HALFJAARVERSLAG
Gereglementeerde informatie[1]
Brussel, 27 augustus 2026, 8.00 uur

TESSENDERLO GROUP HALFJAARVERSLAG VOOR DE PERIODE VAN ZES MAANDEN AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2026[2]

Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS

[1] De opgenomen informatie omvat de gereglementeerde informatie zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.
[2] Tessenderlo Group publiceert eveneens, aanvullend op deze tussentijdse financiële informatie, een persbericht over het resultaat op 30 juni 2026. Dit persbericht kan worden geraadpleegd op onze website www.tessenderlo.com.

INHOUDSOPGAVE

Managementverslag **3**

1. Belangrijke gebeurtenissen 3
2. Kerncijfers van de groep 3
3. Prestaties per bedrijfssegment 5

Verklaring over het getrouw beeld van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie en het getrouw overzicht van het managementverslag **7**

Verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie op 30 juni 2026 **8**

1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening 8
2. Verkort geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten 8
3. Verkorte geconsolideerde balans 9
4. Verkort geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen 10
5. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht 12
6. Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie 13

Onafhankelijk verslag van de commissaris over de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie op 30 juni 2026 **33**

Financiële woordenlijst **34**

Alternatieve prestatiemaatstaven **36**

Toelichting

- De halfjaarlijkse informatie werd onderworpen aan een beperkt nazicht door externe auditors. Zie ook het onafhankelijk verslag van de commissaris in hoofdstuk 4 van dit rapport.
- Totalen kunnen afwijken door afronding.

MANAGEMENTVERSLAG

1. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

EERSTE JAARHELFT 2026

- In december 2025 heeft de groep de ondertekening bekendgemaakt van definitieve overeenkomsten met Darling Ingredients Inc. om de collageen- en gelatinesegmenten van hun bedrijven samen te voegen tot een nieuw bedrijf. Deze strategische samenwerking heeft tot doel een vooraanstaand bedrijf op het gebied van op collageen gebaseerde gezondheids-, welzijns- en voedingsproducten te creëren dat gepositioneerd is om op de wereldwijde groei van collageen in te spelen. In de nieuwe joint venture zal Darling Ingredients een meerderheidsbelang van 85% hebben en zal de groep de resterende 15% aanhouden. De joint venture zal de collageen- en gelatineactiviteiten van Darling Ingredients, onder de merknaam Rousselot, combineren met de PB Leiner-activiteiten. De transactie zal naar verwachting worden voltooid zodra de vereiste resterende goedkeuringen van de regelgevende instanties zijn ontvangen.
- In april 2026 heeft Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) de biomassa-cogeneratie-installatie, aangedreven door dierlijke bijproducten, op de site in Saint-Langis-lès-Mortagne (Frankrijk) officieel in gebruik genomen. Deze innovatieve industriële installatie vormt een belangrijke stap in de decarbonisatiestrategie van de site, door het verbruik van fossiele energie te reduceren en hernieuwbare elektriciteit te produceren. De groep verwacht de activiteiten verder op te schalen in de tweede helft van 2026.
- In mei 2026 heeft de algemene vergadering kennisgenomen van het ontslag van de heer Karel Vinck en de coöptatie door de raad van bestuur van mevrouw Béatrice Bruey als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder bevestigd voor de resterende duur van het mandaat, met name tot aan de algemene vergadering die de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2026 zal goedkeuren.
- In mei 2026 heeft de groep de acquisitie afgerond van de productievestiging die voorheen eigendom was van Cinis Fertilizer AB (Zweden). Deze productievestiging, gelegen in Zweden, produceert kaliumsulfaat (SOP) en werd gebouwd met het oog op de productie van een milieuvriendelijke minerale meststof voor duurzame landbouw. De acquisitie werd geïntegreerd binnen Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro). Op het moment van de overname was de productievestiging niet operationeel. Cinis verwacht de productie op te schalen in het kwartaal van 2027, in de tussentijd wordt de fabriek gereviseerd.
- In juni 2026 heeft PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) de acquisitie afgerond van het minderheidsbelang van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. PB Brasil bezit een productiefabriek voor rundergelatine in Acorizal (Mato Grosso, Brazilië). Na deze overname bezit de groep 100% van de dochteronderneming.

NA BALANSDATUM

- In maart 2026 verwierf de groep 790.000 aandelen van FMC Corporation (NYSE: FMC) aan een gemiddelde prijs van 14,67 USD per aandeel voor een bedrag van 10,1 miljoen EUR. In juli 2026 heeft de groep de definitieve overeenkomst van een strategische minderheidsdeelneming in FMC Corporation van ongeveer 400 miljoen USD tegen een prijs van 13,30 USD per aandeel bekend gemaakt. Na afronding van de transactie zal de groep ongeveer 20,0% van de uitstaande gewone aandelen van FMC Corporation in bezit hebben. De afronding van de transactie wordt verwacht in de tweede helft van 2026 en is onderworpen aan de gebruikelijke voorwaarden, waaronder het verkrijgen van goedkeuringen van de toezichthouders.
- In juli 2026 kondigde de groep de intentie aan om de PB Leiner productielocatie (bedrijfssegment Bio-valorization) in Vilvoorde (België) te sluiten. Het informatie- en overlegproces met de werknemersvertegenwoordigers over het aangekondigde voornemen werd onmiddellijk in gang gezet, in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving, en op 21 augustus 2026 werd een formele overeenkomst bereikt. De uitvoering van het herstructureringsplan zal nu gestart worden, en zal naar verwachting afgerond worden in 1H27. De herstructureringskosten worden geraamd op ongeveer 31 miljoen EUR en deze zullen in de EBIT aanpassende elementen opgenomen worden in 2H26.
- In juli 2026 heeft T-Power een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van zes maanden voor de volledige capaciteit van de elektriciteitscentrale van 425 MW in Tessenderlo (België). Rekening houdend met de voorwaarden van deze kortlopende tollingovereenkomst wordt niet verwacht dat deze een significante bijdrage zal leveren aan de 2H26 Adjusted EBITDA van de groep. De groep onderzoekt momenteel verschillende beschikbare opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power-centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.

2. KERNCIJFERS VAN DE GROEP

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers-effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	1.493,5	1.487,4	2,6%	0,4%
Adjusted EBITDA[3]	176,8	163,4	11,9%	8,2%
Adjusted EBIT[4]	76,4	59,5	34,4%	28,4%
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	65,9	-9,0		nm
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	78,1	-55,9		nm
Investeringen	43,7	73,4		-40,4%
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	103,8	127,9		-18,9%
(Netto financiële schuld) / netto kaspositie[5]	-78,3	-21,6		nm

Toelichtingen:

- De halfjaarlijkse informatie werd onderworpen aan een beperkt nazicht door externe auditors. Zie ook het onafhankelijk verslag van de commissaris in het halfjaarverslag.
- “nm” wordt weergegeven in de tabellen wanneer de % wijziging niet betekenisvol is.
- Totalen kunnen afwijken door afronding.

OMZET

De HY26 omzet bleef stabiel op 1.493,5 miljoen EUR of een stijging van +2,6% in vergelijking met HY25, zonder wisselkoerseffect. Zonder wisselkoerseffect steeg de Agro omzet met +14,7% terwijl de omzet van Bio-valorization (-9,1%) en Machines & Technologies (-5,0%) daalde. De omzet, zonder wisselkoerseffect, van Industrial Solutions (+1,4%) en T-Power (-1,1%) bleef stabiel.

ADJUSTED EBITDA

De HY26 Adjusted EBITDA bedraagt 176,8 miljoen EUR in vergelijking met een HY25 Adjusted EBITDA van 163,4 miljoen EUR, wat een stijging van +8,2% of +11,9% zonder wisselkoerseffect impliceert. De stijging van de Adjusted EBITDA, zonder wisselkoerseffect, van Agro (+17,3%), Bio-valorization (+178,5%) en Industrial Solutions (+36,1%) werd gedeeltelijk tenietgedaan door een daling van de Adjusted EBITDA van Machines & Technologies (-33,0%). De HY26 Adjusted EBITDA van T-Power bleef stabiel (+1,4%).

[3] Adjusted EBITDA is gelijk aan de Adjusted EBIT plus afschrijvingen.

[4] De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatiemaatstaf, in de vergelijking van het resultaat over de periode 2025-2026, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

[5] De (netto financiële schuld) / netto kaspositie is gelijk aan geldmiddelen en kasequivalenten en korte -en langetermijninvesteringen minus de financiële schulden op korte en lange termijn en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

ADJUSTED EBIT

De HY26 Adjusted EBIT bedraagt 76,4 miljoen EUR, in vergelijking met 59,5 miljoen EUR in HY25. De stijging van de Adjusted EBIT in Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions werd gedeeltelijk tenietgedaan door de daling van de Adjusted EBIT van Machines & Technologies. De HY26 Adjusted EBIT van T-Power bleef stabiel.

EBIT AANPASSENDE ELEMENTEN

De EBIT aanpassende elementen van de eerste jaarhelft van 2026 tonen een nettokost van -15,3 miljoen EUR (HY25: -8,3 miljoen EUR) en omvatten voornamelijk:

- Kosten (-5,1 miljoen EUR) verbonden aan de aangekondigde joint venture tussen Darling Ingredients Inc en de groep om de collageen- en gelatinesegmenten van beide bedrijven samen te voegen.
- Het niet langer opnemen van de voorwaardelijke betaling (-4,4 miljoen EUR) met betrekking tot de verkoop in 2023 van 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. De groep had recht op een voorwaardelijke betaling, afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming. Deze vergoeding werd, na inhouding van roerende voorheffing, gewaardeerd op 5,1 miljoen USD. Na de terugkoop van dit minderheidsbelang van 40% in 2026 was de voorwaardelijke betaling die verband hield met de eerdere verkoop van het minderheidsbelang niet langer van toepassing.
- Herstructureringskosten (-4,0 miljoen EUR) voornamelijk gerelateerd aan de verdere afwikkeling van de Europese beendergelatine-activiteiten, zoals aangekondigd in november 2024 (bedrijfssegment Bio-valorization), en aan de herstructurering van de Picanol activiteiten in Ieper (België) als gevolg van aanhoudend uitdagende marktomstandigheden binnen de activiteit van de weefmachines (bedrijfssegment Machines & Technologies).

NETTO FINANCIËLE SCHULD (-) / NETTO KASPOSITIE (+)

Per HY26 bedraagt de netto financiële schuld -78,3 miljoen EUR, in vergelijking met een netto financiële schuld van -41,3 miljoen EUR op jaareinde 2025 en -21,6 miljoen EUR per HY25. De voornaamste kasstromen tijdens de eerste zes maanden van 2026 omvatten:

- De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (+103,8 miljoen EUR).
- De uitkering van 0,75 EUR per aandeel uit de beschikbare uitgiftepremies over het jaar 2025 die resulteerde in een kasuitstroom van -44,2 miljoen EUR in HY26.
- Investeringsuitgaven voor -43,7 miljoen EUR.
- De acquisitie van de minderheidsbelangen van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda en 2,08% in PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd voor -31,2 miljoen EUR.
- De acquisitie van een SOP productievestiging in Zweden voor -13,4 miljoen EUR.
- De acquisitie van 790.000 aandelen in FMC Corporation voor een bedrag van -10,1 miljoen EUR.

WINST (+) / VERLIES (-) OVER DE VERSLAGPERIODE

De HY26 winst bedraagt +65,9 miljoen EUR tegenover een verlies van -9,0 miljoen EUR in HY25. Het HY26 resultaat in vergelijking met het HY25 resultaat werd voornamelijk geïmpacteerd door wisselkoerswinsten, voornamelijk op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD die niet ingedekt worden, voor een bedrag van +8,9 miljoen EUR in HY26 tegenover een wisselkoersverlies van -52,3 miljoen EUR in HY25.

INVESTERINGEN

De investeringen van de groep bedragen 43,7 miljoen EUR voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 (HY25: 73,4 miljoen EUR). De daling kan voornamelijk verklaard worden door de finalisatie van diverse groeiprojecten in 2025, terwijl er geen grote groeiprojecten werden gestart in 2026.

KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN

De HY26 kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedraagt 103,8 miljoen EUR, in vergelijking met 127,9 miljoen EUR in HY25. De HY26 Adjusted EBITDA stijging van +13,5 miljoen EUR werd echter voornamelijk tenietgedaan door een stijging in de behoefte aan bedrijfskapitaal (-51,6 miljoen EUR in HY26) in vergelijking met een lagere behoefte aan bedrijfskapitaal in HY25 (+13,1 miljoen EUR).

VOORUITZICHTEN

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

De groep verwacht een verdere hoge mate van economische en geopolitieke onzekerheid in de tweede helft van 2026. Gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de 2026 Adjusted EBITDA hoger (tussen 5% en 15%) zal uitkomen dan de 2025 Adjusted EBITDA. Deze prognose houdt reeds rekening met het feit dat de 2H26 Adjusted EBITDA van T-Power naar verwachting niet significant zal bijdragen tot de 2H26 Adjusted EBITDA van de groep, rekening houdend met de voorwaarden van de nieuwe tollingovereenkomst die van kracht is voor de tweede helft van 2026.

De groep wenst te benadrukken dat ze momenteel opereert in een volatiele omgeving op het vlak van politieke, economische en financiële omstandigheden.

3. PRESTATIES PER BEDRIJFSSEGMENT

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers-effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet Groep	**1.493,5**	**1.487,4**	**2,6%**	**0,4%**
Agro	574,5	521,8	14,7%	10,1%
Bio-valorization	279,0	312,2	-9,1%	-10,6%
Industrial Solutions	348,5	347,0	1,4%	0,4%
Machines & Technologies	252,9	267,4	-5,0%	-5,4%
T-Power	38,6	39,1	-1,1%	-1,1%
Adjusted EBITDA Groep	**176,8**	**163,4**	**11,9%**	**8,2%**
Agro	75,0	67,9	17,3%	10,4%
Bio-valorization	12,2	4,7	178,5%	161,8%
Industrial Solutions	37,8	28,0	36,1%	34,9%
Machines & Technologies	22,3	33,6	-33,0%	-33,6%
T-Power	29,6	29,2	1,4%	1,4%
Adjusted EBIT Groep	**76,4**	**59,5**	**34,4%**	**28,4%**
Agro	38,1	28,2	44,5%	35,0%
Bio-valorization	-5,6	-14,4	64,7%	61,1%
Industrial Solutions	18,0	8,4	117,5%	114,8%
Machines & Technologies	13,9	25,8	-45,7%	-46,2%
T-Power	12,1	11,6	4,3%	4,3%
EBIT aanpassende elementen	**-15,3**	**-8,3**		**-85,4%**
EBIT	**61,1**	**51,2**		**19,2%**

AGRO

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers-effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	574,5	521,8	14,7%	10,1%
Adjusted EBITDA	75,0	67,9	17,3%	10,4%
Adjusted EBITDA marge	13,0%	13,0%		
Adjusted EBIT	38,1	28,2	44,5%	35,0%
Adjusted EBIT marge	6,6%	5,4%		

Zonder wisselkoerseffect steeg de HY26 omzet van Agro met +14,7% ten opzichte van HY25. De omzet van Crop Nutrition, Tessenderlo Kerley International en Crop Protection steeg, dankzij hogere volumes en verkoopprijzen (ter compensatie van de hogere grondstofkosten).

De Adjusted EBITDA van Agro steeg tot 75,0 miljoen EUR (+17,3% zonder wisselkoerseffect). De Adjusted EBITDA van Crop Nutrition verbeterde, dankzij hogere volumes en gunstigere marktomstandigheden. Margedruk resulteerde in een lagere Adjusted EBITDA bij Tessenderlo Kerley International, terwijl ook de recent overgenomen SOP productievestiging in Zweden nog niet bijdroeg aan de HY26 Adjusted EBITDA. De HY26 Adjusted EBITDA van Crop Protection steeg licht in vergelijking met HY25.

BIO-VALORIZATION				
Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers-effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	279,0	312,2	-9,1%	-10,6%
Adjusted EBITDA	12,2	4,7	178,5%	161,8%
Adjusted EBITDA marge	4,4%	1,5%		
Adjusted EBIT	-5,6	-14,4	64,7%	61,1%
Adjusted EBIT marge	-2,0%	-4,6%		

De HY26 omzet van Bio-valorization daalde met -9,1% in vergelijking met HY25, zonder wisselkoerseffect. De HY26 volumes van PB Leiner werden negatief geïmpacteerd door de reorganisatie van de Europese beendergelatine-activiteiten in 2025, alsook door een incident in de Argentijnse collageenproductievestiging in september 2025. De omzet van Akiolis bleef echter stabiel in HY26.

De HY26 Adjusted EBITDA van Bio-valorization steeg tot 12,2 miljoen EUR (HY25: 4,7 miljoen EUR). De Adjusted EBITDA van PB Leiner steeg door het positieve effect van het beëindigen van de Europese beendergelatine-activiteiten en de verdere implementatie van kostenbesparende maatregelen. Het volledige bedrag van de verzekeringsopbrengst, met betrekking tot het incident in de Argentijnse collageenproductievestiging in september 2025, kon nog niet volledig erkend worden maar zal naar verwachting in 2H26 worden geconfirmeerd. De HY26 Adjusted EBITDA van Akiolis steeg licht dankzij verbeterde marktomstandigheden.

INDUSTRIAL SOLUTIONS				
Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers-effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	348,5	347,0	1,4%	0,4%
Adjusted EBITDA	37,8	28,0	36,1%	34,9%
Adjusted EBITDA marge	10,8%	8,1%		
Adjusted EBIT	18,0	8,4	117,5%	114,8%
Adjusted EBIT marge	5,2%	2,4%		

De HY26 omzet van Industrial Solutions bleef stabiel op 348,5 miljoen EUR (+1,4% zonder wisselkoerseffect). Ondanks de lage vraag op de bouwmarkt, kon de omzet van DYKA Group licht stijgen dankzij hogere verkoopprijzen, omwille van stijgende grondstoffenprijzen in HY26, die het gevolg zijn van een beperkter wereldwijd aanbod. De HY26 omzet van Kuhlmann Europe en moleko bleef stabiel ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

De HY26 Adjusted EBITDA van Industrial Solutions steeg tot 37,8 miljoen EUR (+36,1% ten opzichte van HY25 zonder wisselkoerseffect) voornamelijk positief geïmpacteerd door DYKA Group. De Adjusted EBITDA van DYKA Group verbeterde als gevolg van een verdere stijging van de productie-efficiëntie dankzij gerealiseerde investeringen, een strikte kostenbeheersing en hogere verkoopprijzen, terwijl de kostprijs verkopen in HY26 nog niet volledig geïmpacteerd werd door de stijging van de grondstoffenprijzen. De Adjusted EBITDA van Kuhlmann Europe en moleko bleef stabiel.

MACHINES & TECHNOLOGIES				
Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers-effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	252,9	267,4	-5,0%	-5,4%
Adjusted EBITDA	22,3	33,6	-33,0%	-33,6%
Adjusted EBITDA marge	8,8%	12,6%		
Adjusted EBIT	13,9	25,8	-45,7%	-46,2%
Adjusted EBIT marge	5,5%	9,6%		

De HY26 omzet van Machines & Technologies bedroeg 252,9 miljoen EUR tegenover 267,4 miljoen EUR in HY25 (-5,0% zonder wisselkoerseffect). De daling van de omzet van Picanol (weefmachines), als gevolg van aanhoudende uitdagende marktomstandigheden, kon niet gecompenseerd worden door de omzetstijging bij Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (ontwikkeling en productie van elektronica) noch door de eerste bijdrage van Osterwalder (elektrische poederpersen), pas overgenomen in juni 2025.

De HY26 Adjusted EBITDA daalde van 33,6 miljoen EUR in HY25 tot 22,3 miljoen EUR (-33,0% zonder wisselkoerseffect). De Adjusted EBITDA van Picanol, Proferro en Psicontrol daalde in de eerste helft van 2026, voornamelijk door lagere Picanol verkoopvolumes. De bijdrage van Melotte en Osterwalder tot de HY26 Adjusted EBITDA was immaterieel.

T-POWER				
Miljoen EUR	**HY26**	**HY25**	**% Wijziging zonder wisselkoers-effect**	**% Wijziging zoals gerapporteerd**
Omzet	38,6	39,1	-1,1%	-1,1%
Adjusted EBITDA	29,6	29,2	1,4%	1,4%
Adjusted EBITDA marge	76,6%	74,7%		
Adjusted EBIT	12,1	11,6	4,3%	4,3%
Adjusted EBIT marge	31,3%	29,7%		

De HY26 omzet van T-Power bleef stabiel op 38,6 miljoen EUR, terwijl de Adjusted EBITDA 29,6 miljoen EUR bedroeg. Deze halfjaarresultaten waren in lijn met verwachtingen, aangezien T-Power nv aan alle vereisten van de tollingovereenkomst voldeed. De 15-jarige tollingovereenkomst met RWE kwam ten einde op 30 juni 2026 en een nieuwe tollingovereenkomst werd afgesloten met een toonaangevende Europese energiemaatschappij voor een periode van zes maanden, met ingang op 1 juli 2026. Rekening houdend met de voorwaarden van deze kortlopende tollingovereenkomst wordt niet verwacht dat deze een significante bijdrage zal leveren aan de 2H26 Adjusted EBITDA van de groep. De groep bekijkt momenteel verschillende opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.

VERKLARING OVER HET GETROUW BEELD VAN DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE INFORMATIE EN HET GETROUW OVERZICHT VAN HET MANAGEMENTVERSLAG

De heer Luc Tack (CEO) en de heer Miguel de Potter (CFO) verklaren, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend,

a) De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie, die is opgesteld overeenkomstig de op de tussentijdse verslaggeving toepasselijke internationale standaard voor jaarrekeningen (IAS 34), een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand, van de winst-en-verliesrekening, van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en van het geconsolideerd kasstroomoverzicht van de groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;

b) Het managementverslag een getrouw overzicht geeft van de informatie vereist uit hoofde van art 13 §5 en §6 van het Koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE INFORMATIE OP 30 JUNI 2026

1. VERKORTE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

Miljoen EUR	toelichting	HY26	HY25
Omzet	**6**	**1.493,5**	**1.487,4**
Kostprijs verkopen		-1.183,3	-1.187,9
Brutowinst		**310,2**	**299,5**
Distributiekosten		-91,2	-93,0
Verkoop- en marketingkosten		-48,6	-49,4
Administratieve kosten		-79,7	-82,5
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten		-14,2	-15,1
Adjusted EBIT	**6**	**76,4**	**59,5**
EBIT aanpassende elementen	8	-15,3	-8,3
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		**61,1**	**51,2**
Financieringskosten		-11,3	-65,6
Financieringsopbrengsten		16,2	10,5
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	**9**	**4,9**	**-55,1**
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting		6,8	1,3
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen		**72,8**	**-2,5**
Belastingen op het resultaat	10	-6,9	-6,5
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		**65,9**	**-9,0**
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		**66,1**	**-9,5**
- Minderheidsbelang	**17**	**-0,2**	**0,5**
Gewone winst per aandeel	16	1,12	-0,16
Verwaterde winst per aandeel	16	1,12	-0,16

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

2. VERKORT GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE GEREALISEERDE EN NIET GEREALISEERDE RESULTATEN

Miljoen EUR	toelichting	HY26	HY25
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		**65,9**	**-9,0**
Omrekeningsverschillen		12,2	-47,5
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting		-0,1	-0,1
Overige bewegingen		0,0	0,0
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten		0,0	0,0
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		**12,1**	**-47,6**
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting		2,9	1,0
Nettowinst (+) / verlies (-) in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten	13	-2,1	-
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten		-0,7	-0,3
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		**0,1**	**0,7**
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na winstbelasting		**12,2**	**-46,9**
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		**78,1**	**-55,9**
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		77,0	-56,2
- Minderheidsbelang		1,1	0,3

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

3. VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS

Miljoen EUR	toelichting	30/06/2026	31/12/2025
Activa			
Totaal vaste activa		**1.477,9**	**1.493,7**
Materiële vaste activa	12	1.204,6	1.199,1
Goodwill		35,3	34,7
Immateriële activa	12	143,5	176,2
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	13	28,6	22,4
Overige beleggingen en garanties	13	9,2	1,3
Uitgestelde belastingvorderingen	10	44,1	43,3
Handels- en overige vorderingen		12,6	16,8
Totaal vlottende activa		**1.225,9**	**1.145,5**
Voorraden	14	562,0	530,9
Handels- en overige vorderingen	14	522,9	438,4
Belastingvorderingen	10	6,1	16,3
Afgeleide financiële instrumenten		0,2	1,9
Geldmiddelen en kasequivalenten	15/18	134,7	158,0
Vaste activa aangehouden voor verkoop		**3,4**	**3,8**
Totaal activa		**2.707,1**	**2.643,0**
Eigen vermogen en schulden			
Eigen vermogen			
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		**1.706,1**	**1.689,9**
Geplaatst kapitaal		428,3	428,3
Uitgiftepremies		1.680,9	1.725,2
Reserves en overgedragen winst		-403,1	-463,6
Minderheidsbelang	**17**	**1,3**	**14,9**
Totaal eigen vermogen		**1.707,4**	**1.704,8**
Schulden			
Totaal schulden op meer dan één jaar		**372,8**	**387,5**
Financiële schulden	18	99,4	107,2
Personeelsbeloningen		38,4	40,8
Voorzieningen		139,8	139,3
Handels- en overige schulden		4,1	4,0
Uitgestelde belastingschulden	10	91,1	96,3
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		**626,9**	**550,7**
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18	-	0,0
Financiële schulden	18	113,5	92,1
Handels- en overige schulden	14	494,3	435,7
Afgeleide financiële instrumenten		0,0	2,5
Te betalen belastingen	10	3,4	4,0
Personeelsbeloningen		0,6	0,6
Voorzieningen		15,1	15,7
Totaal schulden		**999,7**	**938,2**
Totaal eigen vermogen en schulden		**2.707,1**	**2.643,0**

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

4. VERKORT GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

Miljoen EUR	toelichting	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omrekenings-verschillen	Indekkingsreserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2026		**428,3**	**1.725,2**	**33,7**	**-113,2**	**0,0**	**-384,1**	**1.689,9**	**14,9**	**1.704,8**
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		-	-	-	-	-	66,1	66,1	-0,2	65,9
Niet-gerealiseerde resultaten										
- Omrekeningsverschillen		-	-	-	10,9	-	-	10,9	1,3	12,2
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting		-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
- Nettowinst (+) / verlies (-) in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting		-	-	-	-	-0,1	-	-0,1	-	-0,1
- Overige bewegingen		-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		**0,0**	**0,0**	**0,0**	**10,9**	**-0,1**	**66,2**	**77,0**	**1,1**	**78,1**
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen										
- Uitgekeerde beschikbare uitgiftepremies	16	-	-44,2	-	-	-	-	-44,2	-	-44,2
- Wijzigingen in minderheidsbelangen zonder verlies van zeggenschap		-	-	-	-6,0	-	-10,5	-16,5	-14,7	-31,2
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders		**0,0**	**-44,2**	**0,0**	**-6,0**	**0,0**	**-10,5**	**-60,8**	**-14,7**	**-75,5**
Saldo op 30 juni 2026		**428,3**	**1.680,9**	**33,7**	**-108,4**	**0,0**	**-328,4**	**1.706,1**	**1,3**	**1.707,4**

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

Miljoen EUR	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omrekenings-verschillen	Indekkingsreserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2025	**428,3**	**1.743,6**	**33,6**	**-65,1**	**0,3**	**-244,7**	**1.896,0**	**16,4**	**1.912,4**
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	-9,5	-9,5	0,5	-9,0
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	-47,4	-	-	-47,4	-0,2	-47,5
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1	-	-0,1
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-47,4**	**-0,1**	**-8,8**	**-56,2**	**0,3**	**-55,9**
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-12,6	-12,6	-	-12,6
- Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-	-	-45,0	-45,0	-	-45,0
- Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	0,0	-1,1	-1,1
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-57,6**	**-57,6**	**-1,1**	**-58,7**
Overige bewegingen	-	-	0,1	-	-	-0,1	0,0	-	0,0
Saldo op 30 juni 2025	**428,3**	**1.743,6**	**33,7**	**-112,5**	**0,2**	**-311,1**	**1.782,2**	**15,6**	**1.797,7**

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

5. VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Miljoen EUR	toelichting	30/06/2026	30/06/2025
BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Winst (+) / verlies (-)		**65,9**	**-9,0**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	6	101,0	110,8
Wijzigingen in voorzieningen		-2,4	-10,8
Financieringskosten		11,3	65,6
Financieringsopbrengsten		-16,2	-10,5
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa		-0,1	-0,7
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting		-6,8	-1,3
Belastingen op het resultaat	10	6,9	6,5
Overige niet-kasbewegingen		-1,1	-3,0
Wijzigingen in voorraden	14	-21,3	51,1
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen	14	-83,5	-81,3
Wijzigingen in handels- en overige schulden	14	53,3	43,3
Wijziging boekhoudkundige inschattingen - afwaardering voorraden	6	-0,6	-4,7
Nettowijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa		4,3	-3,9
Voorafbetaling van een lange termijn elektriciteitscontract		-	-8,1
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit		-0,4	-0,8
Cash uit bedrijfsactiviteiten		**110,1**	**143,3**
Betaalde belastingen op het resultaat	10	-6,3	-15,3
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		**103,8**	**127,9**
INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Aanschaffing van materiële vaste en immateriële activa	6/12	-43,7	-73,4
Aanschaffing van SOP productievestiging door Tessenderlo Kerley Sweden AB	7	-13,4	-
Aankoop van aandelen van overige beleggingen	13	-10,1	-
Aanschaffing van overige activiteiten, na aftrek van verworven geldmiddelen		-	-0,9
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		0,9	1,8
Ontvangen dividenden van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	13	3,5	-
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		**-62,7**	**-72,5**
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Inkoop van eigen aandelen	16	-	-12,6
Ontvangsten uit de verkoop van aandelen aan een minderheidsbelang	7	4,5	5,1
Terugbetaling van leaseschulden		-10,8	-10,5
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	18	76,0	20,0
Terugbetaling van financiële schulden	18	-60,2	-20,8
Betaalde interesten	9	-3,5	-4,6
Ontvangen interesten	9	2,5	3,7
Overige betaalde financieringskosten		-0,7	-0,7
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn		0,5	0,6
Beschikbare uitgiftepremies / dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	15	-44,2	-45,0
Aankoop minderheidsbelangen	7	-31,2	-
Dividenden uitbetaald aan minderheidsbelang		-	-1,1
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		**-67,1**	**-65,8**
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	**15/18**	**-26,0**	**-10,4**
Omrekeningsverschillen		2,7	-5,9
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	15/18	158,0	182,4
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	15/18	134,7	166,1

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

6. TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE INFORMATIE

1. Informatie over de onderneming
2. Conformiteitsverklaring
3. Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes
4. Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen
5. Risico's en onzekerheden
6. Gesegmenteerde informatie
7. Acquisities en verkopen
8. EBIT aanpassende elementen
9. Financieringskosten en -opbrengsten
10. Belastingen op het resultaat
11. Seizoensgebonden activiteiten
12. Materiële vaste en immateriële activa
13. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties
14. Bedrijfskapitaal
15. Geldmiddelen en kasequivalenten
16. Eigen vermogen en winst per aandeel
17. Minderheidsbelang
18. Financiële schulden
19. Voorwaardelijke verplichtingen en baten
20. Verbonden partijen
21. Gebeurtenissen na balansdatum

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

1. INFORMATIE OVER DE ONDERNEMING

Tessenderlo Group nv (hierna de "vennootschap"), de moedermaatschappij, is een onderneming waarvan de maatschappelijke zetel gesitueerd is in België. De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van de onderneming voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de "groep") en de belangen van de groep in ondernemingen onder gezamenlijke controle.

2. CONFORMITEITSVERKLARING

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie voor gebruik goedgekeurde "International Financial Reporting Standard (IFRS)" IAS 34 *Tussentijdse Financiële Verslaggeving*. Dit verslag bevat evenwel niet al de informatie welke verplicht dient gerapporteerd te worden in de volledige geconsolideerde jaarrekening en dient samen met de geconsolideerde jaarrekening van de groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 te worden gelezen, welke is opgesteld in overeenstemming met IFRS.

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie werd goedgekeurd door de raad van bestuur op 26 augustus 2026. De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie werd beperkt nagekeken, niet geauditeerd.

3. SAMENVATTING VAN DE VOORNAAMSTE BOEKHOUDPRINCIPES

De boekhoudprincipes die toegepast worden door de groep in de huidige verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie zijn consistent met deze die toegepast werden voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025 en zijn in overeenstemming met IAS 34 *Tussentijdse Financiële Verslaggeving*.

Voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 zijn er geen nieuwe of gewijzigde standaarden of interpretaties, die voor het eerst verplicht van toepassing zijn voor het tussentijds verslag, en die een significante impact op de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie hadden.

Voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 heeft de groep geen nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties, die uitgegeven zijn maar nog niet van toepassing zijn, vervroegd toegepast. Deze nieuwe standaarden worden momenteel door de groep beoordeeld en op dit ogenblik verwacht de groep niet dat deze nieuwe standaarden een significante impact zullen hebben op de financiële informatie van de groep. IFRS 18 vereist de opname van additioneel gedefinieerde subtotalen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het verstrekken van informatie over door het management gedefinieerde prestatiemaatstaven en voegt nieuwe principes toe voor het samenvoegen en opsplitsen van informatie. De beoordeling van de impact van de toepassing van deze nieuwe standaard, vanaf 1 januari 2027 met retrospectieve toepassing, is momenteel lopende.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

De wisselkoersen, gebruikt bij de voorbereiding van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie, zijn de volgende:

1 EUR is gelijkgesteld aan:	Slotkoers			Gemiddelde koers	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Australische dollar	1,6544	1,7581	1,7948	1,6612	1,7229
Braziliaanse real	5,9003	6,4364	6,4384	6,0127	6,2913
Canadese dollar	1,6220	1,6088	1,6027	1,6074	1,5400
Chinese yuan	7,7314	8,2262	8,3970	8,0073	7,9238
Costa Ricaanse colón	514,2200	581,3800	592,1200	544,4685	549,1407
Tsjechische kroon	24,2560	24,2370	24,7460	24,3130	25,0016
Indiase roepie	107,8565	105,5965	100,5605	108,5944	94,0693
Indonesische roepia	20.398,9100	19.640,8300	19.021,0300	20.073,0676	17.962,7528
Japanse yen	185,0800	184,0900	169,1700	184,4587	162,1200
Mexicaanse peso	19,9030	21,1180	22,0899	20,3754	21,8035
Filipijnse peso	69,9110	69,2660	66,1610	69,9634	62,3762
Poolse zloty	4,2955	4,2210	4,2423	4,2423	4,2313
Pond sterling	0,8618	0,8726	0,8555	0,8672	0,8423
Roemeense leu	5,2439	5,0968	5,0785	5,1425	5,0041
Singaporese dollar	1,4754	1,5105	1,4941	1,4907	1,4461
Zweedse kroon	11,0935	10,8215	11,1465	10,7895	11,0961
Zwitserse frank	0,9224	0,9314	0,9347	0,9179	0,9414
Turkse lira	53,1642	50,4838	46,5682	52,0657	41,0912
VAE-dirham	4,1945	4,3131	4,3282	4,2842	4,0182
Amerikaanse dollar	1,1394	1,1750	1,1720	1,1666	1,0927

4. KRITISCHE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN OORDEELSVORMINGEN

De voorbereiding van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie vereist de nodige schattingen, oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management. Deze zullen de toepassing van de boekhoudprincipes, de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, de toelichting in verband met de voorwaardelijke baten en verplichtingen op datum van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten tijdens de rapporteringsperiode beïnvloeden. Het management baseert zijn schattingen op zijn historische ervaring en talrijke andere veronderstellingen waarvan aangenomen wordt dat deze redelijk zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het opstellen van de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten, die niet onmiddellijk duidelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze inschattingen.

De rubrieken waarvoor inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt in de voorbereiding van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van de groep per 30 juni 2026 zijn dezelfde als deze die toegepast en bekendgemaakt zijn in de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

5. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Onder de uitdrukkelijke verstandhouding dat dit geen uitputtende lijst is, worden hieronder de belangrijkste risicofactoren en onzekerheden voor de groep voor het tweede semester van 2026 opgesomd. Er kunnen bijkomende risico's bestaan waarvan de groep zich niet bewust is. Er kunnen ook risico's zijn die de groep momenteel als onbelangrijk beschouwt, maar die toch een nadelige impact kunnen hebben. De volgorde waarin de individuele risico's worden gepresenteerd, geeft geen indicatie van hun waarschijnlijkheid of van de ernst of het belang ervan.

Overzicht van de belangrijkste risico's

Hoewel alle risico's in gelijke mate worden beoordeeld en beperkt, besteedt de groep speciale aandacht aan de volgende risico's om ervoor te zorgen dat ze in lijn zijn met de prioriteiten van de organisatie.

Enterprise Risk Management Hoofdradar	Belangrijkste risico's en potentiële uitdagingen	Bedrijfs-segment
Strategische Risico's	**Bedrijfsrisico** - Schommelingen in de markt, stijgende kosten en tekorten aan arbeidskrachten kunnen een uitdaging vormen voor de bedrijfsdoelstellingen en een impact hebben op de concurrentiekracht en winstgevendheid.	Alle
	Winstrisico - Margedruk als gevolg van een sterk concurrerende markt, goedkope overzeese productie en veranderende consumentenvoorkeuren kan de winstgevendheid bedreigen.	Alle
	Continuïteitsrisico - Langdurige marktdalingen en onzekerheden op het gebied van regelgeving kunnen de activiteiten verstoren, waardoor strategische aanpassingen nodig zijn om de stabiliteit te behouden.	Alle
	Risico op technologische verandering - Als de groep achterop raakt op het gebied van technologische ontwikkelingen, kan dit het concurrentievoordeel van de groep uithollen en de efficiëntie en innovatie aantasten.	Alle
	Reputatierisico - Schade aan het merkimago, hetzij door negatieve publiciteit of ontevredenheid van klanten, milieukwesties, productveiligheid, naleving van regelgeving en ethische bedrijfspraktijken, die het vertrouwen kunnen ondermijnen, de marktpositie kunnen aantasten en de totale waarde kunnen verlagen. Agro: bijv. koolstofvoetafdruk, potentiële bodemaantasting, bezorgdheid over waterverontreiniging, banden met bijproducten van fossiele brandstoffen.	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

	Bio-valorization: bijv. dierenwelzijn, vervuiling, afval -en watervervuiling en geurhinder. Industrial Solutions: bijv. lobby tegen pvc, groeiende bezorgdheid over kunststofafval en nieuwe EU/REACH-wetgeving gericht op pvc-toepassingen.	
	Risico van grondstoffenschaarste - Afnemende beschikbaarheid van belangrijke grondstoffen en handelsbeperkingen kunnen een grote impact hebben op de activiteiten en toeleveringsketens. Agro: een potentieel zwaveltekort kan industriële processen verstoren, de vooruitgang van groene technologie belemmeren en de wereldwijde voedselzekerheid bedreigen. Industrial Solutions: de sluiting van de staalindustrie of een verlies van belangrijke bronnen voor afval van beitsvloeistof kan leiden tot aanzienlijke financiële gevolgen en de productie van FeCl3 verminderen. Bio-valorization: de verschuiving naar duurzame voedingsalternatieven en de afnemende winstgevendheid in de vleesindustrie kunnen invloed hebben op de toeleveringsketens, met name op de wereldwijde markt voor capsules.	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions
Groei- en marktrisico's	**Geopolitiek risico** - Handelsembargo's, politieke instabiliteit en onverwachte onrust binnen leveranciers- of klantennetwerken kunnen een bedreiging vormen voor de stabiliteit van de toeleveringsketen en de toegang tot de markt.	Agro, Bio-valorisation, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Duurzaamheidsrisico - Veranderingen in de regelgeving waardoor belangrijke landbouwproducten (pesticiden, meststoffen), industriële producten (waterzuivering) en textielgerelateerde producten geleidelijk verdwijnen, kunnen de duurzaamheidsdoelstellingen en de beschikbaarheid van producten belemmeren.	Agro, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Risico op gewasmigratie - Waterstress zorgt voor verschuivingen in de landbouw (bijv. van west naar oost in de VS, van zuid naar noord in Europa), wat gevolgen kan hebben voor agrarische toeleveringsketens, productiestabiliteit en klanten-/productportefeuilles.	Agro
Operationele Risico's	**Klimaatrisico** - Toenemende variabele weers-omstandigheden, extreme gebeurtenissen (branden, overstromingen, stormen en hagel) en langdurige droogte vormen een groeiend risico voor de landbouw en aanverwante sectoren. Waterstress kan ertoe leiden dat	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions & T-Power

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

	gewassen wegtrekken, de koelcapaciteit afneemt en de activiteiten worden verstoord, wat kan leiden tot efficiëntieverliezen en mogelijke stilleggingen. Stijgende temperaturen, invasieve plagen en uitbraken van ziektes vormen een verdere bedreiging voor de beschikbaarheid van grondstoffen, terwijl strenge milieuregelgeving de regelnalevingskosten en reputatierisico's verhoogt.	
Menselijke Risico's	**Aanwervingsrisico** - Aanhoudende tekorten aan geschoolde arbeidskrachten (bijv. ploegenarbeiders, gespecialiseerde technische functies) vergroten de behoefte aan automatisering, zowel in fysieke workflows (robotisering) als digitale (procesgebaseerde) workflows.	Industrial Solutions
Financiële Risico's	**Risico van volatiliteit van grondstofprijzen** - Onzekerheid in de grondstofprijzen van basisgrondstoffen (zwavel, ammoniak, natriumhydroxide enz.), die schommelingen ondergaan als gevolg van voorraadniveaus bij klanten, schommelingen op de spotmarkt en beperkte beschikbaarheid van leveranciers, kan de financiële stabiliteit beïnvloeden.	Agro, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Kredietrisico - De maximale blootstelling aan kredietrisico op 30 juni 2026 bedroeg 670,4 miljoen EUR (jaareinde 2025: 615,0 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (535,5 miljoen EUR), geldmiddelen en kasequivalenten (134,7 miljoen EUR) en afgeleide financiële instrumenten (0,2 miljoen EUR).	Alle
	Liquiditeitsrisico - Teneinde dit risico te beperken, heeft de groep de volgende acties ondernomen: • Een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort. • Een Belgisch programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die zowel per 30 juni 2026 als per 31 december 2025 niet werd gebruikt). • Toegezegde bilaterale overeenkomsten met vier kredietinstellingen voor een totaalbedrag van 275,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot juli 2030. Deze toegezegde bilaterale overeenkomsten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Per 30 juni 2025, werd 66,0 miljoen EUR van deze kredietlijnen opgenomen (31	Alle

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

	December 2025: 30,0 miljoen EUR).	
	Wisselkoersrisico - De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). De blootstelling is voornamelijk het gevolg van intragroepsleningen, alsook geldmiddelen en kasequivalenten die niet ingedekt worden.	Alle
	Interestrisico - De schuldpositie is gefinancierd met vastrentende instrumenten.	Alle
Risico's op verstoring van de toeleverings-keten	**Logistieke verstoringen** - Vertragingen in het vrachtvervoer, stakingen van werknemers en ontoereikende infrastructuur kunnen de aanvoer van grondstoffen en eindproducten verstoren, waardoor ophaaltijden, productieplanning en verkoopprognoses worden bemoeilijkt.	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Risico in verband met de levering van kaliumchloride (MOP) - Afhankelijkheid van een paar belangrijke producenten en kwetsbaarheid door handelssancties en -beperkingen, en geopolitieke conflicten (zoals de oorlog tussen Oekraïne en Rusland die ook Wit-Rusland en Rusland raakt). Exportverboden of invoerheffingen kunnen de toegang nog meer beperken en de toeleveringsketens verstoren.	Agro
	Risico op energievoorziening - Elektriciteitstekorten door toenemende elektrificatie en leveringsbeperkingen kunnen de operationele capaciteit beperken. Hoge energieprijzen tijdens tekorten kunnen strategische productiereducties afdwingen om onrendabele activiteiten te vermijden.	Alle
Regelnalevings-en juridische risico's	**Regelgevings- en bedrijfscontinuïteitsrisico** - Onzekerheid over veranderende regelgeving kan een uitdaging vormen voor langetermijnactiviteiten. Niet-naleving kan leiden tot financiële sancties, operationele verstoringen en reputatieschade.	Alle
	Duurzaamheidrisico - Strengere milieuwetten kunnen leiden tot operationele uitdagingen, boetes, reputatieschade of gedwongen productuitfasering, waardoor aanpassing en dure nalevingsmaatregelen nodig zijn.	Alle
ICT Risico's	**Risico op cyberbeveiliging** - De toenemende automatisering en de grotere afhankelijkheid van informatie- en communicatietechnologie (ICT) vergroten het risico op cyberbedreigingen, gegevenslekken en ransomwareaanvallen, die kritieke bedrijfsactiviteiten kunnen verstoren.	Alle

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

6. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De groep heeft vijf bedrijfssegmenten gebaseerd op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten, economische omgevingen en waardeketens waarin ze opereren, zoals gedefinieerd in IFRS 8 *Operationele segmenten*. De informatie hieronder is consistent met de beschikbare informatie en wordt regelmatig geëvalueerd door de "chief operating decision maker" (het "Executive Committee").

Onderstaande samenvatting beschrijft de activiteiten van elke van de gerapporteerde segmenten:

- "Agro" omvat het produceren en de distributie van meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen en omvat de volgende activiteiten: Crop Nutrition, Tessenderlo Kerley International en Crop Protection. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment "Agro" in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- "Bio-valorization" omvat het ophalen en verwerken van dierlijke bijproducten; het produceren en de distributie van gelatine en hoogwaardige collageenproteïnen en rendering, productie en verkoop van proteïnen en vetten, en omvat de volgende activiteiten: PB Leiner en Akiolis. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment "Bio-valorization" in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het managementbeslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- "Industrial Solutions" omvat alle mogelijke water gerelateerde toepassingen (watertransport, waterbehandeling, leaching en recuperatie van water uit industriële processen). Dit segment omvat de volgende te onderscheiden commerciële benamingen: DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), moleko en Kuhlmann Europe. Deze onderdelen worden niet beschouwd als afzonderlijke bedrijfssegmenten.
- "Machines & Technologies": omvat de productie, ontwikkeling en verkoop van hoogtechnologische weefmachines en van andere industriële producten aan "original equipment manufacturers". Dit segment omvat de activiteiten van Picanol (weefmachines), Proferro (gieterij en mechanische afwerking), Psicontrol (elektronica-ontwikkeling en -productie), Melotte (hoogtechnologische precisieonderdelen) en de

Osterwalder activiteiten (elektrische poederpersen). Deze componenten worden niet aanzien als aparte bedrijfssegmenten.

- "T-Power" omvat een gascentrale van 425 MW in Tessenderlo (België). Met de RWE groep werd een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale. Sinds 1 juli 2026 is er een nieuwe tollingovereenkomst van kracht met een toonaangevende Europese energiemaatschappij voor een periode van zes maanden (tot 31 december 2026). De groep bekijkt momenteel verschillende opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.

De kosten omvat in Adjusted EBIT met betrekking tot de centrale activiteiten worden toegewezen aan de verschillende bedrijfssegmenten die ze ondersteunen, op basis van de brutowinst per bedrijfssegment.

De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

De maatstaf voor de winst en het verlies van een bedrijfssegment is Adjusted EBIT en is consistent met de informatie die door de "chief operating decision maker" wordt opgevolgd.

De groep is een gediversifieerde specialiteitengroep en is wereldwijd actief op gebied van machinebouw, landbouw, voeding, watermanagement, efficiënt (her)gebruik van natuurlijke hulpbronnen en overige industriële markten. De producten van de groep worden gebruikt in uiteenlopende toepassingen, industriële en verbruikersmarkten. Hoewel de groep een leiderspositie bekleedt voor een groot deel van haar producten, is de groep niet afhankelijk van grote klanten dankzij de diversificatie van de omzet.

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Omzet wordt daarom opgenomen wanneer de goederen aan de klant worden geleverd, waarbij het moment van opname afhankelijk is van de contractuele verkoopcondities, gekend als "Internationale commerciële voorwaarden" (Incoterms). De groep erkent eveneens omzet uit de verkoop van diensten. Deze hebben voornamelijk betrekking op het verzamelen van dierlijke bijproducten binnen Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) en R&D-diensten verkocht door Psicontrol in het bedrijfssegment Machines & Technologies. In dit geval wordt de omzet erkend wanneer de klant de controle verwerft over de diensten, hoofdzakelijk op een bepaald tijdstip.

We verwijzen naar onderstaande tabel voor de belangrijkste items van de winst-en-verliesrekening en de balans per bedrijfssegment. De informatie uit de winst-en-verliesrekening betreft de periode van zes maanden eindigend op 30 juni, terwijl de balansgegevens vergeleken worden met de gegevens op 31 december 2025.

Miljoen EUR	Agro		Bio-valorization		Industrial Solutions	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Omzet (intern en extern)	576,2	522,2	281,5	314,5	348,9	347,8
Verminderd met: Omzet (intern)	1,7	0,4	2,5	2,3	0,4	0,8
Omzet	**574,5**	**521,8**	**279,0**	**312,2**	**348,5**	**347,0**
Adjusted EBIT	**38,1**	**28,2**	**-5,6**	**-14,4**	**18,0**	**8,4**
Adjusted EBITDA	**75,0**	**67,9**	**12,2**	**4,7**	**37,8**	**28,0**
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)	**13,0%**	**13,0%**	**4,4%**	**1,5%**	**10,8%**	**8,1%**
Gesegmenteerde vaste activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	395,1	380,3	260,7	267,3	268,2	263,3
Impact van de reële waarde aanpassingen door Picanol Group op de gesegmenteerde vaste activa	130,7	143,6	8,7	9,5	30,1	34,1
Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar	428,5	390,8	239,1	233,9	237,2	195,0
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	27,8	21,7	0,8	0,8	-	-
Overige beleggingen en garanties	-	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	-	-	-
Totaal activa	**982,1**	**936,4**	**509,3**	**511,5**	**535,5**	**492,5**
Gesegmenteerde passiva	140,8	127,4	152,4	160,9	128,8	96,6
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-
Financiële schulden	-	-	-	-	-	-
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingschulden	-	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen	-	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen en schulden	**140,8**	**127,4**	**152,4**	**160,9**	**128,8**	**96,6**
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	13,5	28,6	7,7	12,3	16,6	19,3
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-20,4	-28,6	-16,9	-18,0	-15,7	-15,6
Afschrijvingen op materiële vaste activa en immateriële activa van reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-17,0	-18,1	-0,9	-1,0	-4,1	-4,1
Terugname/(additionele) voorraad afwaarderingen	0,5	-0,1	-0,9	1,8	0,0	-0,2

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

	Machines & Technologies		T-Power		Niet toegewezen		Tessenderlo Group	
Miljoen EUR	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Omzet (intern en extern)	252,9	267,4	38,6	39,1	-	-	1.498,1	1.490,8
Verminderd met: Omzet (intern)	-	-	-	-	-	-	4,6	3,5
Omzet	**252,9**	**267,4**	**38,6**	**39,1**	-	-	**1.493,5**	**1.487,4**
Adjusted EBIT	**13,9**	**25,8**	**12,1**	**11,6**	-	-	**76,4**	**59,5**
Adjusted EBITDA	**22,3**	**33,6**	**29,6**	**29,2**	-	-	**176,8**	**163,4**
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)	**8,8%**	**12,6%**	**76,6%**	**74,7%**	-	-	**11,8%**	**11,0%**
Gesegmenteerde vaste activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	134,7	136,2	121,5	138,9	13,0	15,9	1.193,2	1.202,0
Impact van de reële waarde aanpassingen door Picanol Group op de gesegmenteerde vaste activa	-	-	-	-	20,6	20,6	190,2	208,0
Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar	178,3	145,2	5,0	2,0	18,9	39,3	1.106,9	1.006,1
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	0,2	1,9	0,2	1,9
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	-	-	-	-	-	28,6	22,4
Overige beleggingen en garanties	-	-	-	-	9,2	1,3	9,2	1,3
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	-	-	44,1	43,3	44,1	43,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	-	134,7	158,0	134,7	158,0
Totaal activa	**313,0**	**281,4**	**126,6**	**140,9**	**240,6**	**280,3**	**2.707,1**	**2.643,0**
Gesegmenteerde passiva	122,3	94,2	9,1	14,4	142,2	146,7	695,6	640,1
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	0,0	2,5	0,0	2,5
Financiële schulden	-	-	-	-	213,0	199,3	213,0	199,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Uitgestelde belastingschulden	-	-	-	-	91,1	96,3	91,1	96,3
Totaal eigen vermogen	-	-	-	-	1.707,4	1.704,8	1.707,4	1.704,8
Totaal eigen vermogen en schulden	**122,3**	**94,2**	**9,1**	**14,4**	**2.153,9**	**2.149,6**	**2.707,1**	**2.643,0**
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	5,9	13,1	0,0	0,0	-	0,1	43,7	73,4
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-8,5	-7,8	-17,5	-17,6	-	-	-79,0	-87,7
Afschrijvingen op materiële vaste activa en immateriële activa van reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-	-	-	-	-	-	-22,0	-23,2
Terugname/(additionele) voorraad afwaarderingen	1,0	3,3	-	-	-	-	0,6	4,7

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

Naar aanleiding van de overname van Picanol Group in 2023 worden de gesegmenteerde vaste activa beïnvloed door het resterende bedrag van boekhoudkundige aanpassingen (190,2 miljoen EUR per HY26), dewelke werden erkend door Picanol Group op datum van de initiële consolidatie van Tessenderlo Group (1 januari 2019). Deze reële waarde-aanpassingen hebben betrekking op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill. De daling ten opzichte van jaareinde 2025 (208,0 miljoen EUR) wordt verklaard door de halfjaarlijkse afschrijvingskosten (-22,0 miljoen EUR per HY26) en door omrekeningsverschillen, een gevolg van de versterking van de Amerikaanse dollar (+4,2 miljoen EUR).

De stijging van de gesegmenteerde vaste activa in het bedrijfssegment Agro is voornamelijk een gevolg van de acquisitie van de productievestiging die voorheen eigendom was van Cinis Fertilizer AB (Zweden) binnen Tessenderlo Kerley International (toelichting 7 - Acquisities en verkopen) en positieve omrekeningsverschillen (als gevolg van de versterking van de Amerikaanse dollar).

De daling van de gesegmenteerde vaste activa in het bedrijfssegment T-Power is voornamelijk te verklaren door de afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen van T-Power nv, volledig aangekocht in 2018. De klantenlijst, erkend op acquisitiedatum, was volledig afgeschreven per 30 juni 2026 en de halfjaarlijkse afschrijvingen bedroegen -10,6 miljoen EUR.

De stijging van de gesegmenteerde activa op minder dan één jaar en de gesegmenteerde passiva in de bedrijfssegmenten Agro en Industrial Solutions kan voornamelijk worden verklaard door het seizoensgebonden patroon van de activiteiten en prijsevoluties. De stijging van de gesegmenteerde activa op minder dan één jaar in het bedrijfssegment Machines & Technologies kan verklaard worden door een wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal.

Niet toegewezen gesegmenteerde passiva bevatten hoofdzakelijk milieuvoorzieningen voor de sites in België (Ham, Tessenderlo, Vilvoorde) en Frankrijk (Loos).

De gerapporteerde informatie op basis van de geografische segmenten omvat de omzet op basis van de geografische ligging van de klanten. De gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill, immateriële activa) zijn gebaseerd op de geografische ligging van de activa.

	Omzet per markt		Gesegmenteerde vaste activa	
Miljoen EUR	**30/06/2026**	30/06/2025	**30/06/2026**	31/12/2025
Europa	777,3	767,2	889,4	905,2
Noord-Amerika	464,5	434,4	420,4	435,0
Zuid-Amerika	47,7	59,4	50,6	49,3
Azië	164,4	187,9	23,0	20,5
Rest van de wereld	39,6	38,5	-	-
Tessenderlo Group	**1.493,5**	**1.487,4**	**1.383,4**	**1.410,0**

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

7. ACQUISITIES EN VERKOPEN

2026 ACQUISITIES EN VERKOPEN

- **Acquisitie: Overeenkomst inzake de overdracht van activa met Cinis Fertilizer AB**

In maart 2026 ondertekende de groep een overeenkomst inzake de overdracht van activa om de productievestiging, die voorheen eigendom was van Cinis Fertilizer AB (Zweden), te verwerven. De productievestiging, gelegen in Zweden, produceert kaliumsulfaat (SOP) en werd gebouwd met het oog op de productie van een milieuvriendelijke minerale meststof voor duurzame landbouw. De overname werd geïntegreerd binnen Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro). Deze transactie werd in mei 2026 afgerond en de overnameprijs betaald in geldmiddelen bedroeg 145 miljoen SEK (13,4 miljoen EUR), terwijl een bedrag van 5 miljoen SEK (0,5 miljoen EUR) nog niet werd betaald. De gerelateerde transactiekosten waren niet significant. In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* oordeelde de groep dat deze transactie niet voldeed aan de definitie van een bedrijfscombinatie omwille van het ontbreken van een substantief proces op overnamedatum. Bijkomende investeringen voor een geschat bedrag van ongeveer 15 miljoen EUR worden nodig geacht om de productievestiging operationeel te maken. De groep verwacht om de activiteiten op te starten in de tweede helft van 2026. Deze aankoop werd bijgevolg erkend als een activa-overname (toelichting 12 - Materiële vaste en immateriële activa) en zal naar verwachting geen materiële impact hebben op de resultaten van de groep.

- **Acquisitie: 40% minderheidsbelang van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda**

In juni 2026 kondigde de groep aan dat een overeenkomst werd bereikt om het minderheidsbelang van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda, aangehouden door D&D Participações Societárias, te verwerven. PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda bezit een productiefabriek voor rundergelatine in Acorizal (Mato Grosso, Brazilië). Door deze transactie, die in juni 2026 werd afgerond, bezit de groep 100% van de aandelen van de onderneming. De overnameprijs bedroeg 36,0 miljoen USD (31,1 miljoen EUR). Aangezien de groep de controle behield over deze Braziliaanse dochteronderneming, werd het verlies van -16,5 miljoen EUR op de aankoop van dit minderheidsbelang rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt, terwijl het minderheidsbelang voor een bedrag van -14,7 miljoen EUR niet meer werd erkend.

In december 2025 heeft de groep de ondertekening bekendgemaakt van definitieve overeenkomsten met Darling Ingredients Inc. om de collageen- en gelatinesegmenten van hun bedrijven samen te voegen tot een nieuw bedrijf. De transactie zal naar verwachting worden voltooid zodra de vereiste resterende goedkeuringen van de regelgevende instanties zijn ontvangen. Bijgevolg werden de activa en passiva niet opgenomen als aangehouden voor verkoop op 30 juni 2026, aangezien niet aan alle criteria was voldaan. Totdat de vereiste wettelijke goedkeuringen worden verkregen, worden noch de controle noch de daarmee samenhangende rechten en verplichtingen van eigendom overgedragen aan de nieuwe joint

venture.
Bij afronding van deze transactie verwacht de groep ongeveer 85% van het betaalde overnamebedrag voor 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda te recupereren.

In januari 2023 verkocht de groep 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. In januari 2026 ontving de groep hiervoor de derde en laatste betaling van 5,3 miljoen USD (4,5 miljoen EUR) van de uitgestelde betaling van ongeveer 16 miljoen USD over de periode 2024-2026, terwijl in januari 2025 de tweede betaling van 5,3 miljoen USD (5,1 miljoen EUR) werd ontvangen. Bijkomend had de groep recht op een voorwaardelijke betaling, afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming, die, na inhouding van roerende voorheffing, op 5,1 miljoen USD werd gewaardeerd per 31 december 2025. Na de inkoop van dit 40% minderheidsbelang in 2026 is deze voorwaardelijke betaling niet langer van toepassing en werd deze als een kost opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (toelichting 8 - EBIT aanpassende elementen).

2025 ACQUISITIES EN VERKOPEN

- **Acquisitie: Osterwalder Technology, Zwitserse fabrikant van elektrische poederpersen**

In 2025 heeft de groep reële waarde aanpassingen erkend, waarvoor uitgestelde belastingen werden opgenomen, gerelateerd aan de acquisitie (in juni 2025) van de activiteiten van Osterwalder. Deze reële waarde aanpassingen hadden voornamelijk betrekking op materiële vaste activa, voorzieningen en personeelsbeloningen. Het verschil tussen de overnamevergoeding en de netto boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen op overnamedatum werd erkend als goodwill (1,6 miljoen EUR). De groep heeft geen nieuwe informatie verkregen, binnen het jaar na de overname, over feiten en omstandigheden die bestonden op de overnamedatum, die zouden kunnen geleid hebben tot een aanpassing van de boekhoudkundige verwerking van de overname.

8. EBIT AANPASSENDE ELEMENTEN

De EBIT aanpassende elementen van de eerste jaarhelft van 2026 tonen een nettokost van -15,3 miljoen EUR (HY25: -8,3 miljoen EUR).

De HY26 EBIT aanpassende elementen omvatten voornamelijk:

- Kosten (-5,1 miljoen EUR) verbonden aan de aangekondigde joint venture tussen Darling Ingredients Inc en de groep om de collageen- en gelatinesegmenten van beide bedrijven samen te voegen.
- Het niet langer opnemen van de voorwaardelijke betaling (-4,4 miljoen EUR) met betrekking tot de verkoop in 2023 van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. De groep had recht op een voorwaardelijke betaling, afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming. Deze vergoeding werd, na aftrek van bronbelastingen, gewaardeerd op 5,1 miljoen USD. Na de terugkoop van dit

minderheidsbelang van 40% in 2026 (toelichting 7 - Acquisities en verkopen) was de voorwaardelijke betaling die verband hield met de eerdere verkoop van het minderheidsbelang niet langer van toepassing.
- Herstructureringskosten (-4,0 miljoen EUR) voornamelijk gerelateerd aan de verdere afwikkeling van de Europese beendergelatine-activiteiten, zoals aangekondigd in november 2024 (bedrijfssegment Bio-valorization), en aan de herstructurering van de Picanol activiteiten in Ieper (België) als gevolg van aanhoudende uitdagende marktomstandigheden binnen de activiteit van de weefmachines (bedrijfssegment Machines & Technologies).

De HY25 EBIT aanpassende elementen omvatten voornamelijk de bijzondere waardevermindering (-7,1 miljoen EUR) op materiële vaste activa van Crop Nutrition in Fresno (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro), de opname van bijkomende kosten (-3,6 miljoen EUR) gerelateerd aan de herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten (bedrijfssegment Bio-valorization) en de impact van de verdiscontering van milieuvoorzieningen (+1,9 miljoen EUR).

9. FINANCIERINGSKOSTEN EN -OPBRENGSTEN

Het netto financieel resultaat bedraagt +4,9 miljoen EUR per 30 juni 2026 (-55,1 miljoen EUR per 30 juni 2025) en bevat voornamelijk:

- Financieringskosten voor -3,2 miljoen EUR (HY25: -4,6 miljoen EUR). Deze omvatten voornamelijk de interestkosten op de opgenomen bedragen van de toegezegde bilaterale kredietovereenkomsten, de interestkosten op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv en de interestkosten op leaseschulden (in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*).
- Interestopbrengsten voor +1,7 miljoen EUR (HY25: +3,6 miljoen EUR). Deze omvatten voornamelijk de interestopbrengsten op de geldmiddelen en kasequivalenten. HY25 omvatte eveneens de interestopbrengsten op de langetermijninvesteringen van 70,0 miljoen EUR, waarvan 60,0 miljoen EUR verviel in oktober 2025 en 10,0 miljoen EUR in december 2025.
- Nettowisselkoerswinsten voor +8,9 miljoen EUR (HY25: nettowisselkoersverliezen voor -52,3 miljoen EUR), hoofdzakelijk door niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten (voornamelijk in USD), die niet ingedekt worden.

10. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belastingen op het resultaat bedragen -6,9 miljoen EUR in HY26 (-6,5 miljoen EUR in HY25) en hebben voornamelijk betrekking hebben op de activiteiten in de Verenigde Staten en Nederland. De belastingen op het resultaat werden positief geïmpacteerd door een wijziging van verschuldigde belastingen van vorige periodes, voornamelijk volgend op de beslissing (die pas in 2026 werd genomen) om een Belgische fiscale consolidatie tussen Tessenderlo Group nv, Dyka Plastics nv en T-Power nv (“groepsbijdrage”) toe te passen voor het boekjaar 2025.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

De betaalde belastingen op het resultaat in HY26 bedragen -6,3 miljoen EUR (HY25: -15,3 miljoen EUR), terwijl de belastingvorderingen daalden van 16,3 miljoen EUR per 31 december 2025 naar 6,1 miljoen EUR per 30 juni 2026. De te betalen belastingen bedragen 3,4 miljoen EUR per 30 juni 2026, in vergelijking met 4,0 miljoen EUR per 31 december 2025.

De uitgestelde belastingvorderingen bedragen 44,1 miljoen EUR per 30 juni 2026 (december 2025: 43,3 miljoen EUR) en hebben voornamelijk betrekking op erkende belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen van Tessenderlo Group nv en dochterondernemingen in Groot-Brittannië, Duitsland en Brazilië. De assumpties die werden gebruikt in het beoordelen van de waarschijnlijkheid, dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn, zijn niet significant verschillend van de assumpties toegepast op jaareinde 2025.
De uitgestelde belastingschulden daalden van 96,3 miljoen EUR per 31 december 2025 tot 91,1 miljoen EUR per 30 juni 2026 voornamelijk door de afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen, erkend door Picanol Group op Tessenderlo Group op 1 januari 2019 en overgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023, en afschrijvingen van de klantenlijst van T-Power, die de reële waarde vertegenwoordigde van de tollingovereenkomst.

Per eind juni 2026 bedroeg het geaggregeerd gewogen theoretisch belastingtarief 24,1%, terwijl het effectief belastingtarief slechts 10,5% bedroeg. Het geaggregeerd gewogen theoretisch belastingtarief werd voornamelijk geïmpacteerd door een wijziging van verschuldigde belastingen van vorige periodes, een gevolg van de beslissing om een Belgische fiscale consolidatie tussen Tessenderlo Group nv, Dyka Plastics nv en T-Power nv (“groepsbijdrage”) toe te passen voor het boekjaar 2025. Zonder de impact van deze groepsbijdrage (8,4 miljoen EUR) zou het effectief belastingtarief 23,2% bedragen.

Vanaf 1 januari 2024 is de wetgeving, betreffende de invoering van de globale aanvullende minimumbelasting, van toepassing op de groep en haar dochterondernemingen, naar aanleiding van de toepassing ervan in België, het rechtsgebied waar de moedermaatschappij is gevestigd. De belastingen op het resultaat per HY26 werden niet geïmpacteerd door de globale aanvullende minimumbelasting (Pillar 2) wetgeving.

11. SEIZOENSGEBONDEN ACTIVITEITEN

Tessenderlo Group kent een vrij beperkt seizoensgebonden patroon voor de omzet van de groep (1H25: 54% en 2H25: 46%) en op het gebied van bedrijfswinstgevendheid, uitgedrukt als Adjusted EBITDA (1H25: 57% en 2HY25: 43%). De mate van seizoensgebonden activiteiten wordt gekenmerkt door verkopen aan klanten in diverse verbruikersmarkten, met inbegrip van voedsel, voeding voor huisdieren, bouw, landbouw en waterbehandeling. Twee belangrijke verbruikersmarkten met seizoensgebonden kenmerken zijn de bouw en landbouw. De groep verkoopt aan bouwmarkten van het noordelijk halfrond via het bedrijfssegment Industrial Solutions. Deze verkopen kunnen beïnvloed worden door winterse weersomstandigheden in het eerste en vierde kwartaal. Verkopen die verbonden zijn met de landbouw, zoals het geval is voor het bedrijfssegment Agro, worden beïnvloed door het plantseizoen, in het bijzonder de lente. Het overgrote deel van de omzet van Crop Nutrition - onderdeel van het bedrijfssegment Agro - wordt gerealiseerd in de Verenigde Staten, wat normaal gezien leidt tot een hogere

omzet en bedrijfswinstgevendheid in het eerste semester.

12. MATERIËLE VASTE EN IMMATERIËLE ACTIVA

De investeringen van de groep bedragen 43,7 miljoen EUR voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 (HY25: 73,4 miljoen EUR), terwijl de afschrijvingen 100,4 miljoen EUR (HY25: 103,8 miljoen EUR) bedroegen. Bijzondere waardeverminderingen werden opgenomen voor een bedrag van 0,6 miljoen EUR (HY25: 7,0 miljoen EUR).
De daling van de investeringen tegenover vorig jaar kan voornamelijk verklaard worden door het afwerken van diverse groeiprojecten in 2025, terwijl er geen grote groeiprojecten werden gestart in 2026.

In HY26 verwierf de groep een kaliumsulfaat (SOP) productievestiging, gelegen in Zweden (toelichting 7 - Acquisities en verkopen). Naar aanleiding van deze transactie werd het merendeel van de aankoopprijs toegewezen aan de rubrieken “terreinen en gebouwen” en “installaties, machines en uitrusting” voor respectievelijk 1,4 en 11,3 miljoen EUR.

De investeringen in materiële vaste en immateriële activa per bedrijfssegment worden toegelicht in toelichting 6 - Gesegmenteerde informatie.

Gedurende de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 werden er voor 58,2 miljoen EUR verplichtingen tot aankoop van materiële vaste activa aangegaan door de groep, waarvan de levering hoofdzakelijk wordt verwacht in de periode 2026-2027.

13. DEELNEMINGEN OPGENOMEN VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE, OVERIGE BELEGGINGEN EN GARANTIES

Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit joint ventures. De joint ventures van de groep zijn:

		Eigendom	
	Land	30/06/2026	31/12/2025
Jupiter Sulphur LLC	Verenigde Staten	50%	50%
Établissements Michel SAS	Frankrijk	50%	50%
PTF Holding Ltd	VAE	50%	-

Jupiter Sulphur LLC is een joint venture tussen Phillips 66 Inc. en Tessenderlo Kerley, Inc.. Deze joint venture, actief in het herwinnen van zwavel en het produceren van op zwavel gebaseerde producten die aan Tessenderlo Kerley, Inc. worden verkocht, bezit en beheert momenteel twee fabrieken in de Verenigde Staten, in Ponca City (Oklahoma) en Billings (Montana).

Établissements Michel SAS is een 50% joint venture tussen Akiolis Group (bedrijfssegment Bio-valorization) en een Franse privé-investeerder. Deze onderneming is actief in het kweken van levend aas en bezit een productie-eenheid in Frankrijk, in Villeneuve La Rivière. Akiolis Group levert grondstoffen uit renderingactiviteiten die worden gebruikt voor het kweken van maden en motten.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

PTF Holding Ltd is een 50% joint venture tussen Tessenderlo Group nv en een lokale partner. De onderneming werd opgericht in 2026 en heeft momenteel geen activiteiten. De joint venture werd opgericht met het oog op het ontwikkelen en evalueren van mogelijke commerciële opportuniteiten en de ondersteuning van de ontwikkeling van toekomstige activiteiten in Noord-Afrika voor Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro).

De boekwaarde van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bedroeg 28,6 miljoen EUR per 30 juni 2026 (December 2025: 22,4 miljoen EUR), die voornamelijk de joint venture Jupiter Sulphur betreft.

Geen enkele van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is beursgenoteerd en bijgevolg is er geen publieke waardering beschikbaar.

De samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode aan 100% wordt weergegeven in onderstaande tabel. De informatie in de resultatenrekening betreft de periode van zes maanden eindigend op 30 juni, terwijl de informatie op de balans wordt vergeleken met cijfers van 31 december 2025:

(Miljoen EUR)	2026	2025
Vaste activa	67,3	70,2
Vlottende activa	35,8	22,8
Totaal activa	**103,0**	**93,0**
Eigen vermogen	57,2	44,9
Schulden op meer dan één jaar	1,1	0,8
Schulden op ten hoogste één jaar	44,8	47,2
Totaal eigen vermogen en schulden	**103,0**	**93,0**

(Miljoen EUR)	HY26	HY25
Omzet	56,4	45,0
Kostprijs verkopen	-37,3	-40,7
Brutowinst	19,2	4,4
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	18,3	3,6
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	0,1	0,0
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	18,4	3,5
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	13,6	2,6
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	15,3	-2,9

De toename van de winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode (13,6 miljoen EUR in HY26 tegenover 2,6 miljoen EUR in HY25) is gerelateerd aan de evolutie van de resultaten van Jupiter Sulphur LLC, dewelke positief werden beïnvloed door de hogere zwavelprijzen.
In de eerste jaarhelft van 2026 heeft Jupiter Sulphur LLC een dividend uitgekeerd van 8,0 miljoen USD aan zijn aandeelhouders wat resulteerde in een kasinstroom van 4,0 miljoen USD (3,5 miljoen EUR) voor de groep.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

De overige beleggingen en garanties stegen van 1,3 miljoen EUR per eind december 2025 tot 9,2 miljoen EUR per juni 2026. Deze stijging kan voornamelijk verklaard worden door de acquisitie van FMC Corporation (NYSE: FMC) aandelen. In maart 2026 verwierf de groep 790.000 aandelen aan een gemiddelde prijs van 14,67 EUR per aandeel voor een bedrag van 10,1 miljoen EUR. In overeenstemming met IFRS 9 - *Financiële instrumenten* werd deze investering in aandelen aan reële waarde gewaardeerd, terwijl de groep bij eerste opname er onherroepelijk voor koos om latere wijzigingen in de reële waarde van deze belegging in aandelen in de niet-gerealiseerde resultaten op te nemen, terwijl enkel de dividenden van deze belegging in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening worden opgenomen. Per 30 juni 2026 werden de FMC Corporation aandelen gewaardeerd aan 11,50 USD per aandeel of 9,1 miljoen USD (8,0 miljoen EUR). Bijgevolg bedroeg de negatieve impact in de niet-gerealiseerde resultaten -2,1 miljoen EUR. Na balansdatum kondigde de groep een strategische minderheidsdeelneming in FMC Corporation van ongeveer 400 miljoen USD tegen een prijs van 13,30 USD per aandeel aan (toelichting 21 - Gebeurtenissen na balansdatum).

14. BEDRIJFSKAPITAAL

Bedrijfskapitaal			
Miljoen EUR	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
Voorraden	562,0	530,9	492,9
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	522,9	438,4	507,2
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	-494,3	-435,7	-465,1
Bedrijfskapitaal	**590,6**	**533,6**	**535,1**

Het bedrijfskapitaal per 30 juni 2026 steeg tot 590,6 miljoen EUR in vergelijking met 533,6 miljoen EUR per 31 december 2025 en 535,1 miljoen EUR per 30 juni 2025.

De voorraden bedragen 562,0 miljoen EUR per 30 juni 2026, in vergelijking met 492,9 miljoen EUR per 30 juni 2025. Deze stijging kan voornamelijk worden verklaard door hogere voorraadvolumes alsook door hogere grondstoffenprijzen. De stijging van de handels- en overige vorderingen en schulden op ten hoogste één jaar ten opzichte van 30 juni 2025 wordt beïnvloed door de timing van betalingen alsook door prijsfluctuaties.

De groep verwacht de voorraad, beschikbaar op 30 juni 2026, te kunnen gebruiken of verkopen in de komende twaalf maanden, met uitzondering van de voorraad van niet-strategische wisselstukken. Deze wisselstukken zullen gebruikt worden wanneer nodig geacht.

15. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten bedragen 134,7 miljoen EUR per 30 juni 2026 (tegenover 158,0 miljoen EUR per 31 december 2025) en omvatten 21,8 miljoen USD of 19,1 miljoen EUR (tegenover 21,8 miljoen USD of 18,5 miljoen EUR per jaareinde 2025).

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

16. EIGEN VERMOGEN EN WINST PER AANDEEL

Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

Het aantal aandelen per 30 juni 2026 bevat 42.049.305 aandelen op naam (31 december 2025: 42.012.369) en 17.013.251 gewone aandelen aan toonder (31 december 2025: 17.050.187).

Inkoop eigen aandelen

Volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de raad van bestuur de bevoegdheid gekregen, voor een periode van 5 jaar vanaf de publicatie van de machtiging in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de door de wet gestelde voorwaarden, de aandelen, winstbewijzen of daarmee verband houdende certificaten van de vennootschap te verwerven voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap aandelen mag bezitten die meer dan 20% van haar kapitaal vertegenwoordigen en tegen een prijs die varieert tussen minimaal 20% onder de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven en maximaal 20% boven de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven.

In de eerste helft van 2025 werden in totaal 562.796 eigen aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van -12,6 miljoen EUR. Het laatste aandeleninkoopprogramma werd beëindigd op 23 december 2025. In de eerste helft van 2026 werden er geen eigen aandelen ingekocht.

Op 30 juni 2026, bezat de groep 69.614 eigen aandelen (december 2025: 69.614) of 0,12% (december 2025: 0,12%) van het totaal aantal van 59.062.556 uitgegeven aandelen op dat moment (december 2025: 59.062.556). In overeenstemming met artikel 7:217 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, zijn de stemrechten met betrekking tot eigen aandelen opgeschort.

Op 30 juni 2026 bedroeg de beurskoers van Tessenderlo Group nv 19,34 EUR (31 december 2025: 26,20 EUR).

Uitkering van beschikbare uitgiftepremies

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 12 mei 2026 heeft een (bruto) uitkering per aandeel van 0,75 EUR uit de beschikbare uitgiftepremies goedgekeurd. De 2025 uitkering van beschikbare uitgiftepremies, die op 4 juni 2026 plaatsvond, resulteerde in een kasuitstroom van -44,2 miljoen EUR. De uitkering van beschikbare uitgiftepremies met betrekking tot eigen aandelen aangehouden door Tessenderlo Group nv werd geschrapt.

Gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de

gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende de periode van zes maanden eindigend op 30 juni.

Het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen en de winst per aandeel worden als volgt berekend:

Gewone winst per aandeel		
	30/06/2026	30/06/2025
Aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 30 juni	**58.992.942**	**60.141.796**
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (miljoen EUR)	66,1	-9,5
Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (in EUR)	**1,12**	**-0,16**

Het aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 30 juni houdt rekening met het effect van uitgegeven aandelen en eigen aandelen aangehouden door de groep, gebaseerd op het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven of eigen aandelen tijdens de verslagperiode.

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het verwaterd gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het eerste semester.

Potentiële gewone aandelen worden als verwaterd beschouwd enkel wanneer hun omzetting in gewone aandelen zou leiden tot een daling van de winst per aandeel of toename van het verlies per aandeel.

Aangezien er geen uitstaande warrants zijn, is er geen verwatering van de aandelen.

17. MINDERHEIDSBELANG

De deelnemingen met een minderheidsbelang zijn:

Percentage minderheidsbelang			
	Land	30/06/2026	31/12/2025
Environmentally Clean Systems LLC	Verenigde Staten	30,99%	30,99%
ECS Myton, LLC	Verenigde Staten	49,00%	49,00%
PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd	China	-	2,08%
PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda	Brazilië	-	40,00%

Het minderheidsbelang daalde van 14,9 miljoen EUR per 31 december 2025 tot 1,3 miljoen EUR per 30 juni 2026. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de acquisitie in juni 2026 van het 40% minderheidsbelang in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda (toelichting 7 - Acquisities en verkopen).
Eveneens in HY26 verwierf de groep het resterende minderheidsbelang in PB Leiner (Hainan)

Biotechnology Co. Ltd. De groep bezat reeds 97,92% van de aandelen per 31 december 2025 en verwierf de volledige eigendom in januari 2026.
Aangezien de groep vóór deze transactie reeds de controle had over beide dochterondernemingen, werd de verwerving van de bijkomende minderheidsbelangen verwerkt als een vermogensmutatie overeenkomstig IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekeningen*, zonder dat er enig resultaat werd opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Het verschil tussen de betaalde vergoedingen (voor een totaalbedrag van -31,2 miljoen EUR) en de aanpassing van de minderheidsbelangen werd opgenomen in het eigen vermogen voor een bedrag van -16,5 miljoen EUR.

De winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode toerekenbaar aan de minderheidsbelangen bedraagt -0,2 miljoen EUR per HY26 (HY25: +0,5 miljoen EUR).

De onderstaande tabel bevat samenvattende financiële informatie van dochterondernemingen met een minderheidsbelang aan 100% per 30 juni. De informatie in de resultatenrekening betreft de periode van zes maanden eindigend op 30 juni, terwijl de informatie op de balans wordt vergeleken met cijfers van 31 december 2025.

Miljoen EUR	2026	2025
Vaste activa	0,4	27,2
Vlottende activa	8,1	36,0
Totaal activa	**8,5**	**63,2**
Eigen vermogen	1,0	39,5
Schulden op meer dan één jaar	0,6	1,9
Schulden op ten hoogste één jaar	6,9	21,8
Totaal eigen vermogen en schulden	**8,5**	**63,2**

Miljoen EUR	HY26	HY25
Omzet	10,6	21,9
Kostprijs verkopen	-8,9	-16,6
Brutowinst	1,7	5,3
Adjusted EBIT	-0,5	2,7
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	-0,5	2,7
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-0,3	-0,7
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	-0,7	1,9
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-0,5	1,4

De daling van de resultaten is voornamelijk te verklaren door de aankoop van het minderheidsbelang in PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd (januari 2026) en PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda (juni 2026). De cijfers in bovenstaande tabel omvatten de resultaten van deze dochterondernemingen tot op het moment dat de groep 100% controle verwierf.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

18. FINANCIËLE SCHULDEN

Financiële schulden		
Miljoen EUR	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Financiële schulden op meer dan één jaar	-99,4	-107,2
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	-113,5	-92,1
Totaal financiële schulden	**-213,0**	**-199,3**
Geldmiddelen en kasequivalenten	134,7	158,0
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen[1]	-	-0,0
Netto financiële schuld	**-78,3**	**-41,3**

[1]Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

Per 30 juni 2026 bedroeg de netto financiële schuld van de groep -78,3 miljoen EUR, en omvatte een leaseschuld, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, voor een bedrag van -58,9 miljoen EUR. Zonder de impact van IFRS 16 *Leaseovereenkomsten* zou de netto financiële schuld -19,3 miljoen EUR bedragen tegenover een netto kaspositie van +20,2 miljoen EUR op jaareinde 2025.

De stijging van de financiële schulden is voornamelijk het gevolg van de verdere opname van schulden (-66,0 miljoen EUR per 30 juni 2026 tegenover -30,0 miljoen EUR per 31 december 2025) binnen de toegezegde bilaterale overeenkomsten met vier kredietinstellingen. Door deze overeenkomsten heeft de groep toegang tot een totaalbedrag van 275,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot juli 2030. Deze toegezegde bilaterale overeenkomsten bevatten geen financiële convenanten, verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten en zullen terugbetaald worden in functie van de kasbehoeften van de groep.
De resterende openstaande schuld (31 december 2025: -12,9 miljoen EUR) van de langlopende leningsfaciliteit van T-Power werd in HY26 terugbetaald.

De groep heeft toegang tot een Belgisch programma van handelspapier voor een bedrag van 200,0 miljoen EUR dat per eind juni 2026 en eind december 2025 ongebruikt bleef.

19. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN BATEN

De groep wordt geconfronteerd met een aantal schade-eisen of potentiële schade-eisen en geschillen die voortvloeien uit de dagelijkse bedrijfsvoering. In de mate dat deze schade-eisen en geschillen zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting, werden er geschikte voorzieningen aangelegd.

Het behoort tot het beleid van de groep om milieuvoorzieningen aan te leggen wanneer de groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk zal zijn en wanneer een betrouwbare

schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Deze voorzieningen worden regelmatig opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast naarmate het onderzoek en de werkzaamheden vorderen en additionele informatie beschikbaar komt. Milieuverplichtingen kunnen belangrijke wijzigingen ondergaan als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Hoewel het niet mogelijk is om de afwikkeling van alle huidige milieurisico's te voorspellen, kan het niet uitgesloten worden dat er in de toekomst een nood zal ontstaan voor de aanleg van nieuwe milieuvoorzieningen. Deze zullen, naar het oordeel van het management, gebaseerd op de huidige beschikbare informatie en rekening houdend met de huidige financiële structuur van de groep, geen significante invloed hebben op de geconsolideerde balans. Het kan evenwel niet uitgesloten worden dat dergelijke provisies een materiële invloed kunnen hebben op de winst-en-verliesrekening in een bepaalde verslagperiode.

Acquisities, investeringen en joint venture overeenkomsten, alsook desinvesteringen kunnen gebruikelijke voorzieningen bevatten welke kunnen leiden tot prijsaanpassingen. Bovendien werd voor desinvesteringen voldoende rekening gehouden met voorzieningen voor mogelijke schadeloosstellingen betaalbaar aan de overnemer, indien nodig, met inbegrip van aangelegenheden op het gebied van gezondheid, milieu, belastingen, productaansprakelijkheid, herstructureringen, concurrentie, pensioenen en vergoedingen in aandelen. Op basis van de momenteel beschikbare gegevens, wordt de kans op een significante uitstroom van geldmiddelen als gering beschouwd.

20. VERBONDEN PARTIJEN

Verbonden partijen voor de groep zijn haar dochterondernemingen, joint ventures en haar controlerende aandeelhouders (Oostiep Group bv, gecontroleerd door de heer Luc Tack, en Manuco International nv, gecontroleerd door de heer Patrick Steverlynck), bestuurders en haar Executive Committee. Het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds", dat de verplichtingen na uitdiensttreding van de werknemers van Tessenderlo Group nv en Tessenderlo Chemie International nv dekt, is ook een verbonden partij.

In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen.

Het totaal aantal stemrechten bedraagt 98.968.265 per 30 juni 2026 (31 december 2025: 98.985.610). Van deze 98.968.265 stemrechten is de uitoefening van 69.614 stemrechten verbonden aan de eigen aandelen van Tessenderlo Group nv opgeschort overeenkomstig artikel 7:217, §1, tweede lid van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Op 30 juni 2026, bezaten Oostiep bv en de heer Luc Tack 71.009.458 stemrechten (71,75% van

het totale aantal stemrechten), terwijl Manuco International nv en de heer Patrick Steverlynck 8.821.763 stemrechten bezaten (8,91% van het totale aantal stemrechten).

De groep kocht en verkocht goederen en diensten aan verbonden partijen waarin de groep een belang van 50% aanhoudt (beleggingen in joint ventures). Dergelijke transacties zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

In HY26 zijn premies voor een bedrag van 0,7 miljoen EUR betaald aan het Belgische pensioenfonds, "OFP Pensioenfonds". Een bedrag van 0,6 miljoen EUR van de verplichtingen gerelateerd aan pensioenplannen per 30 juni 2026 betreft het "OFP Pensioenfonds" (31 december 2025: 2,8 miljoen EUR).

De volgende transacties hebben plaatsgevonden met joint ventures, de controlerende aandeelhouder, de leden van het Executive Committee en de raad van bestuur:

Transacties met joint ventures:

Transacties met joint ventures (voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni, met uitzondering van vergelijkende balansgegevens op 31 december)		
Miljoen EUR	**2026**	**2025**
Transacties met joint ventures - Verkopen	-	-
Transacties met joint ventures - Aankopen	-42,8	-33,5
Vaste activa	-	-
Vlottende activa	0,4	0,6
Schulden op ten hoogste één jaar	8,2	5,9

De stijging van de aankopen bij de joint ventures (42,8 miljoen EUR per 30 juni 2026 tegenover 33,5 miljoen EUR per 30 juni 2025) kan verklaard worden door een stijging van de aankoopprijzen.

Transacties met de leden van het Executive Committee:

Het Executive Committee is samengesteld uit de CEO, de heer Luc Tack, de Chief Transformation Officer, mevrouw Sandra Hoeylaerts en de Chief Financial Officer, de heer Miguel de Potter, evenals elk ander lid benoemd door de Raad van Bestuur (niemand op dit moment).

Transacties met de leden van het Executive Committee		
Miljoen EUR	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	1,3	1,3
Vergoedingen na uitdiensttreding	0,0	0,0
Totaal	**1,3**	**1,3**

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten salarissen en toe te rekenen bonussen geschat

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

voor de periode (beiden inclusief bijdragen aan de sociale zekerheid) en andere vergoedingen indien van toepassing.

In de eerste helft van 2026 vonden enkele transacties plaats met andere bedrijven die eigendom zijn van de heer Luc Tack, maar deze worden als niet significant beschouwd. Daarenboven zijn verschillende familieleden van de heer Luc Tack tewerkgesteld of hebben een adviserende rol binnen de groep. Alle overeenkomsten werden afgesloten aan marktconforme voorwaarden en werden goedgekeurd door de raad van bestuur.

Er vonden geen andere transacties plaats, uitgezonderd deze hierboven vermeld, met de leden van het Executive Committee.

Transacties met de leden van de raad van bestuur:

Op 12 mei 2026 is het mandaat van mevrouw Roseline Braet beëindigd na haar ontslag als bestuurder. De algemene vergadering van 12 mei 2026 benoemde Rocco BV, met als vaste vertegenwoordiger mevrouw Roseline Braet, als niet-uitvoerende bestuurder. Dit mandaat zal eindigen na een periode van drie jaar, aldus na de algemene vergadering die de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2028 goedkeurt.

De algemene vergadering van 12 mei 2026 heeft kennisgenomen van het ontslag van meneer Karel Vinck en bevestigde de coöptatie door de raad van bestuur van mevrouw Béatrice Bruey als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor de resterende duur van het mandaat, met name tot aan de algemene vergadering die de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2026 goedkeurt.

Er waren geen veranderingen in het remuneratiebeleid van de raad van bestuur in vergelijking met de toelichtingen gemaakt in het jaarverslag van 2025.

21. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In juli 2026 kondigde de groep de definitieve overeenkomst aan van een strategische minderheidsdeelneming in FMC Corporation (NYSE: FMC) van ongeveer 400 miljoen USD tegen een prijs van 13,30 USD per aandeel. Na afronding van de transactie zal Tessenderlo Group ongeveer 20,0% van de uitstaande gewone aandelen van FMC Corporation in bezit hebben. De afronding van de transactie wordt verwacht in 2H26 en is onderworpen aan de gebruikelijke voorwaarden, waaronder het verkrijgen van goedkeuringen van de toezichthouders.

In juli 2026 kondigde de groep de intentie aan om de PB Leiner productielocatie (bedrijfssegment Bio-valorization) in Vilvoorde (België) te sluiten. Het informatie- en overlegproces met de werknemersvertegenwoordigers over het aangekondigde voornemen werd onmiddellijk in gang gezet, in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving, en op 21 augustus 2026 werd een formele overeenkomst bereikt. De uitvoering van het herstructureringsplan zal nu gestart worden, en zal naar verwachting afgerond worden

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

in 1H27. De herstructureringskosten worden geraamd op ongeveer 31 miljoen EUR en deze zullen in de EBIT aanpassende elementen opgenomen worden in 2H26.

De toelichtingen op pagina 20 tot 45 maken integraal deel uit van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

ONAFHANKELIJK VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE INFORMATIE OP 30 JUNI 2026

Verslag van de commissaris aan het bestuursorgaan van Tessenderlo Group NV omtrent de beoordeling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2026

Inleiding

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de bijgevoegde verkorte geconsolideerde balans van Tessenderlo Group NV per 30 juni 2026, alsmede van de verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het verkorte geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het verkorte geconsolideerde overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en het verkorte geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 6 maanden die op die datum is beëindigd, evenals van de toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie ("de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie"). Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Reikwijdte van een beoordeling

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het vragen van inlichtingen, hoofdzakelijk aan financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden (ISA). Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden geïdentificeerd. Bijgevolg brengen wij dan ook geen controle-oordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons er toe aanzet van mening te zijn dat de bijgevoegde tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2026 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Gent, 27 augustus 2026

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Joachim Hoebeeck
Bedrijfsrevisor

FINANCIËLE WOORDENLIJST

Adjusted EBIT
Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen.

Adjusted EBITDA
Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen plus afschrijvingen.

Bedrijfskapitaal
De som van de voorraden en handels- en overige vorderingen minus handels- en overige schulden en vooruitbetalingen.

EBIT
Bedrijfswinst (+) / verlies (-).

EBIT aanpassende elementen
EBIT aanpassende elementen zijn deze die naar het oordeel van het management toegelicht moeten worden op grond van hun omvang of aard. Dergelijke bestanddelen worden gedetailleerd in de toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten. Transacties die als EBIT aanpassende elementen opgenomen kunnen worden, hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen
Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscorrigerende factor.

Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (Gewone EPS)
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Investeringen
Bedrag uitgegeven om materiële vaste activa en immateriële activa aan te schaffen, te verbeteren of te behouden.

Netto financiële schuld / (Netto kaspositie)
Financiële schulden op lange en korte termijn en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen minus geldmiddelen en kasequivalenten en korte- en langetermijninvesteringen.

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten elementen die niet direct kunnen worden toegerekend aan een categorie van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op basis van hun functie en die naar het oordeel van het management niet afzonderlijk hoeven te worden vermeld vanwege hun omvang of aard. Transacties die als overige bedrijfsopbrengsten en -kosten kunnen worden opgenomen zijn voornamelijk kosten die voortvloeien uit onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, belastingen andere dan de belastingen op het resultaat, zoals roerende voorheffing en regionale heffingen, de erkenning of terugname van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen, en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

Theoretische geaggregeerde gewogen gemiddelde belastingtarief
Dit wordt berekend door het statutair belastingtarief van elk land toe te passen op de winst vóór belastingen van elke entiteit en de op die manier bekomen belastingkosten te delen door de totale winst vóór belastingen van de groep.

Verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen, aangepast voor het effect van het aantal uitgegeven warranten.

Verwaterde winst (+) / verlies (-) per aandeel (Verwaterde EPS)
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het volledig verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Werkkapitaal
De som van de voorraden en handelsvorderingen minus handelsschulden en ontvangen voorschotten.

ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN

De volgende alternatieve prestatiemaatstaven worden belangrijk geacht in de vergelijking van de resultaten over de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2025 en 30 juni 2026 en worden op volgende wijze gereconcilieerd met de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie:

1. RECONCILIATIE VAN ADJUSTED EBIT NAAR EBIT

Miljoen EUR	30/06/2026	30/06/2025
Adjusted EBIT	**76,4**	**59,5**
EBIT aanpassende elementen	-15,3	-8,3
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	**61,1**	**51,2**

2. RECONCILIATIE VAN ADJUSTED EBITDA NAAR EBIT

Miljoen EUR	30/06/2026	30/06/2025
Adjusted EBITDA	**176,8**	**163,4**
EBIT aanpassende elementen, exclusief bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	-14,8	-1,3
EBITDA	**162,0**	**162,1**
Afschrijvingen	-100,4	-103,8
Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	-0,6	-7,0
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	**61,1**	**51,2**