75 EUR per aandeel. Het totaalbedrag van uit te keren beschikbare uitgiftepremies bedraagt aldus 44.3 miljoen EUR.

**• Continuïteit van de vennootschap**

De Raad van Bestuur heeft overeenkomstig artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen de continuïteit van Tessenderlo Group nv beoordeeld. Ondanks het nettoverlies over boekjaar 2025 (120,6 miljoen EUR) en de impact van verschillende bijzondere waardeverminderingen, bevestigt de Raad dat er redelijke vooruitzichten zijn dat de vennootschap haar verplichtingen tijdig kan blijven nakomen gedurende een periode van ten minste twaalf maanden na de balansdatum.

Deze beoordeling steunt op de volgende elementen:

**1. Sterke eigen vermogensstructuur en ruime liquiditeitsbuffer**

Tessenderlo Group nv beschikt per 31 december 2025 over een eigen vermogen van 2,03 miljard EUR en beperkte financiële schulden (totaal schulden: 371 miljoen EUR), waarvan een groot deel langlopend is. De onderneming heeft bovendien toegewezen bilaterale kredietlijnen van in totaal 275 miljoen EUR, met looptijd tot juli 2030, waarvan slechts 30 miljoen EUR werd opgenomen. Deze kredietfaciliteiten bieden de vennootschap voldoende liquiditeitsruimte. Daarnaast beschikt Tessenderlo Group nv per 31 december 2025 over 15,2 miljoen EUR liquide middelen en korte termijn beleggingen.

**2. Noodzakelijke herstructureringsmaatregelen reeds genomen**

De significante negatieve resultaten van 2025 worden hoofdzakelijk verklaard door niet recurrenente waardeverminderingen binnen Tessenderlo Kerley International (26,1 miljoen EUR) en PB Leiner Vilvoorde (21,7 miljoen EUR), alsook door een reorganisatieproces (Europese beendergelatine-activiteiten) waarvan de operationele implementatie in 2025 is afgerond. De impact hiervan is éénmalig en heeft geen negatieve invloed op de toekomstige werking.

**3. Strategische versterking en bedrijfsontwikkelingen**

De Raad verwacht een versterking van de toekomstige kasstromen door:

o de strategische samenwerking met Darling Ingredients inzake collageen- en gelatineactiviteiten (wordt verwacht afgerond te worden in 2026);

o de succesvolle afronding van geplande investeringen in operationele betrouwbaarheid.

**4. Beheersing van financiële risico's**

De onderneming beschikt over een solide treasury werking, een globaal kredietverzekeringsprogramma (95% dekking) en gestructureerde processen voor het beheersen van wisselkoers-, interest- en liquiditeitsrisico's.

Op basis van deze elementen concludeert de Raad van Bestuur dat er geen aanwijzingen zijn dat de continuïteit van Tessenderlo Group nv in het gedrang komt. De jaarrekening wordt daarom opgesteld op basis van het continuïteitsprincipe.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

207 - 116

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds  
Deeltijds  
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds  
Deeltijds  
Totaal

**Personeelskosten**

Voltijds  
Deeltijds  
Totaal

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon**

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	568,3	466,1	102,2
1002	177,5	145	32,5
1003	707,5	580,5	127
1011	793.458	637.827	155.631
1012	182.731	146.444	36.287
1013	976.189	784.271	191.918
1021	79.905.792,81	66.538.447,26	13.367.345,55
1022	19.006.229,92	16.106.964,85	2.899.265,07
1023	98.912.022,73	82.645.412,11	16.266.610,62
1033			

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	690,2	568,2	122
1013	1.033.381	844.492	188.889
1023	84.980.390,85	69.456.837,3	15.523.553,55
1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	541	168	672,3
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	501	168	632,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	40	0	40
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	442	135	547,9
lager onderwijs	1200	12	2	13,6
secundair onderwijs	1201	274	102	354,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	58	24	76,4
universitair onderwijs	1203	98	7	103,5
Vrouwen	121	99	33	124,4
lager onderwijs	1210	0	0	0
secundair onderwijs	1211	10	11	18,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	32	15	43,2
universitair onderwijs	1213	57	7	62,9
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	22	3	24,6
Bedienden	134	246	67	297,5
Arbeiders	132	273	98	350,2
Andere	133	0	0	0

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	55,7	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	112.947	
Kosten voor de vennootschap	152	8.564.530,6	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	59	0	59
210	27	0	27
211	32		32
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	102	38	130,2
310	96	38	124,2
311	6	0	6
312			
313			
340	7	16	19,2
341	4	3	6,4
342	55	17	67
343	36	2	37,6
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	561	5811	145
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	15.368	5812	3.950
Nettokosten voor de vennootschap	5803	2.454.627	5813	431.653
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.018.162	58131	423.013
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	436.465	58132	8.640
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	