Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS

PERSBERICHT
Gereglementeerde informatie[1]
26 maart 2025, 8:00 uur CET

TESSENDERLO GROUP: 2024 RESULTATEN IN LIJN MET HERZIENE OUTLOOK. VOORGESTELD DIVIDEND STABIEL OP 0,75 EUR/AANDEEL.

1. Belangrijke gebeurtenissen

- Op 1 januari 2024 vervoegde Miguel de Potter Tessenderlo Group als Chief Financial Officer (CFO). Sandra Hoeylaerts, die op 27 september 2023 begon als Chief HR Officer bij Tessenderlo Group, heeft de functie van Chief Transformation Officer (CTO) opgenomen vanaf 1 januari 2024. Het nieuwe Executive Committee bestaat uit de heer Luc Tack (CEO), mevrouw Sandra Hoeylaerts (CTO) en de heer Miguel de Potter (CFO) vanaf 1 januari 2024.

- In maart 2024 kondigde Kuhlmann Europe (bedrijfssegment Industrial Solutions) een strategische investering van 35 miljoen euro aan om de productie van ijzerchloride in de vestiging in Loos (Frankrijk) uit te breiden. Dit initiatief versterkt de positie van Kuhlmann Europe als leider op de Europese markt voor coagulanten en verstevigt Loos als de grootste productiefaciliteit voor ijzerchloride op het continent. De bouw van de ultramoderne chloorbehandelingsinstallatie is eind 2024 begonnen en de voltooiing is gepland voor begin 2026, waardoor innovatie en groei in industriële oplossingen gewaarborgd blijven.

- In het kader van het aandeleninkoopprogramma dat in maart 2023 van start ging, werden in 2024 197.200 eigen aandelen ingekocht voor een bedrag van 5,3 miljoen EUR. In april 2024 werd een nieuw aandeleninkoopprogramma gestart voor de inkoop van maximaal 2.300.000 aandelen van het bedrijf voor een totaal bedrag van maximaal 69 miljoen euro. 1.749.618 eigen aandelen werden ingekocht in de periode april 2024 - december 2024 aan een gemiddelde prijs van 24,03 EUR per aandeel, voor een totaal bedrag van 42,0 miljoen EUR. Dit programma werd begin januari 2025 stopgezet. Op 3 januari 2025 besliste de Raad van Bestuur om een gewijzigd programma te lanceren, dat toelaat om het vroegere terugkoopprogramma te voltooien en de resterende 500.000 aandelen terug te kopen voor een totaal bedrag van maximaal 12,5 miljoen EUR. De Raad van Bestuur acht dit inkoopprogramma opportuun aangezien de aandelen van het bedrijf momenteel onder de boekwaarde worden verhandeld en rekening houdend met de liquiditeitspositie van de groep. Dit terugkoopprogramma is gestart op 6 januari 2025 voor een periode van maximaal een jaar (tot en met 5 januari 2026).

- Overeenkomstig de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 mei 2022, besliste de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv op 20 augustus 2024 om 23.242.895 eigen aandelen te vernietigen, bestaande uit 21.860.003 eigen aandelen aangehouden na de combinatie van Tessenderlo Group en Picanol Group en 1.382.892 eigen aandelen verworven via de inkoopprogramma's van maart 2023 en april 2024.

- Op 6 november 2024 heeft Tessenderlo Kerley, Inc. (bedrijfssegment Agro) Tiger-Sul overgenomen, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel. De overname is een uitbreiding van Tessenderlo Kerley's portfolio van gespecialiseerde meststoffen, met als doel verbeterde gewasopbrengsten, meer controle voor landbouwers en gezondere bodems voor iedereen. Met deze overname hebben we nu ook onze eerste productiefaciliteit in Canada, waarmee we onze regionale aanwezigheid in Noord-Amerika uitbreiden.

- Op 21 november 2024 opende Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro) met trots zijn nieuwe fabriek voor vloeibare meststoffen op de Chemelot site in Geleen (Nederland). De nieuwe fabriek, die ammoniumthiosulfaat (Thio-Sul®) produceert, een vloeibare meststof die stikstof en zwavel levert, speelt een cruciale rol in de duurzame landbouwsector. Tessenderlo Kerley International bevindt zich hier niet alleen dicht bij belangrijke klanten in de Benelux, Duitsland en Noord-Frankrijk, maar ook bij de kritieke grondstoffen die essentieel zijn voor het productieproces. De nieuwe, ultramoderne productiefaciliteit in

[1] *De opgenomen informatie omvat de gereglementeerde informatie zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.*

Geleen versterkt onze positie als marktleider en belichaamt ons lange termijn engagement voor duurzaamheid, innovatie en groei.

- Als onderdeel van de voortdurende inspanningen van Tessenderlo Group om de uitdagingen van de markt aan te pakken, heeft de groep op 21 november 2024 zijn intentie bekendgemaakt om de site in Treforest (VK) te sluiten en de site in Vilvoorde (België) te herstructureren binnen zijn businessunit PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorisatie). De Europese beendergelatine sector staat onder aanzienlijke druk door een dalende vraag, marktverschuivingen naar alternatieve producten en migratie van klanten naar lagelonenlanden, wat een impact heeft op onze prijs- en kostenstructuur. We bevinden ons momenteel in de informatie- en consultatiefase en gaan in gesprek met werknemersvertegenwoordigers op beide locaties om haalbare opties en mogelijke oplossingen te onderzoeken. Gedurende dit proces streven we naar transparantie en samenwerking, in overeenstemming met de lokale wetgeving in België en het Verenigd Koninkrijk. Hoewel er nog geen definitieve beslissing is genomen, streven we ernaar om tijdens deze periode van onzekerheid een constructieve dialoog te blijven voeren met alle belanghebbenden.

Na balansdatum

- In januari 2025 werd een nieuw gewijzigd aandelen inkoopprogramma aangekondigd voor de inkoop van maximaal 500.000 aandelen van het bedrijf voor een totaal bedrag van maximaal 12,5 miljoen EUR, terwijl het aandelenprogramma dat in april 2024 werd gelanceerd, werd stopgezet. In de periode van 6 januari 2025 tot 14 maart 2025 kocht de groep 326.135 eigen aandelen aan een gemiddelde prijs van 20,53 EUR per aandeel voor een totaal bedrag van 6,7 miljoen EUR. Op 25 maart 2025 besliste de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv, overeenkomstig de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, om 987.561 eigen aandelen te vernietigen, waarvan 661.426 eigen aandelen reeds in bezit op 31 december 2024 en de 326.135 eigen aandelen aangekocht in 2025.

2. Kerncijfers van de groep

2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
1.258,7	1.301,8	-3,3%	Omzet	2.647,7	2.928,3	-9,6%
114,8	113,6	1,1%	Adjusted EBITDA[2]	265,6	318,7	-16,7%
12,3	13,3	-7,2%	Adjusted EBIT[3]	63,8	120,1	-46,8%
-17,4	31,0	nm	Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	44,0	114,4	-61,5%
-16,2	15,1	nm	Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	57,3	87,4	-34,5%
105,2	80,7	30,4%	Investeringen	180,6	178,5	1,1%
160,8	111,2	44,5%	Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	333,2	219,2	52,0%
			(Netto financiële schuld) / Netto kas positie[4]	-5,0	10,1	nm

Toelichtingen:

- De halfjaarlijkse informatie opgenomen in dit persbericht werd niet geauditeerd.
- "nm" wordt weergegeven in de tabellen wanneer de % wijziging niet betekenisvol is.
- Omdat de 2H24 en 2024 resultaten niet significant werden beïnvloed door wisselkoerseffecten, presenteert de groep geen financiële kernindicatoren zonder wisselkoerseffect.

Omzet

De 2H24 omzet daalde met -3,3% in vergelijking met vorig jaar (Agro: +3,7%, Bio-valorization: -15,3%, Industrial Solutions: -0,8%, Machines & Technologies: +0,2% en T-Power: -0,8%).

De omzet in 2024 daalde met -9,6%. De Agro omzet (+3,6%) steeg terwijl de omzet van de andere bedrijfssegmenten daalde tegenover de 2023 omzet (Bio-valorization: -14,8%, Industrial Solutions: -5,4%, Machines & Technologies: -25,9% en T-Power: -3,1%).

[2] *Adjusted EBITDA is gelijk aan de Adjusted EBIT plus afschrijvingen.*

[3] *De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatiemaatstaf in de vergelijking van het resultaat over de periode 2023-2024, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.*

[4] De (netto financiële schuld) / netto kaspositie is gelijk aan geldmiddelen en kasequivalenten en langetermijninvesteringen minus de financiële schulden op lange en korte termijn en korte termijnschulden bij kredietinstellingen.

Adjusted EBITDA

De 2H24 Adjusted EBITDA bedroeg 114,8 miljoen EUR, in lijn met de 2H23 Adjusted EBITDA van 113,6 miljoen EUR. De Adjusted EBITDA van Agro steeg tot 47,0 miljoen EUR (of +21,1%) terwijl de Adjusted EBITDA van Machines & Technologies steeg tot 14,5 miljoen EUR (tegenover slechts 0,2 miljoen EUR in 2H23). De Adjusted EBITDA van Industrial Solutions (-1,0%) en T-Power (-2,1%) bleven stabiel terwijl de Adjusted EBITDA van Bio-valorization daalde van 15,0 miljoen EUR in 2H23 tot -5,4 miljoen EUR in 2H24.

De 2024 Adjusted EBITDA bedroeg 265,6 miljoen EUR, tegenover 318,7 miljoen EUR in 2023 (-16,7%). De 2024 Adjusted EBITDA van Agro steeg (+29,4%), terwijl de 2024 Adjusted EBITDA van de andere bedrijfssegmenten daalde tegenover vorig jaar (Bio-valorization: -81,2%, Industrial Solutions: -20,1%, Machines & Technologies: -40,0% en T-Power: -3.3%).

Adjusted EBIT

De 2024 Adjusted EBIT bedroeg 63,8 miljoen EUR, in vergelijking met 120,1 miljoen EUR in 2023. De daling van de Adjusted EBIT in Bio-valorization, Industrial Solutions en Machines & Technologies kon niet worden gecompenseerd door de stijging van de Adjusted EBIT van Agro.

EBIT aanpassende elementen

De 2024 EBIT aanpassende elementen toonden een nettoverlies van -47,3 miljoen EUR (2023: +0,5 miljoen EUR).

In november 2024 kondigde PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) de intentie aan om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, als gevolg van de afnemende vraag in de westerse wereld, de verschuiving van de markt naar alternatieve producten en de migratie van klanten naar lagelonenlanden. Het informatie- en consultatieproces, in overeenstemming met de Belgische en Britse wetgeving, werd opgestart voor de fabrieken in Vilvoorde (België) en Treforest (Verenigd Koninkrijk). Op jaareinde 2024 werd de totale kost van deze herstructurering geraamd op -40,5 miljoen EUR en deze werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen. Deze kosten omvatten geraamde ontslagvergoedingen, bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa, afwaarderingen op voorraden, alsook een ontmantelingsvoorziening.

De overige EBIT aanpassende elementen voor een bedrag van -6,8 miljoen EUR omvatten voornamelijk diverse overige herstructureringskosten voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Industrial Solutions en Machines & Technologies, alsook de kosten van een brand die plaatsvond op 19 januari 2024 in een extern magazijn van PB Gelatins UK Ltd. (bedrijfssegment Bio-valorization), waarvan de kosten niet volledig door verzekerings-opbrengsten konden worden gecompenseerd.

Netto financiële schuld / Netto kaspositie

Eind december 2024, bedroeg de netto financiële schuld van de groep -5,0 miljoen EUR, in vergelijking met een netto kaspositie van +10,1 miljoen EUR op jaareinde 2023. De voornaamste kasstromen tijdens 2024 omvatten:

- De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (+333,2 miljoen EUR), inclusief een lagere behoefte aan bedrijfskapitaal (+105,2 miljoen EUR).
- De kasstromen uit investeringsactiviteiten (-232,9 miljoen EUR) omvatten investeringsuitgaven (-180,6 miljoen EUR), de acquisitie van de Tiger-Sul activiteiten in november 2024 en de opbrengsten van de verkoop van de resterende aandelen in Rieter Holding AG (SWX: RIEN) in april 2024.
- De kasstromen uit financieringsactiviteiten omvatten de inkoop van eigen aandelen (-47,3 miljoen EUR), de betaling van het 2023 dividend (-46,3 miljoen EUR) en de betaling van de resterende roerende voorheffing van het 2022 dividend (-7,7 miljoen EUR).

Winst over de verslagperiode

De 2024 winst bedroeg 44,0 miljoen EUR tegenover 114,4 miljoen EUR in 2023. Het 2024 resultaat, in vergelijking met het 2023 resultaat, werd beïnvloed door de volgende elementen:

- De daling van de Adjusted EBIT van 120,1 miljoen EUR in 2023 tot 63,8 miljoen EUR in 2024.
- De 2024 EBIT aanpassende elementen die een nettoverlies tonen van -47,3 miljoen EUR (tegenover +0,5 miljoen EUR in 2023).
- De stijging van het financieel resultaat, beïnvloed door wisselkoerswinsten in 2024 (+30,8 miljoen EUR) tegenover wisselkoersverliezen in 2023 (-14,8 miljoen EUR), voornamelijk op intragroepsleningen en

geldmiddelen en kasequivalenten in USD, die niet ingedekt worden. Deze toename werd gedeeltelijk gecompenseerd door de winst op de verkoop in 2024 van de resterende 54.262 aandelen Rieter Holding AG, die slechts +2.0 miljoen EUR bedroeg tegenover een winst van +11,3 miljoen EUR op de verkoop van 654.000 aandelen Rieter Holding AG in 2023.

Investeringen

De investeringen van de groep bedroegen 180,6 miljoen EUR (2023: 178,5 miljoen EUR). De significante investeringen hebben betrekking op:

- De bouw van een nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Geleen (Nederland, bedrijfssegment Agro) die in het derde kwartaal van 2024 in gebruik werd genomen.
- De lopende investeringen in een nieuwe fabriek voor de productie van liquide meststoffen in Defiance (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro). Deze fabriek zal in de eerste helft van 2025 operationeel zijn.
- De lopende investeringen in een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (België, bedrijfssegment Machines & Technologies) die in gebruik werd genomen in het eerste kwartaal van 2025.
- Investeringen in een nieuwe installatie voor gasificatie van categorie 1 vleesmeel in Saint-Langis (Frankrijk) door Akiolis Group (bedrijfssegment Bio-valorization).
- Investeringen in de uitbreiding van de huidige ijzerchloride-productiecapaciteit in Loos (Frankrijk, bedrijfssegment Industrial Solutions).
- Diverse investeringen in productie-efficiëntie verbeteringen bij PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization), in de modernisering van de fabrieksinfrastructuur bij Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro) en in technologische verbeteringen bij DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions).

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg 333,2 miljoen EUR in 2024, in vergelijking met 219,2 miljoen EUR in 2023. Een lagere behoefte aan werkkapitaal (+105,2 miljoen EUR in 2024 in vergelijking met -72,8 miljoen EUR in 2023) compenseerde het lagere operationele resultaat (de 2024 Adjusted EBITDA daalde met -53,2 miljoen EUR in vergelijking met de 2023 Adjusted EBITDA, gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de betaalde belastingen met 27,7 miljoen EUR).

Vooruitzichten

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

De groep verwacht een verdere hoge mate van economische en geopolitieke onzekerheid in 2025. Gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de 2025 Adjusted EBITDA zal eindigen tussen de 2024 Adjusted EBITDA van 265,6 miljoen EUR en de 2023 Adjusted EBITDA van 318,7 miljoen EUR.

De groep wenst te benadrukken dat ze momenteel opereert in een volatiele omgeving op het vlak van geopolitieke, economische en financiële omstandigheden, en gezondheid.

3. Prestaties per bedrijfssegment

2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
1.258,7	**1.301,8**	**-3,3%**	**Omzet Groep**	**2.647,7**	**2.928,3**	**-9,6%**
363,2	350,3	3,7%	Agro	822,4	793,9	3,6%
297,6	351,2	-15,3%	Bio-valorization	618,8	726,4	-14,8%
321,8	324,2	-0,8%	Industrial Solutions	670,7	708,9	-5,4%
238,4	237,9	0,2%	Machines & Technologies	461,4	622,4	-25,9%
37,8	38,1	-0,8%	T-Power	74,4	76,7	-3,1%
114,8	**113,6**	**1,1%**	**Adjusted EBITDA Groep**	**265,6**	**318,7**	**-16,7%**
47,0	38,8	21,1%	Agro	106,5	82,3	29,4%
-5,4	15,0	nm	Bio-valorization	9,4	49,8	-81,2%
30,6	30,9	-1,0%	Industrial Solutions	66,9	83,8	-20,1%
14,5	0,2	nm%	Machines & Technologies	27,3	45,4	-40,0%
28,1	28,7	-2,1%	T-Power	55,5	57,4	-3,3%
12,3	**13,3**	**-7,2%**	**Adjusted EBIT Groep**	**63,8**	**120,1**	**-46,8%**
9,6	2,2	333,7%	Agro	33,0	9,4	250,6%
-25,2	-4,8	nm	Bio-valorization	-30,1	10,8	nm
11,1	12,3	-9,9%	Industrial Solutions	28,6	47,4	-39,6%
6,4	-7,5	nm	Machines & Technologies	11,9	30,3	-60,7%
10,5	11,1	-5,2%	T-Power	20,3	22,2	-8,3%
-52,2	**1,2**	**nm**	**EBIT aanpassende elementen**	**-47,3**	**0,5**	**nm**
-39,8	**14,4**	**nm**	**EBIT**	**16,5**	**120,6**	**-86,3%**

AGRO

2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
363,2	350,3	3,7%	Omzet	822,4	793,9	3,6%
47,0	38,8	21,1%	Adjusted EBITDA	106,5	82,3	29,4%
12,9%	11,1%		Adjusted EBITDA marge	12,9%	10,4%	
9,6	2,2	333,7%	Adjusted EBIT	33,0	9,4	250,6%
2,6%	0,6%		Adjusted EBIT marge	4,0%	1,2%	

De 2024 omzet van Agro steeg met +3,6%. De hogere verkoopvolumes in de eerste helft van 2024 werden gecompenseerd door lagere verkoopprijzen, terwijl de 2H24 volumes en prijzen stabiel bleven ten opzichte van vorig jaar.

De 2024 Adjusted EBITDA van het Agro bedrijfssegment steeg met +29,4% tot 106,5 miljoen EUR. De 2H23 resultaten van Crop Nutrition (voorheen genaamd “Crop Vitality”) en Tessenderlo Kerley International werden negatief beïnvloed door afwaarderingen op voorraden, terwijl stabiele volumes in 2H24 in combinatie met verbeterde marges resulteerden in een stijging van de Adjusted EBITDA.
De Adjusted EBITDA van Crop Protection (voorheen genaamd “Novasource”) bleef stabiel in 2024, terwijl de Adjusted EBITDA van Violleau niet materieel was.

In november 2024 kondigde Tessenderlo Kerley, Inc. de overname van Tiger-Sul, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel, aan. Tiger-Sul heeft productiefaciliteiten in Californië en Alabama (Verenigde Staten) en Alberta (Canada). Deze overname versterkt Tessenderlo Kerley's portfolio van gespecialiseerde meststoffen, maar droeg echter nog niet significant bij tot de omzet en Adjusted EBITDA van 2024.

BIO-VALORIZATION						
2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
297,6	351,2	-15,3%	Omzet	618,8	726,4	-14,8%
-5,4	15,0	nm	Adjusted EBITDA	9,4	49,8	-81,2%
-1,8%	4,3%		Adjusted EBITDA marge	1,5%	6,9%	
-25,2	-4,8	nm	Adjusted EBIT	-30,1	10,8	nm
-8,5%	-1,4%		Adjusted EBIT marge	-4,9%	1,5%	

De 2024 omzet van Bio-valorization daalde met -14,8% in vergelijking met vorig jaar. De toename van de verkoopvolumes kon het effect van de lagere verkoopprijzen voor de verschillende producten (gelatine, collageen, vetten en eiwitten) niet compenseren.

De 2024 Adjusted EBITDA daalde in vergelijking met vorig jaar met -81,2% tot 9,4 miljoen EUR, terwijl de 2H24 Adjusted EBITDA daalde tot -5,4 miljoen EUR (2H23: 15,0 miljoen EUR). In de loop van 2024 konden hogere verkoopvolumes de margedruk onvoldoende compenseren, die er was vanwege dalende verkoopprijzen in combinatie met een hoge voorraadwaardering dat nog steeds een gevolg was van hogere grondstofprijzen en energiekosten in 2023. Eveneens per jaareinde 2023 leidden minder gunstige marktomstandigheden tot significante voorraadafwaarderingen om de afgewerkte producten te waarderen aan de lagere netto realiseerbare waarde, met als gevolg dat de 2024 verkopen van deze afgewaardeerde voorraaditems niet bijdroegen aan de Adjusted EBITDA. Bovendien werd het 2024 resultaat van Akiolis negatief beïnvloed door een uitbraak van het blauwtongvirus in de noordelijke en oostelijke Franse departementen, alsook door de nog steeds negatieve bijdrage van de activa die in 2023 door Akiolis Iberia (Spanje) werden verworven.

In november 2024 kondigde PB Leiner de intentie aan om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, als gevolg van de afnemende vraag in de westerse wereld, de verschuiving van de markt naar alternatieve producten en de migratie van klanten naar lagelonenlanden. Het informatie- en consultatieproces, in overeenstemming met de Belgische en Britse wetgeving, werd opgestart voor de fabrieken in Vilvoorde (België) en Treforest (Verenigd Koninkrijk). Op jaareinde 2024 werd de totale kost van deze herstructurering geraamd op -40,5 miljoen EUR en deze werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen. Deze kosten omvatten geraamde ontslagvergoedingen, bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa, afwaarderingen op voorraden, alsook een ontmantelingsvoorziening.

INDUSTRIAL SOLUTIONS						
2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
321,8	324,2	-0,8%	Omzet	670,7	708,9	-5,4%
30,6	30,9	-1,0%	Adjusted EBITDA	66,9	83,8	-20,1%
9,5%	9,5%		Adjusted EBITDA marge	10,0%	11,8%	
11,1	12,3	-9,9%	Adjusted EBIT	28,6	47,4	-39,6%
3,4%	3,8%		Adjusted EBIT marge	4,3%	6,7%	

De omzet van Industrial Solutions daalde met -5,4% in 2024. De omzet daalde met -9,3% in 1H24 doordat de omzet van DYKA Group negatief werd beïnvloed door een lagere vraag op de bouwmarkt, terwijl de omzet van Kuhlmann Europe en moleko in lijn was met vorig jaar. De 2H24 omzet bleef stabiel ten opzichte van vorig jaar, aangezien de 2H23 omzet reeds negatief werd beïnvloed door een daling van de volumes bij DYKA Group.

De 2024 Adjusted EBITDA van Industrial Solutions daalde met -20,1% tot 66,9 miljoen EUR. De 1H24 Adjusted EBITDA (36,3 miljoen EUR) daalde met -31,3% tegenover 1H23 (52,8 miljoen EUR), voornamelijk negatief beïnvloed door DYKA Group terwijl de daling bij Kuhlmann Europe en moleko minder uitgesproken was. Meer uitdagende marktomstandigheden leidden tot een lager resultaat van DYKA Group en moleko, terwijl het resultaat van Kuhlmann Europe daalde door minder gunstige marktomstandigheden voor één van zijn producten (natronloog). Hoewel de marktomstandigheden niet significant wijzigden in 2H24 bleef de Adjusted EBITDA van de verschillende activiteiten stabiel tegenover een reeds zwakker 2H23.

MACHINES & TECHNOLOGIES						
2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
238,4	237,9	0,2%	Omzet	461,4	622,4	-25,9%
14,5	0,2	nm	Adjusted EBITDA	27,3	45,4	-40,0%
6,1%	0,1%		Adjusted EBITDA marge	5,9%	7,3%	
6,4	-7,5	nm	Adjusted EBIT	11,9	30,3	-60,7%
2,7%	-3,1%		Adjusted EBIT marge	2,6%	4,9%	

De 2024 omzet van Machines & Technologies bedroeg 461,4 miljoen EUR tegenover 622,4 miljoen EUR in 2023 (-25,9%). Uitdagende marktomstandigheden doorheen 2024 hadden een negatieve impact op de omzet van Picanol (weefmachines), Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (elektronica-ontwikkeling en -productie). De 2H24 omzet bleef echter stabiel in vergelijking met 2H23, wanneer de marktomstandigheden reeds negatiever waren.

De 2024 Adjusted EBITDA daalde tot 27,3 miljoen EUR (-40,0% tegenover 2023). De Adjusted EBITDA van de drie activiteiten daalde in 2024 door lagere verkoopvolumes. De 2H24 Adjusted EBITDA verbeterde in vergelijking met 2H23 dankzij de implementatie van kostenbesparende maatregelen, terwijl 2H23 eveneens negatief werd beïnvloed door afwaarderingen op voorraden.

T-POWER						
2H24	2H23	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
37,8	38,1	-0,8%	Omzet	74,4	76,7	-3,1%
28,1	28,7	-2,1%	Adjusted EBITDA	55,5	57,4	-3,3%
74,3%	75,3%		Adjusted EBITDA marge	74,6%	74,8%	
10,5	11,1	-5,2%	Adjusted EBIT	20,3	22,2	-8,3%
27,8%	29,1%		Adjusted EBIT marge	27,3%	28,9%	

In 2H24 en 2024 daalde de omzet en de Adjusted EBITDA van T-Power licht omwille van contractuele bepalingen. De 2024 resultaten waren echter in lijn met de verwachtingen, gezien T-Power voldeed aan alle vereisten van de tollingovereenkomst. Aangezien de 5-jarige optie tot verlenging van de tollingcontract, startend in juli 2026, niet zal worden uitgeoefend, bekijkt de groep momenteel verschillende opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.

Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS

Geconsolideerde financiële informatie op 31 december 2024

1. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Miljoen EUR	2024	2023
Omzet	**2.647,7**	**2.928,3**
Kostprijs verkopen	-2.134,6	-2.370,1
Brutowinst	**513,2**	**558,2**
Distributiekosten	-162,0	-157,8
Verkoop- en marketingkosten	-97,2	-97,6
Administratieve kosten	-160,4	-150,8
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	-29,7	-32,0
Adjusted EBIT	**63,8**	**120,1**
EBIT aanpassende elementen	-47,3	0,5
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	**16,5**	**120,6**
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	31,3	-3,6
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	-1,1	-0,5
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	**46,6**	**116,4**
Belastingen op het resultaat	-2,6	-2,0
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	**44,0**	**114,4**
Toerekenbaar aan:		
- Aandeelhouders van de vennootschap	**42,8**	**109,5**
- Minderheidsbelang	**1,3**	**4,9**
Gewone winst per aandeel (EUR)	0,70	1,74
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	0,70	1,74

2. Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Miljoen EUR	2024	2023
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	**44,0**	**114,4**
Omrekeningsverschillen	9,8	-21,5
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	-1,2	-2,0
Overige bewegingen	1,5	0,0
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	0,3	0,5
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	**10,3**	**-23,1**
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	3,8	-4,3
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	-0,9	0,4
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	**2,9**	**-3,9**
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting	**13,3**	**-27,0**
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**57,3**	**87,4**
Toerekenbaar aan:		
- Aandeelhouders van de vennootschap	58,8	82,0
- Minderheidsbelang	-1,5	5,4

3. Geconsolideerde balans

Miljoen EUR	31/12/2024	31/12/2023
ACTIVA		
Totaal vaste activa	**1.667,3**	**1.657,2**
Materiële vaste activa	1.233,1	1.156,1
Goodwill	74,8	31,8
Immateriële activa	244,2	286,9
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	23,5	23,6
Overige beleggingen en garanties	3,7	12,2
Uitgestelde belastingvorderingen	59,1	50,2
Handels- en overige vorderingen	27,9	26,1
Langetermijninvesteringen	-	70,0
Afgeleide financiële instrumenten	1,1	0,3
Totaal vlottende activa	**1.267,5**	**1.257,3**
Voorraden	560,3	604,5
Handels- en overige vorderingen	438,5	457,0
Belastingvorderingen	12,2	15,9
Kortetermijninvesteringen	70,0	-
Afgeleide financiële instrumenten	4,1	3,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	182,4	177,0
Vaste activa aangehouden voor verkoop	**-**	**0,2**
Totaal activa	**2.934,8**	**2.914,7**
EIGEN VERMOGEN EN SCHULDEN		
Totaal eigen vermogen	**1.912,4**	**1.948,7**
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap	**1.896,0**	**1.930,9**
Geplaatst kapitaal	428,3	428,3
Uitgiftepremies	1.743,6	1.743,6
Reserves en overgedragen resultaat	-275,9	-241,0
Minderheidsbelang	**16,4**	**17,9**
Totaal schulden	**1.022,5**	**966,0**
Totaal schulden op meer dan één jaar	**422,7**	**476,0**
Financiële schulden	134,1	175,3
Personeelsbeloningen	43,2	45,0
Voorzieningen	125,8	119,0
Handels- en overige schulden	3,8	6,8
Afgeleide financiële instrumenten	1,7	3,4
Uitgestelde belastingschulden	114,1	126,5
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	**599,7**	**490,0**
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	0,0	0,1
Financiële schulden	123,3	61,4
Handels- en overige schulden	433,0	405,5
Afgeleide financiële instrumenten	6,3	6,1
Te betalen belastingen	5,6	2,1
Personeelsbeloningen	0,6	0,8
Voorzieningen	30,9	13,9
Totaal eigen vermogen en schulden	**2.934,8**	**2.914,7**

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Miljoen EUR	31/12/2024	31/12/2023
Bedrijfsactiviteiten		
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	**44,0**	**114,4**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	211,5	198,7
Wijzigingen in voorzieningen	20,4	-4,8
Financieringskosten	19,9	43,8
Financieringsopbrengsten	-51,2	-40,2
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa	-0,4	-0,0
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	1,1	0,5
Belastingen op het resultaat	2,6	2,0
Overige niet-kasbewegingen	-3,2	2,9
Wijzigingen in voorraden	51,3	25,7
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen	32,5	58,9
Wijzigingen in handels- en overige schulden	21,4	-157,4
Wijziging boekhoudkundige inschattingen - afwaardering voorraden	9,7	28,4
Netto wijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa	-5,8	-2,8
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit	-2,4	-3,8
Liquidatie van niet-actieve dochterondernemingen in Groot-Brittannië	-	-1,1
Cash uit bedrijfsactiviteiten	**351,6**	**265,2**
Betaalde belastingen op het resultaat	-18,3	-46,0
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	**333,2**	**219,2**
Investeringsactiviteiten		
Aanschaffing van materiële vaste en immateriële activa	-180,6	-178,5
Aanschaffing van overige activiteiten, na aftrek van verworven geldmiddelen	-60,8	39,3
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	1,2	0,2
Ontvangen dividenden van overige beleggingen	0,0	0,8
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane geldmiddelen	0,1	-
Ontvangsten uit de verkoop van overige beleggingen	7,2	80,7
Liquidatie van PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co. Ltd	-	0,9
Aanschaffing van langetermijninvesteringen	-	-70,0
Ontvangsten uit de verkoop van langetermijninvesteringen	-	50,0
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	**-232,9**	**-76,7**
Financieringsactiviteiten		
Inkoop van eigen aandelen	-47,3	-32,4
Ontvangsten uit de verkoop van aandelen aan een minderheidsbelang	4,9	9,8
Terugbetaling van leaseschulden	-21,5	-20,7
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	65,0	5,8
Terugbetaling van financiële schulden	-39,8	-43,7
Betaalde interesten	-9,1	-10,4
Ontvangen interesten	9,6	8,5
Overige betaalde financieringskosten	-2,3	-0,8
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn	-0,1	3,6
Dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	-54,0	-39,9
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	**-94,7**	**-120,3**
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	**5,7**	**22,2**
Omrekeningsverschillen	-0,2	-1,3
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	176,9	156,0
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	182,4	176,9

5. Dividend

De raad van bestuur zal op 13 mei 2025 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividend per aandeel van 0,75 EUR goed te keuren.

6. Verklaring van de commissaris

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Joachim Hoebeeck, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang hebben aan het licht gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

7. Financiële kalender

Het jaarverslag voor het boekjaar 2024 en het duurzaamheidsverslag zullen vanaf 3 april 2025 beschikbaar zijn op de groepswebsite www.tessenderlo.com

- Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders 13 mei 2025
- Resultaten eerste jaarhelft 2025 21 augustus 2025

Agenda voor 26 maart 2025:

3pm CET/2pm UK - conference call en webcast voor analisten en beleggers.
De details voor de registratie zijn beschikbaar op: www.tessenderlo.com.

Over Tessenderlo Group

Tessenderlo Group is een industriële groep die zich toelegt op landbouw, het valoriseren van bio-reststoffen, machines, machinebouw, elektronica, energie en het leveren van industriële oplossingen met een focus op water. De groep, met hoofdzetel in België, is actief in meer dan 100 landen en telt wereldwijd meer dan 7.000 medewerkers. "Every Molecule Counts" staat centraal in de strategie van de groep: Tessenderlo Group streeft er voortdurend naar zijn producten en processen maximaal te valoriseren en waarde toe te voegen aan alles wat het doet. In 2024 boekte Tessenderlo Group een geconsolideerde omzet van 2,6 miljard EUR. Tessenderlo Group is genoteerd op Euronext Brussel en maakt deel uit van Next 150 en BEL Mid. Financiële nieuwsbronnen: Bloomberg: TESB BB - Reuters: TESB.BR - Datastream: B:Tes. Meer informatie over Tessenderlo Group, zijn medewerkers, zijn merken en zijn resultaten is beschikbaar op www.tessenderlo.com.

CFO – Investeerdersrelaties

Miguel de Potter
☎ +32 2 887 09 58
ir@tessenderlo.com

Dit **persbericht** is beschikbaar in het **Nederlands en het Engels** op de website www.tessenderlo.com.

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessenderlo Group verstrekt de informatie in dit persbericht op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit persbericht opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessenderlo Group aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessenderlo Group zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplichten zij zich op geen enkele wijze tot het corrigeren van door derden gepubliceerde onjuiste gegevens, informatie, conclusies of meningen met betrekking tot dit of enig ander door haar uitgegeven persbericht.

Dit persbericht vormt geen aanbod tot het verwerven, kopen, inschrijven op, verkopen of ruilen van effecten (of het verzoek om een aanbod tot het verwerven, kopen, inschrijven op, verkopen of ruilen van effecten) in enig rechtsgebied, met inbegrip van de Verenigde Staten van Amerika, Australië, Canada, Japan, Zwitserland, het Verenigd Koninkrijk of enig ander rechtsgebied waar dit een schending van de wetgeving van een dergelijk rechtsgebied zou inhouden, en een dergelijk aanbod (of verzoek) mag niet worden gedaan in een dergelijk rechtsgebied. Effecten die in dit persbericht worden besproken, zijn niet en zullen niet worden geregistreerd onder de US Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of bij enige effecten regulerende autoriteit van enige staat van de Verenigde Staten en mogen niet worden aangeboden of verkocht in de Verenigde Staten zonder registratie of een toepasselijke vrijstelling van registratie onder deze wet. Er zal geen openbare aanbieding van effecten in de Verenigde Staten plaatsvinden.